



คู่มือการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

สำนักงานหอสมุดแห่งชาติ
ตุลาคม ๒๕๕๙

คำนำ

สำนักงานประมาณ ได้จัดทำคู่มือการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและหน่วยงานอื่นนำไปใช้ประกอบในการพิจารณาจัดทำงบประมาณ โดยทบทวนเป้าหมาย แนวทาง และตัวชี้วัดให้เชื่อมโยงสอดคล้องกับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ (๒๕๕๘-๒๕๖๔) นโยบายรัฐบาล และแผนแม่บทกระทรวง/หน่วยงานรวมถึงแผนแม่บทด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงประโยชน์ที่ประชาชน และประเทศชาติจะได้รับทั้งในระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งสามารถประเมินผลสัมฤทธิ์ของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นในแต่ละระดับได้อย่างชัดเจน อันเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งของระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์และเอื้อต่อการจัดการงบประมาณและการตัดสินใจเชิงนโยบายต่อไป

จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่าเอกสารฉบับนี้จะเป็นประโยชน์แก่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นได้ ทั้งนี้ สามารถเรียกดูเอกสารได้ที่ <http://www.bb.go.th>

สำนักงานประมาณ

ตุลาคม ๒๕๕๙

สารบัญ

หน้า

๑. การจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์	๑
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๑
๑.๓ วิธีการดำเนินงานและกระบวนการทำงาน	๑
แผนภาพกระบวนการดำเนินงานของคณะกรรมการพิจารณาการ	๓
จัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์	
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	
๑.๔ แนวทางการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการ	๔
เชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	
๑.๕ กลไกและกระบวนการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการ	๕
เชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	
๑.๖ ปฏิทินการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการ	๖
เชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	
๒. การทบทวนเป้าหมาย แนวทาง ตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการ	๘
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	
๒.๑ หลักการและเหตุผล	๘
๒.๒ แนวคิดที่ใช้ในการทบทวนเป้าหมาย แนวทาง ตัวชี้วัดของแผนงาน	๘
บูรณาการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	
๒.๒.๑ แนวคิดการเชื่อมโยงและการประสานแผนงานในลักษณะบูรณาการ	๘
เชิงยุทธศาสตร์	
๒.๒.๒ แนวคิดการกำหนดตัวชี้วัด (Indicators)	๙
๒.๒.๓ แนวคิดการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จที่ดี	๙
๒.๓ ความหมายของคำสำคัญ (Key Word) ในแผนงานบูรณาการ	๑๐
๒.๔ แผนภาพการทบทวนเป้าหมาย แนวทาง และตัวชี้วัดของ	๑๑
แผนงานบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐	
๒.๕ แนวทางการทบทวนการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่าง	๑๒
เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายยุทธศาสตร์แผนฯ ๑๒	
เป้าหมายแผนงานบูรณาการ แนวทางการดำเนินงาน และตัวชี้วัดระดับต่างๆ	

๒.๖. ตัวอย่างการกำหนดตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการ	๑๓
มาตรฐานระดับชาติ / สากล	
๒.๖.๑ แผนงานบูรณาการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวและบริการ	๑๓
๒.๖.๒ แผนงานบูรณาการด้านการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา	๑๔
๒.๖.๓ แผนงานบูรณาการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์	๑๔
๒.๖.๔ แผนงานบูรณาการด้านการป้องกัน ปราบปราม และบำบัด	๑๖
รักษาผู้ติดยาเสพติด	
๒.๖.๕ แผนงานบูรณาการฟื้นฟู ป้องกันและจัดการภัยพิบัติ	๑๗
๒.๖.๖ แผนงานบูรณาการบริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม	๑๘
๒.๖.๗ แผนงานบูรณาการส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ	๑๙
๒.๖.๘ แผนงานบูรณาการการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	๒๐
๒.๗. ตัวอย่างการกำหนดตัวชี้วัดร่วมของผลกระทบระดับสากล (JKPIs)	๒๒

ภาคผนวก

- ก. รายชื่อคณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการ (๑)
 เชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
- ข. ข้อเสนอของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ (๒)
 งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
- ค. มติคณะรัฐมนตรี วันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง รายงานสรุปผลการทบทวน (๑๐)
 การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของกระทรวง/
 หน่วยงานและแผนงานบูรณาการ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ
 พ.ศ. ๒๕๖๐

๑.การจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๑.๑ หลักการและเหตุผล

เพื่อให้กระบวนการจัดทำงบประมาณเป็นเครื่องมือจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้กระทรวงและหน่วยงานทำงานร่วมกันในลักษณะประสานเชื่อมโยงแบบเครือข่ายที่นำไปสู่การบรรลุจุดมุ่งหมายและตัวชี้วัดร่วมกันโดยมีรูปแบบการบริหารจัดการแบบองค์รวม โดยคำนึงถึงหลักประหยัด มีความคุ้มค่า มุ่งให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการใช้จ่ายงบประมาณ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนและประเทศชาติ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ให้ความเห็นชอบการกำหนดแนวทางการจัดทำงบประมาณและปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่ได้ให้ความสำคัญกับการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ โดยกำหนดให้มีแผนงานบูรณาการเรื่องสำคัญที่สอดคล้องกับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ และนโยบายสำคัญของรัฐบาล เพื่อใช้แผนงานบูรณาการเป็นกลไกขับเคลื่อนการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ โดยมีวัตถุประสงค์ของแผนงานบูรณาการเป็นกรอบในการดำเนินงาน มีจุดมุ่งหมายให้แผนงานบูรณาการทำหน้าที่เชื่อมโยงภารกิจและการดำเนินงานของหน่วยงานที่มีเป้าหมาย วัตถุประสงค์และตัวชี้วัดร่วมกัน โดยให้หน่วยงานประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดเป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน ตัวชี้วัดความสำเร็จ และจัดทำแผนแม่บทระยะปานกลางและระยะยาวที่สอดคล้องกับแผนแม่บทของกระทรวง/หน่วยงาน ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง แผนงานในภารกิจหลักของหน่วยงานระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙)

๑.๒ วัตถุประสงค์

(๑) เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณตามนโยบายเรื่องสำคัญเร่งด่วนของรัฐบาล ที่มีการดำเนินงานหลายหน่วยงาน ตั้งแต่ ๒ หน่วยงานขึ้นไป โดยกำหนดเป็นแผนงานบูรณาการ แผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณของแต่ละหน่วยงาน ให้มีเป้าหมายและวัตถุประสงค์การดำเนินงานที่มีความเชื่อมโยง สอดคล้อง สนับสนุนซึ่งกันและกัน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คุ้มค่าและไม่ซ้ำซ้อนกัน รวมทั้ง ให้มีการจัดทำแผนแม่บทระยะปานกลางและระยะยาวที่สอดคล้องกับแผนแม่บทของกระทรวง/หน่วยงาน

(๒) เพื่อให้การจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ เป็นกลไกขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และนโยบายเรื่องสำคัญเร่งด่วนของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีหน่วยงานเจ้าภาพหลักเป็นผู้รับผิดชอบ และมีรองนายกรัฐมนตรีที่ได้รับมอบหมาย เป็นผู้กำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม มีความชัดเจนของขอบเขต เป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการดำเนินงานและหน่วยดำเนินงาน ตามกรอบระยะเวลา

๑.๓ วิธีการดำเนินงานและกระบวนการทำงาน

เพื่อให้การจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยใช้กลไกขับเคลื่อนการดำเนินงานผ่าน

คณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่มีรองนายกรัฐมนตรี เป็นประธานกรรมการ มีกระบวนการทำงานและขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

๑.๓.๑ **นายกรัฐมนตรี** มอบหมาย/แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีรองนายกรัฐมนตรีเป็นประธาน

๑.๓.๒ **รองนายกรัฐมนตรี** ที่ได้รับมอบหมาย ในฐานะประธานคณะกรรมการฯ กำกับดูแลการดำเนินงานในการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๑ ดังนี้

(๑) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ วัตถุประสงค์ ขอบเขตภารกิจ เป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน ตัวชี้วัด หน่วยงานเจ้าภาพ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์

(๒) พิจารณากลับกรองข้อเสนอการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ตามประเด็นที่ได้รับมอบหมาย โดยให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนแม่บทระยะปานกลางและระยะยาว แผนการปฏิบัติงาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณ การดำเนินงานโครงการกิจกรรม ที่มีการบูรณาการใน ๓ มิติ ได้แก่ มิติงานตามยุทธศาสตร์พื้นที่ (Area) มิติงานตามยุทธศาสตร์กระทรวง/หน่วยงาน (Function) และมิติยุทธศาสตร์สำคัญของรัฐบาล (Agenda)

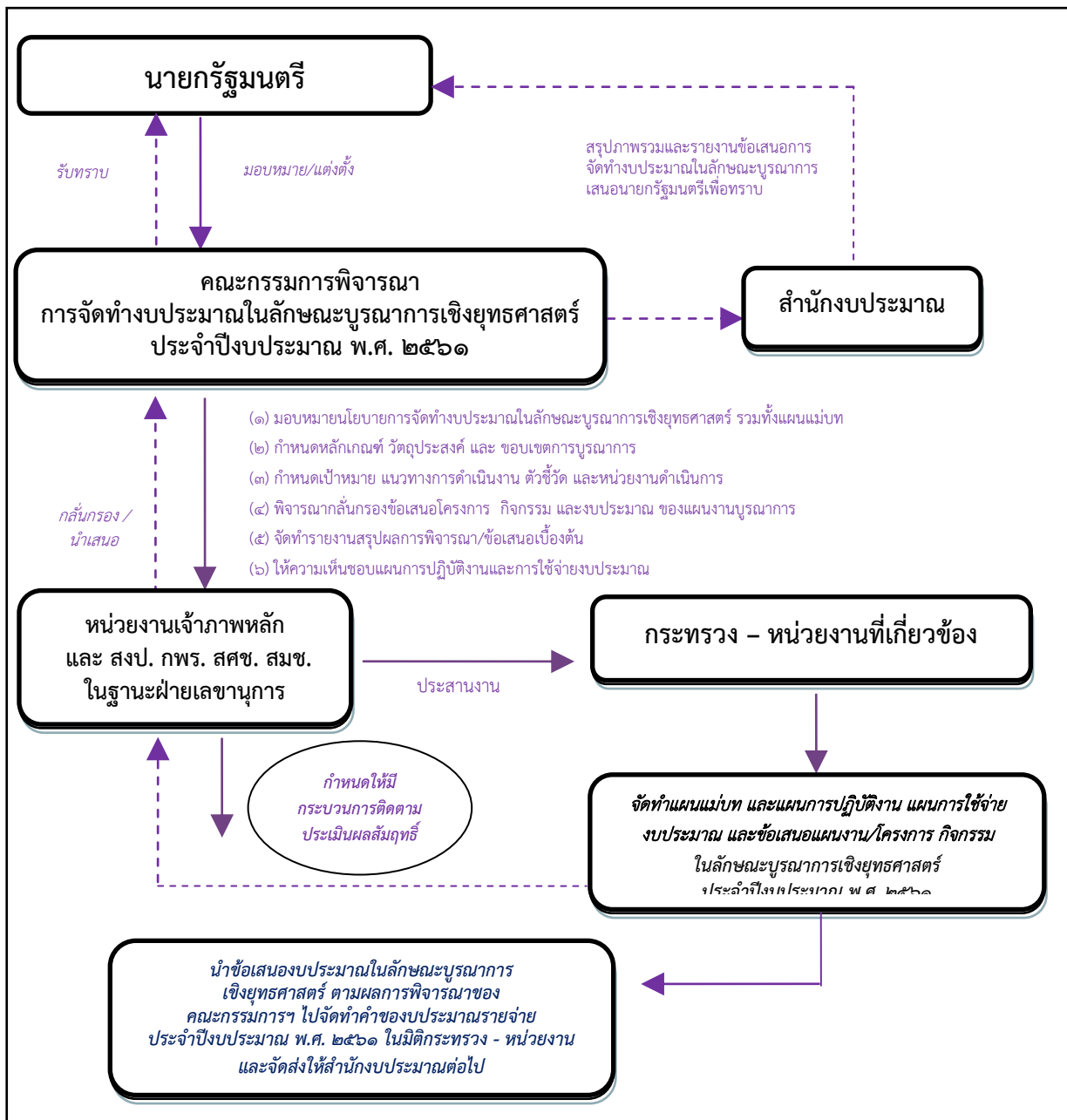
(๓) จัดทำข้อเสนอการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ พร้อมจัดทำแผนแม่บทระยะปานกลางและระยะยาว แผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ส่งสำนักงบประมาณ

(๔) กำกับ ดูแล ติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ และตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานบูรณาการ รวมทั้งบูรณาการการทำงานในทุกมิติ ทั้งในระดับพื้นที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามแผนงานบูรณาการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑.๓.๓ **หน่วยงานเจ้าภาพหลัก** ในฐานะฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการฯ ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานและจัดประชุมเพื่อการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รวมทั้งประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อเสนอ โครงการ – กิจกรรม และงบประมาณ รวมทั้งแผนแม่บท แผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

๑.๓.๔ **หน่วยงานเจ้าภาพหลัก สำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ** ร่วมพิจารณาจัดทำข้อเสนอเบื้องต้นเกี่ยวกับ ขอบเขตภารกิจ เป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการดำเนินงาน หน่วยงานดำเนินการ ตลอดจนกำหนดแนวทางการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์แผนงานบูรณาการนำเสนอต่อคณะกรรมการฯ

แผนภาพกระบวนการดำเนินงาน
ของคณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑



๑.๔ แนวทางการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

๑.๔.๑ การจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ดังนี้

(๑) กำหนดขอบเขต หลักการ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน ตัวชี้วัด หน่วยงาน ดำเนินการ

(๒) กำหนด โครงการ กิจกรรม ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ให้ชัดเจน พร้อมรายละเอียดประกอบ

(๓) กำหนดแนวทางในการติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนงานบูรณาการ

