

(๑๑)



แผนยุทธศาสตร์ด้านเกษตรอินทรีย์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554
มหาวิทยาลัยแม่โจ้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการสร้างองค์ความรู้และการถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านเกษตรอินทรีย์แบบบูรณาการ
ทั้งในด้านมาตรฐาน เทคโนโลยีการผลิต การตลาด จนกระทั่งถึงผู้บริโภค ในระดับชาติและนานาชาติ

พันธกิจ

1. เป็นศูนย์กลางการสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์
2. เป็นศูนย์กลางให้คำปรึกษาด้านการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ครบวงจรทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
3. เป็นศูนย์ในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและผลิตนักวิจัยรุ่นใหม่
4. เป็นฐานการเรียนรู้ให้บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสมแบบบูรณาการ
5. เป็นหน่วยงานหลักในการสร้างเครือข่ายเกษตรอินทรีย์ครบวงจร

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

สภาพแวดล้อมภายใน (Internal Environment)

จุดแข็ง (strength)

1. มหาวิทยาลัยมีบุคลากรที่มีความสามารถด้านการวิจัยและวิชาการด้านเกษตรอินทรีย์พร้อมที่จะพัฒนาองค์ความรู้
2. มหาวิทยาลัยมีความพร้อมด้านสถานที่และอุปกรณ์
3. แหล่งทุนสนับสนุนสำหรับพัฒนางานวิจัย

จุดอ่อน (Weakness)

1. ขาดการสนับสนุนอย่างจริงจังต่อเนื่อง ทั้งงบประมาณและนโยบาย
2. เครือข่ายภายในมหาวิทยาลัยไม่ไ้
3. ขาดการวางแผนอย่างเป็นระบบและพัฒนาไปในทิศทางเดียวกันทั้งมหาวิทยาลัย
5. งานวิจัยเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ยังไม่เพียงพอ

สภาพแวดล้อมภายนอก (External Environment)

โอกาส (Opportunity)

1. แหล่งทุนสนับสนุนงานวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์
2. เครือข่ายเกษตรอินทรีย์ทั่วภาคเหนือ
3. หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน ร่วมถึงประชาชนทั่วไปเริ่มให้ความสนใจบริโภคสินค้าอินทรีย์มากขึ้น
4. มหาวิทยาลัยมีกลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนในการถ่ายทอดเทคโนโลยี และองค์ความรู้
5. ความน่าเชื่อถือของตรารับรอง จากการที่สามารถตรวจสอบตั้งแต่ปัจจัยการผลิตจนถึงผลิตภัณฑ์ท้ายสุด
6. หน่วยงานภาครัฐให้การสนับสนุน ที่ช่วยสนับสนุนการพัฒนาเกษตรอินทรีย์ในประเทศอย่างต่อเนื่อง

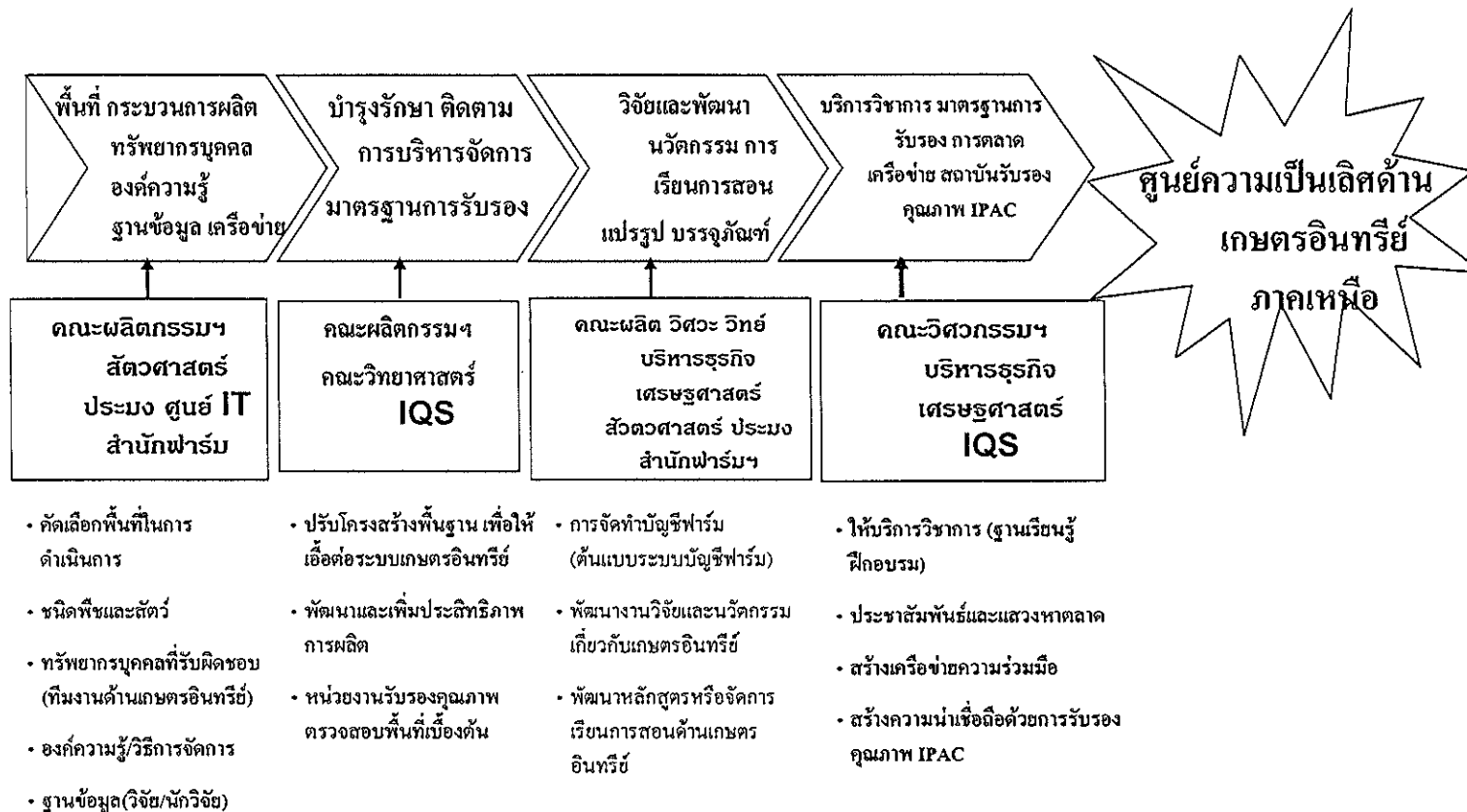
อุปสรรค (Threat)

1. หน่วยงานด้านการศึกษาอื่น ๆ มีองค์ความรู้และกำลังพัฒนาองค์ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์เช่นกัน
2. ขาดการทำงานให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย
3. วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ของแหล่งทุน นักวิชาการและประชาชนผู้บริโภคไม่ตรงกัน
4. งานวิจัยเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ยังไม่เพียงพอ
5. ผู้บริโภคสับสน บางส่วนยังไม่รู้ว่าเกษตรอินทรีย์คืออะไร เพราะใช้ภาษาวิชาการมากเกินไป
6. อุปสรรคเรื่องราคา เนื่องจากมีต้นทุนค่อนข้างสูง และผู้บริโภคมองว่าผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์มีราคาแพง
7. ความไม่เป็นเอกภาพในวงการเกษตรอินทรีย์ทำให้มีการสื่อสารความคิดเห็นที่แตกต่างกัน

ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์