๑.๔.๒ การจัดทำค่าของงบประมาณในแผนงานบูรณาการ ต้องกำหนดภารกิจบูรณาการอย่างน้อยเป็นในระดับโครงการของหน่วยงานให้สอดคล้องและเชื่อมโยงไปสู่การบรรลุเป้าหมายแผนงานบูรณาการ ระยะเวลาในการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานให้สอดคล้องกับมติคณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้สามารถแสดงผลการบูรณาการภารกิจและงบประมาณได้อย่างครบถ้วน และนำไปสู่เป้าหมายของแผนงานบูรณาการได้อย่างชัดเจน โดยหน่วยงานเจ้าภาพต้องกำกับดูแลการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินงาน โครงการ กิจกรรม ที่มีการบูรณาการ ทั้ง ๓ มิติ ได้แก่ มิติงานตามยุทธศาสตร์พื้นที่ (Area) มิติงานตามยุทธศาสตร์กระทรวง/หน่วยงาน (Function) และมิติยุทธศาสตร์สำคัญของรัฐบาล (Agenda) รวมทั้ง สามารถระบุพื้นที่ดำเนินการ เพื่อให้การจัดสรรงบประมาณมีความสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนา ในระดับพื้นที่ ตลอดจนมีการวางแผนแม่บทระยะปานกลางและระยะยาว เพื่อการพัฒนาตามแผนงานบูรณาการให้มีความต่อเนื่อง

๑.๔.๓ การดำเนินงานตามโครงการ - กิจกรรม ที่กำหนดไว้ในแผนงานบูรณาการ ต้องเป็นไปตามภารกิจและหน้าที่ตามกฎหมายของหน่วยงาน และสอดคล้องกับพันธกิจของกระทรวง สะท้อนและส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของแผนงานบูรณาการ เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และนโยบายสำคัญของรัฐบาล

๑.๔.๔ โครงการ - กิจกรรม ที่เสนอค่าของงบประมาณในแผนงานบูรณาการ จะต้องสอดคล้องและสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของแผนงานบูรณาการนั้น ๆ อย่างแท้จริง

๑.๔.๕ โครงการ - กิจกรรม ต้องมีความพร้อม ทั้งด้านบุคลากร เครื่องมือ อุปกรณ์ พื้นที่ดำเนินการ และการบริหารจัดการที่จะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๔.๖ โครงการ - กิจกรรม ต่าง ๆ ที่จะดำเนินการร่วมกันภายใต้แผนงานบูรณาการจะต้องมีความเป็นเอกภาพ ประสาน สอดคล้อง เหมาะสมทั้งปริมาณงานและงบประมาณ ในแต่ละกิจกรรม และมีค่าใช้จ่ายการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ที่สำนักงานงบประมาณกำหนด และมีภารกิจที่ไม่ซ้ำซ้อนกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๑.๔.๗ โครงการ - กิจกรรม ที่จะนำมาจัดทำเป็นแผนงานบูรณาการ จะต้องมีการกำหนดเป้าหมายและระบุรายละเอียดเกี่ยวกับ ผลผลิต ผลลัพธ์ และตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถใช้เป็นแนวทางติดตามประเมินผลได้

๑.๕ กลไกและกระบวนการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
โดยดำเนินการในรูปคณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งมีองค์ประกอบ ดังนี้

- (๑) ประธานคณะกรรมการ : รองนายกรัฐมนตรีที่กำกับหน่วยงานเจ้าภาพ/ที่ได้รับมอบหมาย
- (๒) รองประธานคณะกรรมการ : รัฐมนตรีที่กำกับดูแลรับผิดชอบหน่วยงานเจ้าภาพหลัก
- (๓) กรรมการ : ปลัดกระทรวงของหน่วยงานเจ้าภาพ และหน่วยงานสนับสนุน
- (๔) กรรมการและเลขานุการร่วม : (๔.๑) ผู้แทนหน่วยงานเจ้าภาพหลัก
(๔.๒) ผู้แทนสำนักงบประมาณ
(๔.๓) ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
(๔.๔) ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
(๔.๕) ผู้แทนสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๑.๖ ปฏิทินการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ลำดับ	ระยะเวลา	ขั้นตอนและกิจกรรม
๑	๑๑ ต.ค. ๕๙	คณะรัฐมนตรี ๑) พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดแนวทางการจัดทำงบประมาณและปฏิทินงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ที่ได้ให้ความสำคัญกับการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ๒) พิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานสรุปผลการทบทวนความเชื่อมโยงแผนงานบูรณาการและมอบหมายรองนายกรัฐมนตรีที่เป็นประธานคณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ กำกับหน่วยงานเจ้าภาพหลัก นำผลการพิจารณาไปทบทวนความเชื่อมโยงของแผนงานบูรณาการ เป้าหมายและตัวชี้วัดเพื่อรวบรวมส่งสำนักงบประมาณ และใช้ประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
๒	๒๑ - ๒๒ ต.ค. ๕๙	สำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพหลักของแผนงานบูรณาการ ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง พิจารณาทบทวนปรับปรุงเป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน และตัวชี้วัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐
๓	๒๑ ต.ค. ๕๙	นายกรัฐมนตรี มอบนโยบายการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ และการกำหนดเป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน และตัวชี้วัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
๔	๒๒ ต.ค. ๕๙	หน่วยงานเจ้าภาพแผนงานบูรณาการ สรุปผลการทบทวนเป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน และตัวชี้วัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และกำหนดแนวทางการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ส่งสำนักงบประมาณ
๕	๒๕ ต.ค. ๕๙	คณะรัฐมนตรี ๑) พิจารณาให้ความเห็นชอบแนวทางการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ๒) มอบหมายและแต่งตั้งรองนายกรัฐมนตรี/รัฐมนตรี รับผิดชอบ กำกับ ดูแล สั่งการการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑
๖	๒๗ ต.ค. - ๖ ธ.ค. ๕๙ ๒๗ - ๒๘ ต.ค. ๕๙	คณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ๑) ประธานคณะกรรมการฯ มอบนโยบายการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ และมอบหมายหน่วยงานเจ้าภาพ สศช. กพร. สมช. และสำนักงบประมาณร่วมพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต เป้าหมายและตัวชี้วัด แนวทางการดำเนินงาน ตัวชี้วัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ลำดับ	ระยะเวลา	ขั้นตอนและกิจกรรม
	๒๗ ต.ค. - ๑ พ.ย. ๕๙	๒) คณะกรรมการฯ พิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ ขอบเขต เป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน ตัวชี้วัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
	๒ - ๑๑ พ.ย. ๕๙ ๑๔ พ.ย. - ๒๕ พ.ย. ๕๙	๓) ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น จัดทำคำขอของงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ส่งคณะกรรมการฯ ๔) คณะกรรมการฯ พิจารณาคำขอของงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
	๒๘ พ.ย. - ๖ ธ.ค. ๕๙	๕) ประธานคณะกรรมการฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนอการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และส่งสำนักงบประมาณ
๗	๗ ธ.ค. ๕๙ - ๑๑ ม.ค. ๖๐ ๗ ธ.ค. ๕๙ - ๑๖ ธ.ค. ๕๙ ๑๙ ธ.ค. ๕๙ - ๓๐ ธ.ค. ๕๙ ๔ ม.ค. - ๑๐ ม.ค. ๖๐ ๑๑ ม.ค. ๖๐	สำนักงบประมาณ พิจารณาข้อเสนอการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ๑) กองจัดทำงบประมาณ พิจารณาข้อเสนอการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ของหน่วยงานในความรับผิดชอบ และส่งคณะทำงานฯ ๒) คณะทำงานฯ พิจารณาข้อเสนอการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ และส่งกองนโยบายงบประมาณ ๓) กองนโยบายงบประมาณ สรุปภาพรวมและจัดทำบันทึกกราบเรียนนายกรัฐมนตรี รายงานข้อเสนอเบื้องต้นการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ๔) สำนักงบประมาณ รายงานสรุปภาพรวมข้อเสนอเบื้องต้นการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ นำเสนอต่อนายกรัฐมนตรี เพื่อรับทราบ
๘	๑๒ ม.ค. ๖๐	สำนักงบประมาณ แจ้งกระทรวง ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น เพื่อนำไปประกอบการจัดทำรายละเอียดคำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑
๙	ต.ค. ๕๙ - ต.ค. ๖๐	คณะกรรมการฯ หน่วยงานเจ้าภาพหลัก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์และตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนงานบูรณาการ

ที่มา : กองนโยบายงบประมาณ

๒. การทบทวนเป้าหมาย แนวทาง ตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๒.๑ หลักการและเหตุผล

ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ สำนักงบประมาณได้เสนอรายงานสรุปผลการทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของกระทรวง/หน่วยงาน และแผนงานบูรณาการโดยมอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรีที่เป็นประธานกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ กำกับให้ส่วนราชการที่เป็นเจ้าภาพหลัก นำผลการพิจารณาทบทวนความเชื่อมโยงแผนงานบูรณาการ เป้าหมายและตัวชี้วัด พร้อมทั้งรวบรวมนำเสนอสำนักงบประมาณ เพื่อสำนักงบประมาณจะใช้ประกอบการพิจารณาในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ นั้น

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าว สำนักงบประมาณจึงได้กราบเรียนเชิญท่านนายกรัฐมนตรี มอบนโยบายการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ให้กับ รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรี หัวหน้าส่วนราชการต่างๆ รวมทั้ง หน่วยงานเจ้าภาพและหน่วยงานที่อยู่ภายใต้แผนงานบูรณาการรวม ๒๕ แผนงานบูรณาการ ในวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ และจัดให้มีการสัมมนาเชิงปฏิบัติการทั้ง ๒๕ แผนงานบูรณาการในวันที่ ๒๒ ตุลาคม ๒๕๕๙ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานและเป็นกลไกในการทบทวนเป้าหมายแผนงานบูรณาการ แนวทางและตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการให้สอดคล้องและเชื่อมโยงบกับร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๒๕๖๐-๒๕๗๙) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ (๒๕๕๘-๒๕๖๔) นโยบายรัฐบาล และแผนแม่บทของกระทรวงและหน่วยงานให้มีความเข้าใจที่ถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถปฏิบัติงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามนโยบายรัฐบาล ที่มุ่งเน้นความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน

๒.๒ แนวคิดที่ใช้ในการทบทวนเป้าหมาย แนวทาง ตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๒.๒.๑ แนวคิดการเชื่อมโยงและการประสานแผนงานในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์

แนวคิดการเชื่อมโยงและประสานแผนงานในการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ ได้นำหลักการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการ ให้เป็นเครื่องมือจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ โดยส่งเสริมให้กระทรวงและหน่วยงานทำงานร่วมกันในลักษณะประสานเชื่อมโยงแบบเครือข่าย มีรูปแบบการบริหารจัดการแบบองค์รวม โดยใช้กลไกของงบประมาณในการแสดงความเชื่อมโยงอย่างบูรณาการ สะท้อนภารกิจสำคัญ โดยคำนึงถึงหลักประหยัดและความคุ้มค่า และมุ่งให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในการใช้จ่ายงบประมาณ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ

การจัดทำงบประมาณในเชิงบูรณาการนั้น เป็นการบูรณาการโดยใช้กระบวนการงบประมาณเป็นเครื่องมือให้บรรลุวัตถุประสงค์ในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง โดยให้การดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานเป็นไปอย่างส่งเสริมสนับสนุนซึ่งกันและกัน และเป็นไปอย่างสมดุล และมีการรวบรวมรายจ่ายในลักษณะองค์รวมก่อให้เกิดสัมฤทธิ์ผลสูงเกินกว่าการดำเนินการกิจอย่างเป็นอิสระจากกัน และมีหลักการหรือแนวทางในการดำเนินการ คือ หน่วยงานเจ้าภาพมีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด ขอบเขตงาน ระยะเวลา หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และงบประมาณเชิงบูรณาการโดย

- เน้นการจัดทำเป็น Project Base หรือไม่ต่ำกว่าระดับโครงการที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนเป้าหมายเชิงบูรณาการ

- โครงการ/กิจกรรม สมเหตุสมผล มีความเป็นไปได้ และคุ้มค่า
- โครงการ/กิจกรรม เมื่อบูรณาการแล้วมีเอกภาพประสานสอดคล้องและสนับสนุนซึ่งกันและกัน ไม่ซ้ำซ้อน
- โครงการ/กิจกรรม เมื่อบูรณาการแล้วก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงซึ่งนำไปสู่ผลสำเร็จตามเป้าหมายการบูรณาการที่สูงกว่า

๒.๒.๒ แนวคิดการกำหนดตัวชี้วัด (Indicators)

ขั้นตอนหนึ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการประเมินผล คือ การกำหนดตัวชี้วัด (Indicators) ซึ่งหากในการจัดทำแผนงาน/โครงการ มีการกำหนดตัวชี้วัดที่ชัดเจนแล้ว จะส่งผลให้การประเมินผลมีความชัดเจน ตั้งแต่ระดับปัจจัยนำเข้าที่เป็นทรัพยากรซึ่งนำมาใช้ในการดำเนินงานของโครงการ เช่น งบประมาณ บุคลากร/ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโครงการ และผู้รับบริการ/ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการให้บริการของโครงการ โดยวัดทั้งเชิงปริมาณ และคุณภาพ ผลลัพธ์ที่ได้เบื้องต้น เช่น มีผู้ให้บริการ หรือได้รับประโยชน์จากการให้บริการของโครงการมาก/น้อยแค่ไหน อย่างไร รวมถึงความสอดคล้องและการบรรลุเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ของโครงการหรือไม่ อย่างไร เป็นต้น

ในทางปฏิบัติการกำหนดตัวชี้วัดที่เหมาะสมที่จะใช้ในการติดตามประเมินผลโครงการเป็นเรื่องที่ค่อนข้างยาก ซึ่งจากคู่มือชื่อว่า “A Handbook for Planning Impact Assessment” (ILO EVAL, ๒๐๐๕) ได้แบ่งระดับของการประเมินออกเป็น ๔ ระดับ คือ

๑. ปัจจัยนำเข้า (Inputs) : เงินทุนหรืองบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และวัตถุดิบต่างๆ ที่เป็นทรัพยากรจำเป็นที่ต้องใช้ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
๒. ผลผลิต (Outputs) : ผลผลิตที่ได้ ทั้งสินค้าและบริการ ซึ่งเป็นผลผลิตที่ได้จากการดำเนินงาน เช่น การจัดทำคู่มือ การเผยแพร่ผลงาน เป็นต้น
๓. ผลลัพธ์ (Outcomes) : เปรียบได้กับความสำเร็จในระยะสั้นหรือระยะกลางที่ได้จากผลผลิตซึ่งผลลัพธ์จะเป็นตัวที่สนับสนุนให้เกิดผลกระทบ (Impact) ต่อเป้าหมายในระยะยาวต่อไป
๔. ผลกระทบ (Impact) : เปรียบเสมือนความสำเร็จตามเป้าหมายสุดท้ายในระยะยาว ซึ่งรวมถึงผลกระทบอื่นที่เกิดขึ้นโดยไม่คาดคิดทั้งทางบวกและทางลบอีกด้วย

๒.๒.๓ แนวคิดการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จที่ดี ควรประกอบด้วย

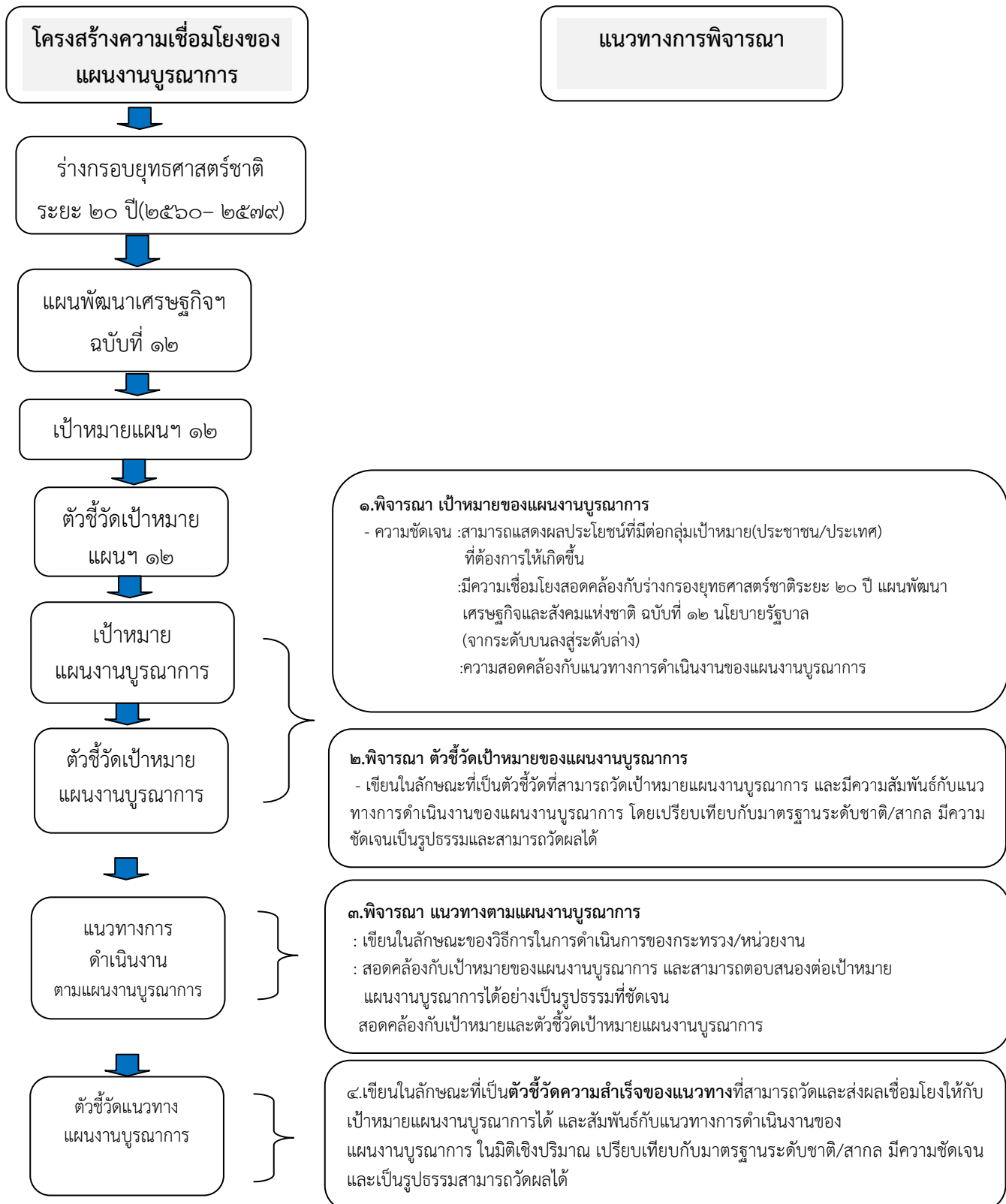
๑. สามารถวัดผลได้เป็นรูปธรรม มีความชัดเจน โดยมีการระบุเป็นค่าของตัวเลขที่ชัดเจน
๒. สะท้อนให้เห็นความสำเร็จในการทำงานอย่างแท้จริง และสามารถแสดงความก้าวหน้าในการดำเนินงานได้
๓. เป็นที่เข้าใจตรงกันและเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย
๔. เชื่อมโยง สอดคล้อง สนับสนุน เป้าหมายของแผนงานบูรณาการ แนวทางแผนงานบูรณาการ ในระดับต่างๆ
๕. วัดผลได้ถูกต้องตามระดับ (เป้าหมายของแผน๑๒ /เป้าหมายแผนงานบูรณาการ / แนวทางแผนงานบูรณาการ) ที่ต้องการวัด
๖. มีความครอบคลุมภารกิจตามแผนงานบูรณาการอย่างครบถ้วน
๗. ความสำเร็จในการวัดในแต่ละระดับ “อาจ” เทียบเคียงกับมาตรฐานตัวชี้วัดระดับชาติ / สากล ได้

๒.๓ ความหมายของคำสำคัญ (Key Word) ในแผนงานบูรณาการ

คำสำคัญ (Key Word)	คำอธิบาย
เป้าหมายของแผนงานบูรณาการ	ระบุถึงจุดมุ่งหมายที่แสดงถึงผลประโยชน์ที่มีต่อกลุ่มเป้าหมาย (ประชาชน/ประเทศชาติ) ที่ต้องการให้เกิดขึ้นจากแนวทางการดำเนินงาน ตามภารกิจของกระทรวง / หน่วยงานต่างๆ ภายใต้แผนงานบูรณาการ โดยสอดคล้องกับ เป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนแม่บทของกระทรวงและหน่วยงาน และเชื่อมโยงไปสู่ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี หรือนโยบายรัฐบาล
ตัวชี้วัดเป้าหมายแผนงานบูรณาการ	เป็นดัชนีชี้วัดความสำเร็จที่แสดงถึงผลประโยชน์ที่กลุ่มเป้าหมายได้รับ ซึ่งควรเป็นตัวชี้วัดร่วมระหว่างกระทรวง (Joint KPIs) เพื่อขับเคลื่อนแผนงานบูรณาการให้เกิดผลสำเร็จ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและหรือคุณภาพ ระยะเวลาบรรลุความสำเร็จ ที่ชัดเจนได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งเทียบเคียงกับมาตรฐานตัวชี้วัดระดับชาติ / สากล ได้
แนวทางแผนงานบูรณาการ	ระบุถึงวิธีการในการดำเนินงานตามภารกิจของกระทรวง/หน่วยงานต่างๆ ภายใต้แผนงานบูรณาการที่จะส่งผลต่อความสำเร็จต่อเป้าหมายแผนงานบูรณาการโดยมีความสอดคล้องกับเป้าหมายและตัวชี้วัด / ตัวชี้วัดร่วมของแผนงานบูรณาการ
ตัวชี้วัดแนวทาง	เป็นดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแนวทางในการดำเนินงานที่จะควบคุมกำกับ ติดตามการดำเนินงานของแนวทางที่ตอบสนองเป้าหมายแผนงานบูรณาการ และสามารถวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๔ แผนภาพการทบทวนเป้าหมาย แนวทาง และตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

การทบทวนเป้าหมาย แนวทาง ตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560



๒.๕ แนวทางการทบทวนการเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายยุทธศาสตร์ แผนฯ ๑๒ เป้าหมายแผนงานบูรณาการ แนวทางการดำเนินงาน และตัวชี้วัดระดับต่าง ๆ (แผนภาพ ๑)

๑. พิจารณา เป้าหมายของแผนงานบูรณาการ ในประเด็น

๑.๑ ความชัดเจนของเป้าหมายที่สามารถแสดงผลประโยชน์ที่มีต่อกลุ่มเป้าหมาย(ประชาชน/ประเทศ)
ที่ต้องการให้เกิดขึ้น

๑.๒ ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) จุดเน้นทิศทางการพัฒนาตามเป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ (๒๕๕๘-๒๕๖๔) นโยบายรัฐบาล และแผนแม่บทของกระทรวงและหน่วยงาน โดยให้ความสำคัญในการบูรณาการความเชื่อมโยงระหว่างกระทรวง หน่วยงานและพื้นที่ดำเนินการ

๑) มีการควบคุมโครงการในลักษณะ Project Management และกำหนดกิจกรรมที่สามารถเชื่อมโยงบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันของหน่วยงานแต่ละพื้นที่รับผิดชอบ

๒) ให้ความสำคัญในการบูรณาการความเชื่อมโยงโครงข่ายทางเศรษฐกิจกับกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน (Integrating CLMV countries through trade and investment)

๓) พิจารณาทบทวนความจำเป็นของแผนงานบูรณาการในแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการต่อเนื่องปรับเปลี่ยน หรือยกเลิกดำเนินการ หรือเพิ่มเติมแผนงานบูรณาการ โดยให้พิจารณาความสอดคล้องกับ ร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) เป้าหมายและตัวชี้วัดของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ (๒๕๕๘-๒๕๖๔) นโยบายรัฐบาล และแผนแม่บทของกระทรวงและหน่วยงาน รวมถึงแผนแม่บทด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑.๓ ความสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของแผนงานบูรณาการ

๒. พิจารณา ตัวชี้วัดเป้าหมายแผนงานบูรณาการ

๒.๑ เขียนในลักษณะที่เป็นตัวชี้วัดที่สามารถวัดเป้าหมายแผนงานบูรณาการได้ และสัมพันธ์กับแนวทางการดำเนินงานของแผนงานบูรณาการ ในมิติเชิงคุณภาพ เปรียบเทียบกับมาตรฐานระดับชาติ/สากล มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรมสามารถวัดผลได้ โดยควรกำหนดคำอธิบายตัวชี้วัด วิธีการคำนวณห้วงเวลาจัดเก็บข้อมูลและเกณฑ์การวัดที่ชัดเจนไว้ด้วย

๓.พิจารณา แนวทางการดำเนินงานแผนงานบูรณาการ

๓.๑ เขียนในลักษณะของแนวทาง

๓.๒ สอดคล้องและสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายของแผนงานบูรณาการ ได้อย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน

๔.พิจารณา ตัวชี้วัดแนวทางการดำเนินงานแผนงานบูรณาการ

๔.๑ เขียนในลักษณะที่เป็นตัวชี้วัดที่สามารถวัดส่งผลเชื่อมโยงให้กับเป้าหมายแผนงานบูรณาการได้ และสัมพันธ์กับแนวทางการดำเนินงานของแผนงานบูรณาการ ในมิติเชิงปริมาณ เปรียบเทียบกับมาตรฐานระดับชาติ / สากล มีความชัดเจนและเป็นรูปธรรมสามารถวัดผลได้

๔.๒ การกำหนดตัวชี้วัดในระดับเป้าหมายแผนงานบูรณาการ ระดับแนวทางการดำเนินงาน และระดับ (ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม) ให้พิจารณาความเชื่อมโยงของตัวชี้วัดจากระดับล่างขึ้นสู่ระดับบนหรือไม่ กล่าวคือ ตัวชี้วัดในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ จะส่งผลให้กับตัวชี้วัดเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในระดับที่สูงกว่าหรือไม่

๒.๖ ตัวอย่างการกำหนดตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการ มาตรฐานระดับชาติ / สากล

เพื่อให้การทบทวนเป้าหมาย แผนงานบูรณาการ แนวทาง และตัวชี้วัดเป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักสากล จึงได้จัดทำตัวอย่างการกำหนดตัวชี้วัด มาตรฐานการประเมินผลในระดับประเทศและสากลซึ่งสามารถใช้เป็น ตัวอย่างในการกำหนดเป้าหมายของแผนงานบูรณาการเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่สอดคล้องกันและสามารถวัดผล ความสำเร็จได้ โดยมีที่มาจาก รายงานการติดตามผล โครงการติดตามประเมินผลนโยบายรัฐบาล (แผนงาน บูรณาการ) สำนักงบประมาณ ๒๕๕๘

๒.๖.๑ แผนงานบูรณาการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวและบริการ

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการ ด้านการท่องเที่ยว	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลกระทบ			
เศรษฐกิจได้รับผลประโยชน์จากภาคท่องเที่ยวในระดับที่สูง	ไม่ได้กำหนด	-สัดส่วนของมูลค่าเพิ่มจากการท่องเที่ยวและบริการต่อ GDP (World Travel & Tourism Council)	แผนงานบูรณาการยังไม่ได้กำหนดตัวชี้วัดในระดับผลกระทบ ขณะที่ตัวชี้วัดสากลมีตัวชี้วัดที่สามารถนำมาใช้วัดผลกระทบได้ในระดับมหภาค
๒.ผลลัพธ์			
๒.๑ ยอดรายได้จากการท่องเที่ยวอยู่ในระดับสูง	การสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวและบริการอยู่ที่ ๒.๒ ล้านล้านบาท	จำนวนนักท่องเที่ยว (UNWTO)	ตัวชี้วัดระดับชาติ / สากล วัดจำนวนนักท่องเที่ยว ขณะที่ของไทยวัดรายได้จากการท่องเที่ยว
๒.๒ ประเทศสามารถใช้ประโยชน์จากภาคท่องเที่ยวได้อย่างยั่งยืน	ไม่ได้กำหนด	-ประเมินผลกระทบทางสังคม -การให้ความรู้ทางด้านสิ่งแวดล้อมกับนักเรียนในพื้นที่ -ระดับความแออัดของการใช้ทรัพยากร -ระบบการจัดการของเสีย -การปกป้องทรัพยากรธรรมชาติ -งบประมาณในการฟื้นฟูเยียวยา (UNDP: Biodiversity)	ระดับสากลมีตัวชี้วัดสะท้อนถึงความยั่งยืนของการใช้ทรัพยากรแหล่งท่องเที่ยว ขณะที่ในแผนงานบูรณาการไม่ได้กำหนดตัวชี้วัดประเภทนี้ไว้
๒.๓ ได้รับการยกย่องว่าเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของโลก	ไม่ได้กำหนด	-จำนวนเมืองที่ติดอันดับแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำ (Euro Monitor International)	ระดับสากลให้ความสำคัญกับการจัดอันดับเมืองท่องเที่ยว ขณะที่ในแผนงานบูรณาการยังไม่มีตัวชี้วัดนี้

๒.๖.๒ แผนงานบูรณาการด้านการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการด้านการส่งเสริมการวิจัยฯ	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลกระทบ			
เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านวิจัย และ พัฒนา ประเทศ	มีตัวชี้วัดด้านการเร่งรัดประยุกต์ใช้งานวิจัยเชิงปฏิบัติ และการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา	การเติบโตทางความรู้และนวัตกรรมผ่านทางการบริหารงานกองทุนวิจัย การวัดความเป็นเลิศในการทำวิจัย และการให้คำปรึกษาแนะนำ	ตัวชี้วัดของไทยและสากลมีความสอดคล้องกันในการส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาด้านการวิจัยและพัฒนา
๒.ผลลัพธ์			
๒.๑ เร่งรัดการประยุกต์ใช้งานวิจัยและพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ	- การประยุกต์ใช้งานวิจัยเชิงปฏิบัติ - การพัฒนาและสนับสนุนนวัตกรรม	- การสนับสนุนเงินทุนในงานวิจัยและนวัตกรรม - ขีดความสามารถด้านนวัตกรรม - การลงทุนในองค์กร/บริษัทชั้นนำด้านนวัตกรรม	ตัวชี้วัดของไทยและสากลมีความสอดคล้องกันในการส่งเสริมพัฒนาด้านนวัตกรรม
๒.๒ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา	- การส่งเสริมการวิจัยพื้นฐาน/การวิจัยประยุกต์ - การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา/การบริการเชิงวิชาการ - พัฒนาระบบมาตรฐานคุณภาพงานวิจัย และผลิตบุคลากรด้านการวิจัย	- การสนับสนุนเงินทุนในการวิจัยและนวัตกรรม - การศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับอุดมศึกษา - คุณภาพงานวิจัย - การจดสิทธิบัตร	ตัวชี้วัดของไทยและสากลมีความสอดคล้องกันในการสนับสนุนทุนการวิจัย และการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรทางการวิจัย

๒.๖.๓ แผนงานบูรณาการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ำมนุษย์

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ำมนุษย์	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลกระทบ			
ประชาชนกลุ่มเปราะบางปลอดภัยจากกระบวนการค้ำมนุษย์	การมีนโยบาย แผนและกิจกรรมที่ดำเนินการเกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาการค้ำมนุษย์	มีการพัฒนารอบแนวคิดในการจัดทำตัวชี้วัดการตอบสนองของภาครัฐในการแก้ปัญหาการค้ำมนุษย์ยุคใหม่	แผนงานบูรณาการมีได้กำหนดตัวชี้วัดในระดับผลกระทบ โดยกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการผ่านการบูรณาการแต่ละหน่วยงานในขณะที่สามารถนำมาใช้วัดผลกระทบได้ในระดับสากล
	ตัวชี้วัด		

ระดับ	แผนงานบูรณาการด้านการป้องกันและแก้ไข ปัญหาการค้ามนุษย์	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	ผลการเปรียบเทียบ
๒.ผลลัพธ์			
๒.๑ เสริมสร้างศักยภาพบุคลากรในการดำเนินคดี	-จำนวนพนักงานเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ -จำนวนผู้ที่ผ่านการอบรมหลักสูตรพนักงานเจ้าหน้าที่ตาม พ.ร.บ.ป้องกันฯ -เจ้าหน้าที่ตำรวจมีความรู้ความเข้าใจแนวทางและกลไกการปฏิบัติงานป้องกันและปราบปรามคุ้มครองช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์	- เจ้าหน้าที่ที่ตำรวจได้รับการฝึกอบรมด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องและวิธีการสังเกตลักษณะเหยื่อถูกกำหนดไว้ในภารกิจหลัก - การฝึกอบรมวิธีการสังเกตลักษณะเหยื่อถูกกำหนดไว้ในภารกิจหลักของบุคลากรที่เกี่ยวข้อง - จัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่ฝ่ายตุลาการ และฝ่ายอัยการ	ตัวชี้วัดของไทยและสากลมีความสอดคล้องกันในประเด็นการให้ความรู้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง แต่ของสากลมีการระบุหัวข้อการอบรมไว้ด้วย รวมทั้งกำหนดกลุ่มบุคลากรที่จะได้รับการอบรมไว้อย่างชัดเจน
๒.๒ การคุ้มครองช่วยเหลือโดยส่งเสริมการคุ้มครองพยานให้มีประสิทธิภาพ	-จำนวนประชากรเป้าหมายที่ได้รับการป้องกันปัญหาการค้ามนุษย์	-ผู้ที่ตกเป็นเหยื่อในการค้าทาสยุคใหม่สามารถเข้าถึงกระบวนการยุติธรรม	ตัวชี้วัดของไทยเน้นการคุ้มครองพยาน ในขณะที่สากลเน้นการช่วยเหลือเหยื่อให้เข้าถึงกระบวนการยุติธรรม
๒.๓ ส่งเสริมให้มีการอบรมเผยแพร่ความรู้แก่กลุ่มเป้าหมาย	-จำนวนประชากรเป้าหมายที่ได้รับการคุ้มครองจากปัญหาการค้ามนุษย์	--กลุ่มเสี่ยงที่มีความเปราะบาง ไม่ตกเป็นทาสในขบวนการค้าทาสยุคใหม่	ตัวชี้วัดของไทยและสากลมีความสอดคล้องกันในประเด็นการวัดปัจจัยด้านการป้องกันการค้ามนุษย์
๒.๔ รมรณรงค์สร้างจิตสำนึกและเจตคติในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการต่อต้านการค้ามนุษย์ให้แก่ภาคเครือข่าย	-จำนวนประชากรเป้าหมายที่มีความรู้ถึงภัยการค้ามนุษย์	-แผนงานของภาครัฐสะท้อนและสนองตอบต่อการรับรู้ปัจจัยเสี่ยงและแรงผลักดันให้เกิดการค้าทาสยุคใหม่	ตัวชี้วัดของไทยวัดที่ความรู้ของภาคีเครือข่าย ในขณะที่ของสากลเน้นไปที่การตอบสนองของแผนงานภาครัฐที่มีต่อปัญหา
๒.๕ พัฒนากลไกการบริหารจัดการตามกฎหมายเกี่ยวกับการค้ามนุษย์	-จำนวนนโยบายและมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์	-มีองค์กรความร่วมมือระดับชาติเกิดขึ้น ทั้งภาครัฐ และ NGO พร้อมมีแผนปฏิบัติการตัวชี้วัดและบทบาทหน้าที่ของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน	ตัวชี้วัดของไทยเน้นที่นโยบายและมาตรการ ขณะที่ของสากลเน้นที่ความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่จะมีส่วนช่วยขับเคลื่อนการป้องกันและแก้ไขปัญหาค้ามนุษย์
๒.๖ พัฒนาระบบการเชื่อมโยงและวิเคราะห์ข้อมูลระดับประเทศ	-ระบบฐานข้อมูลด้านการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์	-มีเครื่องมืออธิบายสถานการณ์การย้ายถิ่นฐานของเหยื่อเครือข่าย	ตัวชี้วัดของไทยใช้วัดการมีระบบฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นในลักษณะภาพรวมขณะที่สากลมีการระบุถึงประเภทของฐานข้อมูล

๒.๖.๔ แผนงานบูรณาการด้านการป้องกันปราบปราม และบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดฯ	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลกระทบ			
สังคมเข้มแข็งปลอดภัย และมีภูมิคุ้มกันจากภัยยาเสพติด	ไม่ได้กำหนดไว้	-จำนวน/อัตราความชุกของผู้ใช้ยาเสพติด จำแนกตามอายุ -จำนวนผู้เสียชีวิต / อัตราการตายจากยาเสพติด	-
๒.ผลลัพธ์/ผลผลิต			
๒.๑ ป้องกันปัญหายาเสพติด	- จำนวนกิจกรรม - จำนวนเครือข่ายในสถานศึกษา - จำนวนแรงงานได้รับความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การค้ามนุษย์	- มีนโยบาย/มาตรการเกี่ยวกับยาเสพติดในสถานศึกษา/สถานที่ทำงาน/สถานบันเทิง - มีมาตรการสนับสนุน/ช่วยเหลือชุมชน - มีการรณรงค์ป้องกันยาเสพติดโดยสื่อต่างๆ	ตัวชี้วัดของไทยและสากลมีความสอดคล้องกันในการให้ความรู้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง แต่ของสากลมีการระบุหัวข้อการอบรมไว้ด้วย รวมทั้งกำหนดกลุ่มบุคลากรที่จะเข้ารับการอบรมไว้อย่างชัดเจน
	- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงาน - ร้อยละของหมู่บ้าน / ชุมชนที่มีปัญหายาเสพติดลดลง - จำนวนหมู่บ้าน/ชุมชนที่ไม่มีปัญหายาเสพติด - ร้อยละของจำนวนผู้ที่ติดยาเสพติดมีจำนวนลดลง	- มีการดำเนินงาน/นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทางเลือกเพื่อแก้ไขปัญหายาเสพติด - มีนโยบายลดการบริโภคเครื่องดื่มแอลกอฮอล์และยาสูบ - ปริมาณการเพาะปลูก/การผลิตพืชเสพติด	ตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการส่วนใหญ่เป็นตัวชี้วัดในระดับผลผลิตหรือผลจากการดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นการวัดจำนวนกิจกรรม จำนวนผู้ได้รับประโยชน์ และอัตราความสำเร็จ ขณะที่ตัวชี้วัดสากล เป็นการวัดความพร้อมของนโยบาย/มาตรการด้านการป้องกัน โดยจำแนกตามรูปแบบพื้นที่ (โรงเรียน/ชุมชน/ที่ทำงาน/ประเทศ) และมีการวัดผลลัพธ์จากการป้องกันปัญหายาเสพติดที่ลดลงด้วย
๒.๒ ปราบปรามยาเสพติด	- จำนวนเรื่องที่สืบสวนสอบสวนเกี่ยวกับการกระทำความผิดมูลฐานยาเสพติด - จำนวนการดำเนินคดีกับผู้กระทำความผิดเกี่ยวกับยาเสพติด - ร้อยละของการจับกุมคดียาเสพติด	- ปริมาณสารเสพติดประเภทต่างๆ ที่ถูกจับกุมได้ - จำนวนคดียาเสพติดประเภทต่างๆ ที่ถูกจับกุม - อัตราความชุกของผู้ที่ติดยาเสพติดในเรือนจำ	ตัวชี้วัดของแผนงานบูรณาการมีความสอดคล้องกับตัวชี้วัดสากล

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการด้านการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๒.๓ บำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด/สารเสพติด	-จำนวนผู้ติด/ผู้เสพยาเสพติดที่เข้ารับการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพ -จำนวนผู้ป่วยยาเสพติดที่ได้รับการบริการด้านการแพทย์ -ความพึงพอใจของผู้ป่วยและสารเสพติดที่ได้รับการบริการด้านการแพทย์ -ร้อยละความสำเร็จในการรักษา/บำบัดฟื้นฟู -จำนวนกลุ่มเสี่ยงที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพ -จำนวนองค์ความรู้ที่ศึกษาและถ่ายทอด	-มีการบำบัดรักษา / ฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด -มีการฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดจำแนกตามวิธีการ -อัตราความชุกของผู้ที่ได้รับการบำบัด -สัดส่วนของผู้หญิงที่ได้รับการบำบัดรักษาอาการติดยาเสพติด	ตัวชี้วัดในแผนงานบูรณาการจะนับจำนวนผู้ที่ได้รับประโยชน์ ความพึงพอใจ และอัตราความสำเร็จและมีการจำแนกกลุ่ม/วัยของผู้ติดยาเสพติด และประเภทของวิธีการบำบัด/ฟื้นฟู ซึ่งสอดคล้องกับตัวชี้วัดสากล

๒.๖.๕ แผนงานบูรณาการฟื้นฟู ป้องกัน และจัดการภัยพิบัติ

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการฟื้นฟู ป้องกัน และจัดการภัยพิบัติ	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลกระทบ			
เพื่อป้องกัน เตือนภัย แก้อันตราย พืชพันธุ์หายาก และบรรเทาความเดือดร้อน ความเสียหายจากภัยทางธรรมชาติ และสาธารณภัยรวมถึงพื้นที่บริเวณชายแดน และลดความสูญเสียจากอุบัติเหตุทางถนน	ไม่ได้กำหนดไว้	-สัดส่วนประชากรที่มีความเสี่ยงต่อภัยพิบัติประเภทต่างๆโดยเฉลี่ยต่อปี -ดัชนีสมรรถนะด้านสิ่งแวดล้อม	แผนงานบูรณาการไม่ได้กำหนดตัวชี้วัดในระดับผลกระทบขณะที่ตัวชี้วัดสากลเป็นการวัดผลกระทบในภาพรวมจากการดำเนินการต่างๆโดยแบ่งประเภทของความเสี่ยง และให้ความสำคัญกับความสามารถของรัฐและองค์กรต่างๆ ในการรับมือภัยพิบัติและความสามารถในการปรับตัวจากภัยพิบัติ ในแง่ของ คน สิ่งแวดล้อมและการบริหารจัดการของรัฐ
๒.ผลลัพธ์			
๒.๑ เตือนภัย ติดตามและพยากรณ์	ไม่ได้กำหนดไว้		

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการ ฟื้นฟู ป้องกัน และจัดการ ภัยพิบัติ	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๒.๒เตรียมความพร้อมป้องกันและ แก้ไขปัญหายภัยพิบัติ สาธารณภัย และ อุบัติภัย	ไม่ได้กำหนดไว้		

๒.๖.๖ แผนงานบูรณาการบริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการ บริหารจัดการขยะและ สิ่งแวดล้อม	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลกระทบ			
๑.๑ การจัดการขยะ และสิ่งแวดล้อม	การมีนโยบาย แผน มาตรการออกแบบก่อสร้าง ระบบบำบัด กำจัด รีไซเคิล เพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอย และถ่ายทอดองค์ความรู้	-การมียุทธศาสตร์ระดับชาติในการ บริหารจัดการขยะ และการมี นโยบายที่ชัดเจนที่ใช้ในการ ดำเนินการ	หลักเกณฑ์ของไทยเป็นนโยบายและ มาตรการผ่านการบูรณาการแต่ละ หน่วยงานแต่ของสากลมีการกำหนด เป็นยุทธศาสตร์ชาติ
๒.ผลลัพธ์			
๒.๑ การลดปริมาณ ขยะมูลฝอย	-จำนวนพื้นที่วิกฤตและพื้นที่ เสี่ยงได้รับการเร่งรัดจัดการ ขยะมูลฝอย -จำนวนพื้นที่ชุมชนในเขต อุตสาหกรรมได้รับการ จัดการขยะมูลฝอยและกาก ของเสีย	-จำนวนพื้นที่ได้รับการจัดการขยะ มูลฝอย -การบริหารจัดการกากของเสีย อันตราย	ตัวชี้วัดของไทยและสากลมีความ คล้ายคลึงกันอย่างไรก็ตามในระดับจะ มีการติดตามประเมินผลงานคุณภาพ การดำเนินการด้วย
๒.๒ การจัดการ น้ำเสีย	-จำนวนระบบบำบัดน้ำเสีย ชุมชนขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นได้รับการบริหาร จัดการ -จำนวนแหล่งน้ำสาธารณะ ในพื้นที่เป้าหมายได้รับการ ติดตาม ประเมินผล และ รายงานคุณภาพน้ำ -จำนวนงาน ระบบบ่อบำบัดน้ำ เสีย / ระบบรวบรวมน้ำเสีย	-พื้นที่ที่จำเป็นได้รับการติดตาม ประเมินผล และรายงานคุณภาพ -พื้นที่เป้าหมายได้รับการพัฒนา	ตัวชี้วัดของไทยและสากลมีความ คล้ายคลึงกันอย่างไรก็ตามในระดับ สากลจะมีการติดตามประเมินผลและ รายงานคุณภาพการดำเนินการด้วย

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการ บริหารจัดการขยะและ สิ่งแวดล้อม	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลลัพธ์			
๒.๓ การลดและขจัด มลพิษ	-พื้นที่เป้าหมายได้รับการ ป้องกัน ควบคุม ลดและขจัด มลพิษ -ระบบกำจัดมลพิษด้าน สิ่งแวดล้อม	-การมีระบบกำจัดมลพิษด้าน สิ่งแวดล้อม	หลักเกณฑ์เดียวกันคือการที่ภาครัฐมี ระบบกำจัดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม

๒.๖.๗ แผนงานบูรณาการส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการ บริหารจัดการน้ำ	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลกระทบ			
การบริหารจัดการ น้ำอย่างเป็นระบบ ทั้งน้ำบนดินและน้ำ ใต้ดิน	ไม่ได้กำหนดไว้	- ปริมาณแหล่งน้ำหมุนเวียนทั้งหมด (TARWR) โดยเฉลี่ยต่อปีต่อ ประชากร - สัดส่วนปริมาณน้ำที่ถูกใช้ต่อ ปริมาณน้ำทั้งหมด - สัดส่วนปริมาณน้ำที่ถูกใช้ในภาค ต่างๆ ต่อปริมาณน้ำที่ถูกใช้ทั้งหมด	แผนงานบูรณาการยังไม่ได้กำหนด ตัวชี้วัดในระดับผลกระทบ ขณะที่ระดับ สากลมีตัวชี้วัดที่นำมาใช้วัดผลกระทบได้ ในระดับมหภาค ทั้งในด้านอุปสงค์และ อุปทานของน้ำ และชี้ให้เห็นสัดส่วน ความต้องการใช้น้ำของภาคส่วนต่างๆ
๒.ผลลัพธ์			
๒.๑ แหล่งน้ำเพื่อ การเกษตรมี เพียงพอ	ไม่ได้กำหนดไว้	- สัดส่วนปริมาณน้ำที่กักเก็บได้ใน เขื่อนขนาดใหญ่ต่อปริมาณน้ำที่กัก เก็บได้ทั้งหมด - สัดส่วนปริมาณน้ำที่ถูกใช้ในภาค เกษตร ต่อปริมาณน้ำที่ถูกใช้ทั้งหมด - สัดส่วนปริมาณน้ำที่ใช้ในการผลิต อาหารของประเทศ (virtual water) - อัตราการใช้น้ำในการผลิตสินค้า เกษตร (water footprint)	แผนงานบูรณาการไม่ได้กำหนดตัวชี้วัด ในระดับผลลัพธ์ด้านน้ำเพื่อการเกษตร ขณะที่ตัวชี้วัดของสากลมีการกำหนด ตัวชี้วัดด้านนี้ เพื่อวัดอุปสงค์และอุปทาน ของน้ำเพื่อการเกษตร รวมถึง ประสิทธิภาพในการใช้น้ำเพื่อผลิตสินค้า เกษตรด้วย
๒.๒ น้ำเพื่อการ อุปโภคบริโภคมี เพียงพอและ ปลอดภัย	ไม่ได้กำหนดไว้	- สัดส่วนประชากรที่เข้าถึงแหล่งน้ำ อุปโภคบริโภคที่ปลอดภัย - สัดส่วนประชากรที่เข้าถึงบริการ สุขาภิบาลที่ได้มาตรฐาน - สัดส่วนปริมาณน้ำเสียที่ได้รับการ บำบัด - สัดส่วนประชากรที่เชื่อมต่อกับ ระบบบำบัดน้ำเสีย	แผนงานบูรณาการไม่ได้กำหนดตัวชี้วัด ในระดับผลลัพธ์ด้านน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค ขณะที่ตัวชี้วัดของสากลมีการ กำหนดตัวชี้วัดด้านนี้ เพื่อวัดอัตราการ เข้าถึงแหล่งน้ำอุปโภคบริโภคที่ปลอดภัย หรือบริการประปา รวมถึงมีการวัด ปริมาณน้ำเสียชุมชนที่ได้รับการบำบัด ด้วย

๒.๖.๘ แผนงานบูรณาการการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลกระทบ			
๑.๑ ประชาชนเข้าถึงการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้อย่างมีคุณภาพ ทั้งถึง และเท่าเทียม	มีตัวชี้วัดด้านการปรับเปลี่ยนโครงสร้างพื้นฐาน ICT ภาครัฐให้ทันสมัย และด้านการสร้างกลไกเชื่อมโยงเพื่อนำไปสู่รัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์	มีตัวชี้วัดด้านโครงสร้างพื้นฐานและการเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	แผนงานบูรณาการมีได้กำหนดตัวชี้วัดในระดับผลกระทบ โดยกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการผ่านการบูรณาการแต่ละหน่วยงาน ในขณะที่สากลมีการกำหนดตัวชี้วัดที่สามารถนำมาใช้วัดผลกระทบได้ในระดับสากล
๑.๒ ประเทศมีขีดความสามารถทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	มีตัวชี้วัดด้านการสร้างนวัตกรรมบริการรูปแบบใหม่ (Innovation) และพัฒนาด้านกฎหมาย/ยกระดับความพร้อมกำลังคน/การบริหารจัดการ (Policy/HR)	มีตัวชี้วัดด้านกลุ่มผู้ผลิต ICT / การค้าระหว่างประเทศสำหรับสินค้า ICT ตัวชี้วัดด้าน ICT เพื่อการศึกษา และเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับภาคธุรกิจ (Business ICT)	การวัดขีดความสามารถทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของไทย ยังขาดตัวชี้วัดทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารสำหรับภาคธุรกิจ Business ICT
๒.ผลลัพธ์			
๒.๑ ปรับเปลี่ยนโครงสร้างพื้นฐาน ICT ภาครัฐให้ทันสมัย (Infrastructure/เครือข่ายnetwork)	- จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์/ CCTV - บูรณาการเครือข่าย Network (EduNet MOL GFMIS MOT GIN POLIS etc.) - IPv๖ - Standard Security Toolkit - Thai CERT/ National Root CA - พัฒนาปรับปรุงระบบ - บำรุงรักษา - ค่าเช่าบริการเครือข่าย - G-Cloud - DR Site (Disaster Recovery Site) - วัสดุคอมพิวเตอร์	- เลขหมายโทรศัพท์ประจำที่/เคลื่อนที่/บริการอินเทอร์เน็ต/อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง ต่อประชากร ๑๐๐ คน - ปริมาณการรับส่งข้อมูลอินเทอร์เน็ตไปยังปลายทางต่างประเทศ (จำนวนบิตต่อวินาทีต่อผู้ใช้ ๑ คน) - ร้อยละของประชากรที่อยู่ในพื้นที่ที่มีเครือข่ายสัญญาณโทรศัพท์เคลื่อนที่ - ค่าบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงต่อเดือน - ค่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบเติมเงินต่อเดือน - ร้อยละของหมู่บ้านที่มีศูนย์บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ	ตัวชี้วัดด้านโครงสร้างพื้นฐานของไทยเน้นไปที่โครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ใช้สำหรับบริหารจัดการในหน่วยงานของรัฐ ในขณะที่ตัวชี้วัดสากลเน้นที่การเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT ของประชาชนทั่วไป

ระดับ	ตัวชี้วัด		ผลการเปรียบเทียบ
	แผนงานบูรณาการ การพัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร	ตัวชี้วัดระดับชาติ/สากล	
๑.ผลลัพธ์			
๒.๒ สร้างกลไก เชื่อมโยงเพื่อนำไปสู่ รัฐบาล อิเล็กทรอนิกส์ (National ICT Integration)	- National Single Window / One Stop Service / Portal/e-Service: Telemedicine, e-Learning - มาตรฐานการเชื่อมโยง แลกเปลี่ยนข้อมูล/การเชื่อมโยงข้อมูลทุกหน่วยงาน/ Government API - Back/Front office (e-Service) - Data Warehouse/Meta Data/Big data	ไม่ได้กำหนดไว้	-
๒.๓ สร้างนวัตกรรม บริการรูปแบบใหม่ (Innovation)	- การบ่มเพาะผู้ประกอบการ (Incubation Program) - ส่งเสริมตลาดดิจิทัลคอนเทนต์	- สัดส่วนแรงงานด้าน ICT ในภาคธุรกิจ - ส่วนแบ่งมูลค่าเพิ่มของภาคธุรกิจ ICT - ร้อยละการนำเข้า และส่งออกสินค้า ICT ต่อสินค้านำเข้าทุกชนิด	ตัวชี้วัดของไทยและสากลมีความสอดคล้องกันในแง่ของตัวชี้วัดด้านบุคลากร ICT
๒.๔ พัฒนาด้าน กฎหมาย/ยกระดับ ความพร้อม กำลังคน/การ บริหารจัดการ (Policy/HR)	- Smart People (ICT Professional /ICT User/Disability & Elderly and Vulnerable)	- อัตราส่วนคอมพิวเตอร์ต่อผู้เรียน ในสถานศึกษา (ซึ่งใช้คอมพิวเตอร์ช่วยสอน) - สัดส่วนสถานศึกษาที่เข้าถึงอินเทอร์เน็ต - สัดส่วนผู้เรียนที่เข้าถึงอินเทอร์เน็ตผ่านสถานศึกษา - สัดส่วนผู้เรียนในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายและอุดมศึกษาในสาขาที่ ICT - สัดส่วนครูอาจารย์ผู้เชี่ยวชาญด้าน ICT	ตัวชี้วัดของไทยเน้นวัดความพร้อมด้านกำลังคน ในขณะที่ตัวชี้วัดสากลมีการวัดความพร้อมทั้งด้านกำลังคนและอุปกรณ์

๒.๗ ตัวอย่างการกำหนดตัวชี้วัดร่วมของผลกระทบ ระดับสากล (JKPIs)

เพื่อให้การทบทวนเป้าหมาย แผนงานบูรณาการ แนวทาง และตัวชี้วัดเป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักสากล จึงแสดงตัวอย่างการกำหนดตัวชี้วัดร่วมระดับกระทรวง (JKPIs) จำนวน ๑๑ ด้าน ตามมาตรฐานการประเมินผลในระดับชาติและสากล ซึ่งสามารถใช้เป็นตัวอย่างในการกำหนดเป้าหมายของแผนงานบูรณาการเพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงที่สอดคล้องกันและสามารถวัดผลความสำเร็จได้ โดยมีที่มาจาก ผลการจัดทำตัวชี้วัดร่วมระดับกระทรวง และความก้าวหน้าการทบทวนยุทธศาสตร์และการจัดทำตัวชี้วัดการพัฒนาจังหวัด (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานปรมาณ และกระทรวงมหาดไทย) พฤศจิกายน ๒๕๕๖

ประเด็น	ตัวอย่างตัวชี้วัดร่วมของผลกระทบ ระดับสากล (JKPIs)
๑.การส่งเสริมการลงทุน	อัตราการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชนเฉลี่ยปีละ ๘ %
๒.การจัดทำโซนนิ่งทาง การเกษตร (Zoning)	๑.GPP ของจังหวัดที่มีการจัดทำโซนนิ่ง ๒.รายได้เงินสดสุทธิของครัวเรือนเกษตรกร
๓.การส่งเสริมวิสาหกิจขนาด กลางและขนาดย่อม (SMEs)	สัดส่วน GDP ของ SME : GDP ของประเทศเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ ๔๒
๔.หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP)	รายได้จากการจำหน่าย OTOP เพิ่มขึ้นเป็น ๑ แสนล้านบาท
๕.(One Stop Crisis Center : OSCC) การช่วยเหลือ กลุ่มเป้าหมายที่ประสบปัญหา เพื่อสร้างโอกาสความเสมอภาค และเท่าเทียมกันทางสังคม	๑.ระบบการคุ้มครองทางสังคมที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย ๒.ความยอมรับในเวทีสากลและเวทีโลกต่อการแก้ปัญหาของประเทศไทย
๖.Life Cycle	๑.ดัชนีความอยู่เย็นเป็นสุขของคนไทย ๒.ดัชนีความยากจนหลายมิติอยู่ในระดับร้อยละ ๑๑.๐ภายในปี ๒๕๕๙ (ค่าเฉลี่ย MPI อาเซียน)
๗.การผลิตและพัฒนากำลังคนฯ	๑.ผลิตภาพแรงงานเพิ่มขึ้น
๘.การปฏิรูปการศึกษา	๑.จำนวนปีการศึกษาเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ๒.ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในวิชาหลักของนักเรียน(O-Net) เพิ่มขึ้น
๙.Green City	๑.การปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลงอย่างน้อยร้อยละ ๒๐ในภาคพลังงาน และขนส่ง ๒.อัตราขยะมูลฝอย/และของเสียอันตรายที่ได้รับการกำจัดอย่างถูกหลัก สุขาภิบาลเพิ่มขึ้นร้อยละ ๕๐
๑๐.การแก้ไขปัญหาความไม่สงบ และนำสันติสุขสู่ชายแดนภาคใต้	๑.จำนวนเหตุการณ์ความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้ลดลงอย่างต่อเนื่อง

ภาคผนวก

(ข้อเสนอเบื้องต้น)

คณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ประธานคณะกรรมการ (รองนายกรัฐมนตรี)	แผนงานบูรณาการ	หน่วยงานเจ้าภาพ
พลเอก ประวิตร วงษ์สุวรรณ (จำนวน ๖ เรื่อง)	๑. การสร้างความปรองดองและสมานฉันท์	๑. กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ๒. สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย
	๒. การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาดังกล่าวให้	๑. สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ ๒. กองอำนวยการรักษาความมั่นคงฯ ๓. ศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้
	๓. การจัดการปัญหาที่ดินทำกิน	สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	๔. การบริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม	กรมควบคุมมลพิษ
	๕. การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	๑. กรมชลประทาน ๒. กรมทรัพยากรน้ำ
	๖. การจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์	๑. กรมการจัดหางาน ๒. สำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมฯ
พลเอก ณะศักดิ์ ปิณฑะประกร (จำนวน ๑ เรื่อง)	๑. การสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวและบริการ	สำนักงานปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
พลเรือเอก ณรงค์ พิพัฒนาศัย (จำนวน ๓ เรื่อง)	๑. การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัย	สำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมฯ
	๒. การสร้างความเสมอภาคเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ	กรมกิจการผู้สูงอายุ
	๓. การพัฒนาระบบประกันสุขภาพ	สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ
พลอากาศเอก ประจิน จั่นตอง (จำนวน ๔ เรื่อง)	๑. การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	๑. สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ๒. สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา
	๒. การพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล	สำนักงานปลัดกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศฯ
	๓. การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	๑. สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
	๔. การส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา	๑. สำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ ๒. สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ฯ
นายสมคิด จาตุศรีพิทักษ์ (จำนวน ๗ เรื่อง)	๑. การพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
	๒. การพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ	สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
	๓. การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก	สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
	๔. การส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	สำนักงานวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
	๕. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์	สำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร
	๖. การพัฒนาฝีมือแรงงานไปสู่ไทยแลนด์ ๔.๐	๑. สำนักงานปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม ๒. กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
	๗. การพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนเข้มแข็ง	กรมการพัฒนาชุมชน
นายวิษณุ เครืองาม (จำนวน ๖ เรื่อง)	๑. การป้องกัน ปรามปราม และบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
	๒. การปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม	สำนักงานกิจการยุติธรรม
	๓. การอำนวยความสะดวกทางธุรกิจ	สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
	๔. การป้องกัน ปรามปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
	๕. การส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น
	๖. การส่งเสริมการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ	สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

ข้อสังเกตของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑. ภาพรวมการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ แผนงาน บูรณาการ

๑. ต้องมีการจัดทำแผนงานบูรณาการให้เป็นไปตามหลักการของการบูรณาการอย่างแท้จริง โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเรื่องนั้น ๆ มาร่วมกันพิจารณากำหนดเป้าหมาย ผลลัพธ์ และตัวชี้วัด เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันและแก้ไขปัญหไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ หลักการสำคัญในการบริหารงานแบบบูรณาการ จะต้องเปลี่ยนการทำงานจากแนวตั้งมาเป็นการบริหารงานในแนวนอน รวมทั้งนำยุทธศาสตร์ชาติและแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เป็นตัวตั้ง และรูปแบบของการบริหารต้องใช้หลักการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ มิใช่การบริหารงานประจำ โดยทุกภาคส่วนต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบเป้าหมายตามตัวชี้วัดร่วม (Joint KPI)

๒. แผนงานบูรณาการเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสลับซับซ้อน กว้างขวางและครอบคลุมหลากหลายหน่วยงาน ดังนั้น ควรแบ่งเป็นโครงการย่อยในระดับยุทธศาสตร์ (Agenda) โดยทุกโครงการย่อยต้องมีเจ้าภาพ เป้าหมาย ตัวชี้วัดกิจกรรม ที่ยึดโยงและเป็นไปในทิศทางเดียวกับเป้าหมายรวม มีการกำหนดระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดที่ชัดเจน และต้องมีการกำหนดแผนปฏิบัติการ (Action Plan) ซึ่งมีรายละเอียดกิจกรรมต่าง ๆ หากแผนระดับปฏิบัติการมีหลายกระทรวงให้ร่วมมือกันดำเนินงานแทนที่จะต่างคนต่างทำ โดยต้องมีเจ้าภาพย่อยร่วมกันกำหนดว่าหน่วยงานไหนควรทำอะไร อย่างไร เมื่อใด และมีการจัดทำและพัฒนาฐานข้อมูลให้มีคุณภาพ สามารถเชื่อมโยงข้อมูลของทุกหน่วยงานให้ใช้ร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. แผนงานบูรณาการทุกแผนที่มีฝ่ายบริหารกำกับการดำเนินงานจะต้องมีเอกภาพในการพิจารณาสั่งการ (Unity of Command) และกำหนดให้มีศูนย์กลางในการประสานงานและสั่งการ (War Room) โดยมีการประชุมหารือระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและจริงจัง เพื่อกำหนดเป้าหมาย แนวทางการดำเนินงาน และแผนการปฏิบัติงานร่วมกันว่าโครงการใดควรดำเนินการก่อนหลัง เพื่อให้การดำเนินงานมีความเชื่อมโยงกันทั้งต้นทาง กลางทาง และปลายทาง โดยคำนึงถึงศักยภาพของแต่ละหน่วยงาน ทั้งนี้ เจ้าภาพหลักจะต้องทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานเชิงยุทธศาสตร์กับฝ่ายบริหารที่กำกับดูแล หน่วยงานกลาง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายใต้แผนงานบูรณาการ ตลอดจนกำกับการดำเนินงานและติดตามประเมินผล เพื่อให้ทราบความสำเร็จของแผนงาน โดยกำหนดช่วงระยะเวลาการประเมินผลที่ชัดเจน เช่น ระยะเวลา ๑ ปี ๓ ปี ๕ ปี หรือ ๑๐ ปี หากบรรลุผลสำเร็จแล้ว หรือมีรายได้เพียงพอที่จะดำเนินการได้ด้วยตนเอง จะได้นำเงินไปสนับสนุนโครงการสำคัญอื่น ๆ เพื่อไม่เป็นภาระที่ภาครัฐจะต้องสนับสนุนงบประมาณตลอดไป ในการนี้ เห็นควรให้ฝ่ายนิติบัญญัติตั้งคณะกรรมการเพื่อพิจารณาดูตามผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณของแผนงานบูรณาการเป็นการเฉพาะ เพื่อให้สามารถติดตาม ตรวจสอบการดำเนินงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์อย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และไม่ซ้ำซ้อน

๒. การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ จำแนกตามแผนงาน บูรณาการ

๑. แผนงานบูรณาการสร้างความปรองดองและสมานฉันท์

ต้องเร่งรัดสร้างเครือข่ายในระดับชุมชนท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง และขยายกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายหลัก ๆ ที่สำคัญ รวมทั้งให้สถาบันการศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมดำเนินงานในการสร้างความปรองดองฯ มากขึ้น

๒. แผนงานบูรณาการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาจังหวัดชายแดนภาคใต้

(๑) ให้ความสำคัญกับการใช้เครือข่ายภาคประชาชน นักเรียน นักศึกษาในพื้นที่ให้มีส่วนร่วมดูแลชุมชนและรวบรวมข้อมูลที่มีความจำเป็น รวมทั้งส่งเสริมและปลูกฝังให้เยาวชนมีความมั่นใจในการทำมาตเพื่อดูแลชุมชน โดยให้รางวัลเป็นแรงจูงใจ

(๒) ควรทบทวนแนวทางในการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกรณีที่เกิดเหตุการณ์ความไม่สงบซึ่งส่งผลกระทบต่อความรู้สึกของประชาชนไทย โดยการนำเสนอข้อมูลให้คำนึงถึงการรักษาสภาพประโยชน์ของประเทศชาติเป็นสำคัญ

(๓) กำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการดำเนินงานโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจแห่งชาติ หน่วยงานกลาง ร่วมกับสถาบันการศึกษา เพื่อให้ผลการประเมินสะท้อนข้อเท็จจริง ไม่มีการเบี่ยงเบนข้อมูล

๓. แผนงานบูรณาการจัดการปัญหาแรงงานต่างด้าวและการค้ามนุษย์

(๑) การกำหนดให้มีหน่วยงานเจ้าภาพร่วมกันมากกว่า ๑ หน่วยงาน ได้แก่ กรมการจัดหางาน และสำนักงานปลัดกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ อาจทำให้ขาดเอกภาพในการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงาน รวมทั้งกฎหมายที่ใช้บังคับในเรื่องดังกล่าวนี้มีหลายฉบับและเกี่ยวข้องกับหลายหน่วยงาน จึงควรกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดให้ชัดเจนว่า ประเทศชาติและประชาชนจะได้รับผลกระทบจากการดำเนินการอย่างไร เช่น การปรับลดสถานการณ์จัดอันดับจาก Tier ๓ เป็น Tier ๒ Watch list ซึ่งจะทำให้เกิดการยกเลิกการกีดกันทางการค้าของการส่งออกสินค้าประมงจากประเทศไทย เป็นต้น

(๒) กองทัพเรือ ควรเข้าร่วมบูรณาการเพื่อทำหน้าที่สกัดกั้นขบวนการค้ามนุษย์ที่ลักลอบเข้ามาในประเทศไทย โดยใช้เส้นทางทางทะเลโดยเฉพาะทะเลฝั่งอันดามัน ร่วมกับกรมเจ้าท่า กรมประมง และสำนักงานตำรวจแห่งชาติ รวมทั้งหาแนวทางแก้ไขปัญหาลabor แรงงานประมงต่างด้าวที่ทำงานบนเรือสัญชาติไทยให้ถูกต้องตามกฎหมายและมีมาตรฐานสากลเป็นที่ยอมรับ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแรงงาน และลดปัญหาการลักลอบนำแรงงานผิดกฎหมายเข้ามาสู่ภาคประมง

(๓) ต้องมีมาตรการกระตุ้นให้มีการนำแรงงานต่างด้าวเข้ามาจดทะเบียนให้มากขึ้น รวมทั้งกำหนดให้มีมาตรการควบคุมแรงงานต่างด้าวที่มาจากทะเบียนระหว่างที่อยู่ในประเทศไทย เพื่อป้องกันปัญหาการก่ออาชญากรรม และสามารถติดตามตัวมาดำเนินการตามกฎหมายได้

๔. แผนงานบูรณาการป้องกันปราบปราม และบำบัดรักษาผู้ติดยาเสพติด

ควรกำหนดเป้าหมายให้ครอบคลุมทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพที่สะท้อนผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม โดยไม่เน้นเป้าหมายเชิงปริมาณซึ่งเป็นข้อมูลตัวเลขเชิงสถิติเพียงอย่างเดียว และกำหนดให้มีเจ้าภาพหลักรับผิดชอบทั้งการป้องกัน ปราบปราม และบำบัดรักษาอย่างชัดเจน รวมทั้งพัฒนาศูนย์ข้อมูล (Data

Center) สำหรับใช้ในการทำงานเชิงเทคโนโลยีสารสนเทศร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้มากยิ่งขึ้น

๕. แผนงานบูรณาการพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ

ต้องกำหนดแผนงานในการจัดลำดับอุตสาหกรรมที่จะพัฒนาให้ชัดเจน และร่วมมือกับภาคเอกชนในการพัฒนาอุตสาหกรรมศักยภาพ เพื่อให้สามารถก้าวไปสู่อุตสาหกรรม-๔.๐ ได้ตามเป้าหมาย สำหรับด้านอุตสาหกรรมการแพทย์ควรส่งเสริมการพัฒนาอย่างครบวงจร โดยสร้างบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตเครื่องมือแพทย์เพื่อการวิจัยและพัฒนาในการรองรับการเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และเป็นฐานการผลิตเครื่องมือแพทย์ในอนาคต รวมทั้งผลักดันให้เครื่องมือแพทย์เป็นสินค้าที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาในเชิงพาณิชย์

๖. แผนงานบูรณาการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

ต้องให้ความสำคัญกับการบูรณาการร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการ โดยจัดให้มีการสร้างหลักสูตรเพื่อส่งเสริมการสร้างผู้ประกอบการเพื่อเป็นทางเลือกใหม่ให้กับนักเรียน นักศึกษาที่ขาดโอกาสศึกษาต่อให้สามารถสร้างอาชีพและประกอบอาชีพของตนเองได้ รวมทั้งสนับสนุนให้นักศึกษาได้มีโอกาสในการเข้าไปฝึกงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสามารถเรียนรู้จากประสบการณ์จริง

๗. แผนงานบูรณาการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ

ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงและรองรับการพัฒนาเขตเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การสร้างถนนต้องคำนึงถึงศักยภาพและความพร้อมของประเทศเพื่อนบ้าน และศึกษาปัจจัยด้านความมั่นคงในพื้นที่และกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน รวมทั้ง ศึกษาแนวทางการดำเนินงานของประเทศที่ประสบความสำเร็จมาเป็นต้นแบบ

๘. แผนงานบูรณาการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

โครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์เป็นการลงทุนเพื่ออนาคต จึงต้องกำหนดแผนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โดยคำนึงถึงความเชื่อมโยงของระบบคมนาคมทั้งทางบก ทางราง ทางน้ำ และทางอากาศรวมทั้งเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อให้เกิดการขยายตัวทางการค้าและการลงทุน ตลอดจนมีการบูรณาการกันอย่างจริงจัง เพื่อให้การดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงในทิศทางเดียวกัน

๙. แผนงานบูรณาการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล

(๑) การพัฒนาระบบ Digital Economy ต้องดำเนินการให้มีการบูรณาการร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม โดยกระทรวงและหน่วยงานที่สำคัญต้องเข้าร่วมดำเนินการอย่างครบถ้วน การพัฒนาระบบฐานข้อมูลควรมีกลไกที่จะทำให้เกิดการเชื่อมโยงข้อมูลร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพไม่ใช่เป็นการรวมโครงการของแต่ละหน่วยงานซึ่งมีลักษณะการดำเนินงานแบบต่างคนต่างทำ

(๒) การเร่งรัดโครงการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่เข้าถึงระดับหมู่บ้าน จะช่วยลดความเหลื่อมล้ำได้ แต่ควรมีการวางแผนพัฒนากำลังคนอย่างเป็นระบบ การพัฒนาโปรแกรมสำหรับนักเรียน-การสอนทางไกล และประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ความเข้าใจกับประชาชนอย่างทั่วถึง เพื่อให้สามารถนำโครงข่ายที่มีความกว้างขวางไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่า ทั้งนี้ ราชจ่ายประจำที่เกี่ยวข้องจะต้องลดลงอย่างต่อเนื่องทุกปี

(๓) การขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยดิจิทัล ควรมีการเตรียมความพร้อมไปสู่กระบวนการพัฒนาโดยให้ความรู้และเพิ่มทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับหน่วยงานของรัฐ ประชาชน รวมทั้ง ผู้ทำงานทุกสาขาอาชีพ โดยกำหนดหลักสูตรระดับต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย และจัดแบ่งกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการฝึกอบรมให้ชัดเจน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและไม่มีความซ้ำซ้อนกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ

(๔) การดำเนินการตามแผนงานและโครงการ ควรมีการจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วน และกำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามตรวจสอบการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ

๑๐. แผนงานบูรณาการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา

(๑) ให้ทบทุนการกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ โดยดำเนินการภายใต้เป้าหมายของแผนงานบูรณาการร่วมกัน ทั้งด้านระบบการวิจัย บุคลากรด้านการวิจัยและหน่วยงานด้านการวิจัย ตลอดจนมุ่งเน้นสนับสนุนการต่อยอดงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ ให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งมีการประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนการจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสมในปีต่อไป และใช้ประโยชน์ในการพัฒนาประเทศให้สอดคล้องตามนโยบายของรัฐบาล

(๒) การจัดทำโครงการวิจัยของสถาบันการศึกษา ควรมีการวิจัยให้ครอบคลุมทุกระบวนการตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง โดยมีการบูรณาการร่วมกับพื้นที่ทั้งภาคเอกชนและชุมชนท้องถิ่น โดยให้ความสำคัญกับการวิจัยที่สามารถต่อยอดได้ในเชิงพาณิชย์ และสามารถผลิตเป็นสินค้าหรือบริการเพื่อการส่งออกที่เกิดประโยชน์ต่อประเทศในการเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการอย่างแท้จริง

๑๑. แผนงานบูรณาการสร้างรายได้จากการท่องเที่ยวและบริการ

(๑) หน่วยงานเจ้าภาพควรแบ่งโซนพื้นที่สำหรับการส่งเสริมการท่องเที่ยวให้เหมาะสมในแต่ละภูมิภาคของประเทศ เช่น การท่องเที่ยวในเชิงอารยธรรมหรือสถาปัตยกรรมของโบราณสถาน การท่องเที่ยวที่แสดงถึงภูมิปัญญาและวิถีชีวิตของประชาชน เป็นต้น เพื่อให้แต่ละภูมิภาคมีเอกลักษณ์ที่โดดเด่นแตกต่างกันไป โดยอาจขอความร่วมมือจากสถาบันการศึกษาในพื้นที่เพื่อทำการวิจัยด้านการพัฒนาและส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ให้มากขึ้น

(๒) กระทรวงศึกษาธิการ ควรจัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการท่องเที่ยว โดยใช้เครือข่ายสถาบันการศึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ ร่วมกำหนดหลักสูตรพื้นฐานที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน สำหรับหลักสูตรเฉพาะทางที่สถาบันการศึกษาแต่ละแห่งมีความเชี่ยวชาญ ไม่ควรดำเนินการในลักษณะต่างคนต่างทำ เพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน

(๓) ควรพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวแต่ละแห่งให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์แบบเบ็ดเสร็จทั้งในด้านภูมิทัศน์สวยงาม ความสะอาดของสถานที่ท่องเที่ยว หิ้งน้ำสาธารณะ อาหารที่ถูกสุขลักษณะสิ่งอำนวยความสะดวกที่เพียงพอ รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยของนักท่องเที่ยวตลอดจนส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่น

๑๒. แผนงานบูรณาการพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัย

ให้จัดทำฐานข้อมูลประชากรกลุ่มเป้าหมายที่ต้องได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ต้องการให้บรรลุผลสำเร็จ โดยตรวจสอบข้อมูลให้เป็นไปตามข้อเท็จจริง เพื่อให้การใช้จ่ายงบประมาณ

เกิดความคุ้มค่า รวมทั้งให้สถาบันการศึกษาในพื้นที่เข้าร่วมบูรณาการให้มากขึ้น เนื่องจากมีความเข้าใจและทราบถึงสภาพปัญหาที่แท้จริงในแต่ละพื้นที่

๑๓. แผนงานบูรณาการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

(๑) การยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต ส่วนใหญ่เป็นภารกิจปกติของกระทรวงศึกษาธิการที่ดำเนินการอยู่แล้ว และสามารถดำเนินการโดยประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องได้ จึงควรทบทวนแนวทางการดำเนินงานโดยให้มีหน่วยงานเข้าร่วมบูรณาการในภารกิจที่สำคัญมากขึ้น สำหรับด้านการปฏิรูปการศึกษา ควรวางแผนเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านการปฏิรูปการศึกษาในอนาคต โดยเริ่มจากการทำให้ผู้บริหารยอมรับแนวคิด (Concept) การระดมสมองผู้บริหารในเรื่องการปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ (Paradigm shift) รวมทั้งสนับสนุนให้บุคลากรครูมีความรู้ภาษาต่างประเทศเพิ่มเติม

(๒) สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โครงการพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษามีการใช้งบประมาณในแต่ละปีค่อนข้างสูง ควรประสานความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ ที่มีความพร้อมและมีการพัฒนาสื่อและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการศึกษาเพื่อเป็นการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และสามารถลดภาระงบประมาณที่ใช้จ่ายในแต่ละปี

๑๔. แผนงานบูรณาการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนเข้มแข็ง

การพัฒนาระบบเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนให้เข้มแข็ง เป็นเรื่องที่ต้องมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในระยะยาว จึงจะสามารถสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้ จะต้องยึดหลักการตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยให้ความสำคัญกับการให้ความรู้ชุมชน การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) รวมทั้งการจัดกิจกรรมให้ตรงตามกลุ่มเป้าหมายและไม่ซ้ำซ้อนกัน ตลอดจนส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาให้มากขึ้น

๑๕. แผนงานบูรณาการจัดการปัญหาที่ดินทำกิน

ควรให้ความสำคัญในการดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างครบวงจร เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้กับประชาชนอย่างยั่งยืน ตั้งแต่การจัดหาที่ดินเพื่อนำมาจัดสรรให้ประชาชน การส่งเสริมพัฒนาอาชีพ การแนะนำช่องทางการตลาดโดยร่วมมือกับกระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งส่งเสริมพัฒนาแหล่งน้ำ เพื่อช่วยให้เกษตรกรสามารถทำการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด และมีการประชาสัมพันธ์สร้างความเข้าใจให้ประชาชนทราบ

๑๖. แผนงานบูรณาการพัฒนาระบบประกันสุขภาพ

(๑) ควรเร่งรัดการบูรณาการระบบประกันสุขภาพทั้ง ๓ ระบบ เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ ลดค่าใช้จ่าย ค่ารักษาพยาบาลของประเทศในภาพรวม เพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด รวมทั้งกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการจัดหาให้มียาและเวชภัณฑ์ที่เพียงพอต่อการใช้งานในราคาที่เหมาะสม

(๒) ค่าใช้จ่ายรายหัวในระบบหลักประกันสุขภาพ ควรแยกงบบุคลากรเพื่อให้สามารถบริหารจัดการเฉพาะงบประมาณด้านการให้บริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาเครือข่ายระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ และให้ความสำคัญในการตรวจสอบสิทธิการเบิกจ่ายของประชาชนไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน กำหนดมาตรการควบคุมการเบิกจ่ายบัญชียาหลักให้ถูกต้อง มีระบบตรวจสอบภายในให้เกิดความโปร่งใส รวมทั้งกำกับดูแลการใช้จ่ายเงินนอกงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบอย่างเข้มงวด

๑๗. แผนงานบูรณาการสร้างโอกาสและความเสมอภาคเพื่อรองรับสังคมผู้สูงอายุ

เพื่อให้การเตรียมความพร้อมเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างมีคุณภาพ กรมการจัดหางาน ต้องมีการจัดทำฐานข้อมูลแรงงานผู้สูงอายุในพื้นที่แต่ละจังหวัดให้เป็นปัจจุบัน สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการสนับสนุนให้ผู้สูงอายุในท้องถิ่นมีโอกาสทำงานและสร้างรายได้

๑๘. แผนงานบูรณาการบริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม

การแก้ไขปัญหาขยะและสิ่งแวดล้อม ต้องมีการจัดทำฐานข้อมูลให้ครบถ้วนสมบูรณ์ เพื่อให้สามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสมกับสภาพปัญหา เช่น แหล่งกำเนิดขยะ ปริมาณขยะ วิธีการกำจัดขยะ การนำไปแปรรูปใช้ประโยชน์ สำหรับการบังคับใช้กฎหมายต้องมีการดำเนินการอย่างจริงจัง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างจิตสำนึกให้กับประชาชนในการกำจัดขยะลดปริมาณขยะ และคัดแยกขยะซึ่งควรเริ่มจากท้องถิ่นและชุมชนให้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการขยะของชุมชนเอง โดยเริ่มทำเป็นชุมชนต้นแบบแล้วจึงถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ท้องถิ่น เช่น การฝัง การเผา การนำไปทำปุ๋ย เป็นต้น

๑๙. แผนงานบูรณาการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

โครงการภายใต้แผนงานบูรณาการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม หลายโครงการเป็นโครงการผูกพันงบประมาณที่มีระยะเวลาดำเนินการหลายปี เช่น โครงการก่อสร้างเขื่อนไฟฟ้าพลังน้ำ โครงการใช้พลังงานไฟฟ้า รถไฟฟ้า รถยนต์พลังงานไฟฟ้า เป็นต้น ดังนั้น ในการกำหนดโครงการต่าง ๆ ควรคำนึงถึงสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคตด้วย นอกจากนี้ โครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่จะมีต้นทุนสูงจึงควรคำนึงถึงความคุ้มค่าจากการลงทุนด้วย

๒๐. แผนงานบูรณาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ

การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต้องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมบูรณาการด้วยอย่างครบวงจร เช่น กรมฝนหลวงและการบินเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตร สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นต้น นอกจากนี้ ต้องเร่งรัดจัดทำฐานข้อมูลแผนการผลิตด้านการเกษตร เพื่อสามารถใช้ในการวางแผนการใช้น้ำด้านการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดเป้าหมายร่วมกันและมีการกำกับดูแลที่เป็นเอกภาพ รวมทั้งต้องมีการติดตามประเมินผลเพื่อให้ทราบผลสัมฤทธิ์ของงานและความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ

๒๑. แผนงานบูรณาการป้องกัน ปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

ต้องมีการสร้างกลไกเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้กับเด็ก เยาวชน ภาคเอกชน และภาครัฐให้ตระหนักถึงความสำคัญและความเสียหายที่เกิดจากการทุจริต โดยกำหนดมาตรการและแนวทางการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างเข้มงวด และให้มีการประชาสัมพันธ์ไปสู่ประชาชนอย่างสม่ำเสมอทั่วถึง ผ่านสื่อรูปแบบต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งให้กระทรวงศึกษาธิการสร้างหลักสูตรการเรียนการสอนเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล ตั้งแต่ในระดับชั้นประถมศึกษาไปจนถึงระดับอุดมศึกษา

๒๒. แผนงานบูรณาการปฏิรูปกฎหมายและพัฒนากระบวนการยุติธรรม

ให้เร่งรัดการจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับอาชญากรรม (Criminal Data) ตั้งแต่ต้นทางที่สำนักงานตำรวจแห่งชาติไปจนถึงปลายทางที่ศาลยุติธรรม เพื่อสามารถติดตามตรวจสอบการดำเนินคดีต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่เกิดความซ้ำซ้อนและประหยัด

๒๓ แผนงานบูรณาการอำนวยความสะดวกทางธุรกิจ

(๑) ควรทบทวนการกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดแผนงานบูรณาการ ให้มีความชัดเจน ท้าทาย สะท้อนผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานของแผนงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(๒) ควรมีการบูรณาการการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน และเป็นไปตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. ๒๕๕๘ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานที่มีอยู่มาใช้ประโยชน์ร่วมกันให้เต็มประสิทธิภาพ และเร่งให้มีการบริการแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One-Stop Service) รวมทั้ง อำนวยความสะดวกในการให้ข้อมูล ชี้แจง ตอบคำถาม เพื่อให้ประชาชนเข้าถึงบริการได้ง่ายผ่านทางเว็บไซต์

๒๔ แผนงานบูรณาการส่งเสริมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ให้ความสำคัญกับการพิจารณาทบทวนการถ่ายโอนภารกิจของส่วนราชการต่าง ๆ ตามแผนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะภารกิจที่มีปัญหา หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีงบประมาณไม่เพียงพอหรือไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ถนนในชนบท สถานีอนามัย ศูนย์เด็กเล็ก เป็นต้น

๒๕ แผนงานบูรณาการส่งเสริมการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการ

(๑) การพัฒนาพื้นที่ต้องกำหนดให้เป็นยุทธศาสตร์ชาติที่สำคัญที่จะทำให้เกิดการพัฒนาอย่างทั่วถึงเท่าเทียม ต้องให้ความสำคัญกับการบูรณาการงบประมาณที่จัดสรรลงในพื้นที่ ทั้งที่จัดสรรให้กับจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น เพื่อแสดงให้เห็นภาพรวมงบประมาณที่จัดสรรลงพื้นที่ให้แก่จังหวัดต่าง ๆ ในทุกมิติและทุกหน่วยงาน

(๒) จังหวัดและกลุ่มจังหวัดในกลุ่มเดียวกันต้องกำหนดเป้าหมายร่วมกัน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมของกลุ่มจังหวัด และยุทธศาสตร์ชาติอย่างแท้จริง เพื่อเป็นแนวทางให้แต่ละจังหวัดดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ไม่ควรจัดสรรงบประมาณในลักษณะแบ่งงบประมาณตามจังหวัด ทั้งนี้ งบประมาณของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด ส่วนใหญ่เป็นงบประมาณที่เป็นภารกิจประจำของส่วนราชการในพื้นที่ (Function) สมควรมีการปรับยุทธศาสตร์ของจังหวัดและกลุ่มจังหวัดเพื่อให้ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์และนโยบายสำคัญของรัฐบาล หรือดำเนินการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าที่เป็นภารกิจเร่งด่วน

(๓) ควรนำยุทธศาสตร์จังหวัดมาเชื่อมโยงและบูรณาการร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และส่วนราชการที่อยู่ในพื้นที่ (Function) และควรมีหน่วยงานบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ (OSM : Office of Strategic Management) ที่มีประสิทธิภาพ โดยหัวหน้ากลุ่มจังหวัดควรคัดเลือกจากบุคลากรที่มีศักยภาพ น่าเชื่อถือ มีคุณวุฒิ วิทยุฒิ และประสบการณ์เป็นที่ยอมรับ

(๔) ควรร่วมมือกับมหาวิทยาลัยหรือสถาบันการศึกษาในท้องถิ่น เพื่อวิจัยและพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ และนำมาใช้ให้เป็นประโยชน์กับพื้นที่โดยตรง เช่น กลุ่มจังหวัดที่มีจุดเด่นเรื่องข้าว ควรขอความ

ร่วมมือในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มพันธุ์ข้าวไทยให้สูงขึ้น หรือการสร้างโปรแกรมสำหรับใช้งานบน โทรศัพท์เคลื่อนที่ เพื่อให้นักท่องเที่ยวทราบถึงสถานที่ท่องเที่ยว แหล่งอาหาร สภาพภูมิอากาศ ความสะดวกในการเดินทาง และค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทย เป็นต้น

(๕) จังหวัดที่มีพื้นที่ภูเขา ป่าไม้ และทะเล ทั้งจังหวัดในภาคเหนือ ภาคกลาง และ แถบ ชายฝั่ง ควรมีแผนการดำเนินงานและบูรณาการร่วมกันในการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้เครื่องมือทางกฎหมายให้เป็นประโยชน์ เช่น พระราชบัญญัติส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง พ.ศ. ๒๕๕๘ พระราชบัญญัติป่าสงวนแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๐๗ เป็นต้น เนื่องจากการทำลายทรัพยากรธรรมชาติของจังหวัดหนึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเนืองไปยังจังหวัดอื่น ๆ เช่น การตัดไม้ทำลายป่าที่จังหวัดภาคเหนือส่งผลให้เกิดตะกอนตกลมาที่ภาคกลาง เป็นต้น

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๐๕๐๕/ว ๓๒๑



สำนักเลขาธิการคณะกรรมการ
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๒ ตุลาคม ๒๕๕๙

เรื่อง รายงานสรุปผลการทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จ
ของกระทรวง/หน่วยงาน และแผนงานบูรณาการ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๐๙.๑/๑๗๔ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙

ด้วยสำนักงานงบประมาณได้เสนอรายงานสรุปผลการทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ
เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของกระทรวง/หน่วยงาน และแผนงานบูรณาการ งบประมาณรายจ่าย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ไปเพื่อคณะกรรมการพิจารณา รวม ๓ ข้อ ความละเอียดปรากฏ
ตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะกรรมการได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ลงมติเห็นชอบทั้ง ๓ ข้อ
ตามที่สำนักงานงบประมาณเสนอ ทั้งนี้ ให้สำนักงานงบประมาณได้รับการยกเว้นการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ
เมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ (เรื่อง การเสนอเรื่องเร่งด่วนต่อคณะกรรมการ) ในการเสนอเรื่องนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและถือปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายธีระพงษ์ วงศ์ศิริวิลาส)

รองเลขาธิการคณะกรรมการการเลือกตั้ง
เลขาธิการคณะกรรมการการเลือกตั้ง

สำนักพัฒนากฎหมายและติดตามนโยบายพิเศษ

โทร. ๐ ๒๖๔๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๓๓๖ (บันทึกถ้อยคำ), ๔๔๒ (กลยา)

โทรสาร ๐ ๒๖๔๐ ๑๔๔๖

www.soc.go.th (สัญญาณรัฐ/กลยา)



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงบประมาณ กองประเมินผล ๑ และ ๒ โทร. ๐ ๒๖๗๓ ๕๐๔๓

ที่ นร. ๐๗๑๕.๑/๖๗๔

วันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๕๔

เรื่อง รายงานสรุปผลการทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของกระทรวง/

หน่วยงาน และแผนงานบูรณาการ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

กราบเรียน นายกรัฐมนตรี

ตามที่คณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ สภานิติบัญญัติแห่งชาติมีข้อสังเกตเสนอต่อที่ประชุมสภานิติบัญญัติแห่งชาติพิจารณาให้กระทรวงและหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องมีการพิจารณาทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดการให้บริการของกระทรวงและหน่วยงาน รวมทั้งแผนงานบูรณาการ ให้สะท้อนถึงความสำเร็จของงานและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - พ.ศ. ๒๕๗๙) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - พ.ศ. ๒๕๖๔) และนโยบายของรัฐบาล เพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ที่มีประโยชน์ต่อประชาชนและประเทศชาติอย่างแท้จริง โดยได้มอบหมายให้สำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการร่วมกับส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น ทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดของกระทรวงและหน่วยงาน รวมทั้งแผนบูรณาการ ตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน ๒๕๕๔ โดยมีผู้แทนคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ร่วมให้คำปรึกษาแนะนำ เพื่อนำผลการทบทวนไปใช้ในการบริหารงบประมาณ และสามารถติดตามผลการดำเนินงาน และการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป ทั้งนี้ กระทรวงและหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องนำแนวทางการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดดังกล่าวไปพิจารณาประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในปีต่อ ๆ ไป ให้บังเกิดผลเป็นรูปธรรมได้อย่างแท้จริง รวมทั้งสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ควรนำตัวชี้วัดที่ได้ทบทวนแล้วไปใช้ในการจัดทำคำรับรองและประเมินการปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงานให้เป็นแนวทางเดียวกันต่อไป นั้น

สำนักงบประมาณขอกราบเรียนรายงานสรุปผลการทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดการให้บริการของกระทรวงและหน่วยงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินงานและสรุปผลการทบทวนฯ ดังนี้

๑. สำนักงานประมาณร่วมประชุมหรือพิจารณา กับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น ทบหนวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดของกระทรวงและหน่วยงานตามเอกสารงบประมาณ รายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยมี พลเรือเอก อมรเทพ ณ บางช้าง และ ศาสตราจารย์ ดร. นิสิตารักษ์ เวชยานนท์ ผู้แทนคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ ร่วมให้คำปรึกษาแนะนำเพื่อพิจารณารูปผลการทบทวนดังกล่าว ระหว่างวันที่ ๑๔ กรกฎาคม - ๒๒ กันยายน ๒๕๕๙

๒. การทบทวนเป้าหมายและตัวชี้วัดมีหลักเกณฑ์และแนวทางโดยพิจารณาจากยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี เป้าหมายและตัวชี้วัดแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ เป็นตัวตั้งแล้วถ่ายทอดลงสู่ เป้าหมายกระทรวงและหน่วยงาน พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายการให้บริการกระทรวงให้มีความท้าทาย ชัดเจน สะท้อน ให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ที่ประชาชนและประเทศชาติได้รับประโยชน์จากการดำเนินการของกระทรวง และสามารถ บรรลุเป้าหมายตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ในปี พ.ศ. ๒๕๖๔

๓. ผลการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และตัวชี้วัดการให้บริการของกระทรวงและหน่วยงาน

๓.๑ การกำหนดวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้เดิม ส่วนใหญ่ไม่ใช่วิสัยทัศน์ เป็นเพียง Motto หรือ Slogan เช่น เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการ บางวิสัยทัศน์มีถ้อยคำที่ไม่มีความหมาย เช่น อย่างยั่งยืน อย่างมีธรรมาภิบาล ซึ่งไม่สามารถทราบได้ว่าเมื่อใดประเทศไทยจะสามารถบรรลุวิสัยทัศน์นั้น รวมทั้งพันธกิจ ส่วนใหญ่ที่กำหนดไว้เดิมจะให้ความสำคัญของงานประจำมากกว่างานที่เป็นยุทธศาสตร์

๓.๒ การทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของกระทรวงและหน่วยงาน เป็นกรณี ที่ต้องใช้ระยะเวลา กระทรวงและหน่วยงานส่วนใหญ่จะขอดำเนินการปรับภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ แต่มีบางกระทรวงได้ดำเนินการปรับปรุงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้แก่ การปรับวิสัยทัศน์ใหม่ จำนวน ๘ กระทรวง ๑๘ หน่วยงาน การปรับพันธกิจใหม่ จำนวน ๘ กระทรวง ๑๕ หน่วยงาน

๓.๓ ผลการทบทวนเป้าหมายและตัวชี้วัดการให้บริการของกระทรวง จำนวน ๑๔ กระทรวง เดิมมี ๑๔๒ เป้าหมาย ปรับใหม่เป็น ๘๑ เป้าหมาย ที่สามารถแสดงผลสัมฤทธิ์ได้อย่างชัดเจน สำหรับ ๔๘ หน่วยงาน ได้แก่ หน่วยงานในสังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี ๒๓ หน่วยงาน ส่วนราชการไม่สังกัดสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง หรือทบวง ๑๐ หน่วยงาน หน่วยงานของศาล ๓ หน่วยงาน หน่วยงานของรัฐสภา ๓ หน่วยงาน หน่วยงานอิสระของรัฐ ๘ หน่วยงาน และสภากาชาดไทย ๑ หน่วยงาน สามารถทบทวนเป้าหมายและตัวชี้วัดในระดับหน่วยงาน เดิมมี ๑๒๑ เป้าหมาย ปรับใหม่เป็น ๙๘ เป้าหมาย ที่สะท้อนให้เห็นผลสัมฤทธิ์ที่ชัดเจนขึ้นเช่นกัน

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๑ และ ๒

๔. สำหรับแผนงานบูรณาการ จำนวน ๒๕ แผนงาน ซึ่งสำนักงบประมาณมีกำหนดการจะพิจารณา ทบทวนเป้าหมาย แนวทาง และตัวชี้วัด ร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๕๙ นั้น ในเบื้องต้นสามารถสรุปผลการเชื่อมโยงของแผนงานบูรณาการทั้ง ๒๕ แผนงาน ภายใต้กรอบวงเงิน งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๗๐๔,๑๔๗.๓๖๘๙ ล้านบาท กับยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๓ และ ๔

ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

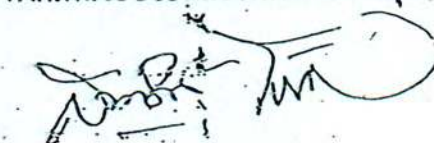
เพื่อนำผลการทบทวนเป้าหมายและตัวชี้วัดการให้บริการของกระทรวงและหน่วยงานต่าง ๆ มาใช้ในการบริหารงบประมาณและสามารถติดตามผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำแนวทางการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและตัวชี้วัดดังกล่าวไปพิจารณาประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ต่อไป จึงเห็นสมควรพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี/รัฐมนตรีเจ้าสังกัด กำกับให้หัวหน้าส่วนราชการระดับ กระทรวง และหน่วยงานต่าง ๆ นำผลการทบทวนเป้าหมายและตัวชี้วัดความสำเร็จของกระทรวง/หน่วยงาน ดังกล่าวที่ได้ปรับปรุงแล้ว ไปใช้กำกับติดตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และให้รายงานผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดของกระทรวง/หน่วยงาน พร้อมทั้งระบุปัญหา อุปสรรคและแนวทางแก้ไข โดยจัดส่งรายงานเป็นรายเดือน เพื่อสำนักงบประมาณจะได้ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ และรวบรวมรายงานดังกล่าวเสนอคณะรัฐมนตรีเป็นรายเดือนต่อไป

๒. มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี/รัฐมนตรีเจ้าสังกัด พิจารณาผลการทบทวนเป้าหมายและ ตัวชี้วัดระดับกระทรวงดังกล่าวถ่ายทอดไปสู่หน่วยงานในสังกัดเพื่อกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดระดับหน่วยงาน ที่สะท้อน ถึงผลสำเร็จของงานและแสดงให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ที่ชัดเจนครบถ้วน ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ สามารถวัดผล ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยให้ส่งผลการพิจารณาทบทวนให้สำนักงบประมาณภายในวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ เพื่อสำนัก งบประมาณจะได้นำเสนอคณะรัฐมนตรีทราบในโอกาสแรก ทั้งนี้ ขอให้ผลการทบทวนเป้าหมาย ตัวชี้วัดความสำเร็จ ของกระทรวง/หน่วยงาน ไปใช้ประกอบการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ด้วย

๓. มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรีที่เป็นประธานกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณ ในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์กำกับให้ส่วนราชการที่เป็นเจ้าภาพหลักนำผลการพิจารณาทบทวนความเชื่อมโยง แผนงานบูรณาการ เป้าหมายและตัวชี้วัด พร้อมทั้งรวบรวมนำเสนอสำนักงบประมาณ ภายในวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๙ เพื่อสำนักงบประมาณจะใช้ประกอบการพิจารณาในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ต่อไป

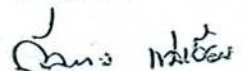
จึงกราบเรียนขอเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดพิจารณาอนุมัติให้นำเสนอคณะรัฐมนตรี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป



(นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ)

ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ

สมหมาย ธีระกิจ



(นายสมศักดิ์ โชติรัตนะศิริ)

ปลัดกระทรวงมหาดไทยและเลขาธิการสภา



สำนักงานงบประมาณ
Bureau of the Budget

ถนนพระรามที่ 6 แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 0 2265 1000

www.bb.go.th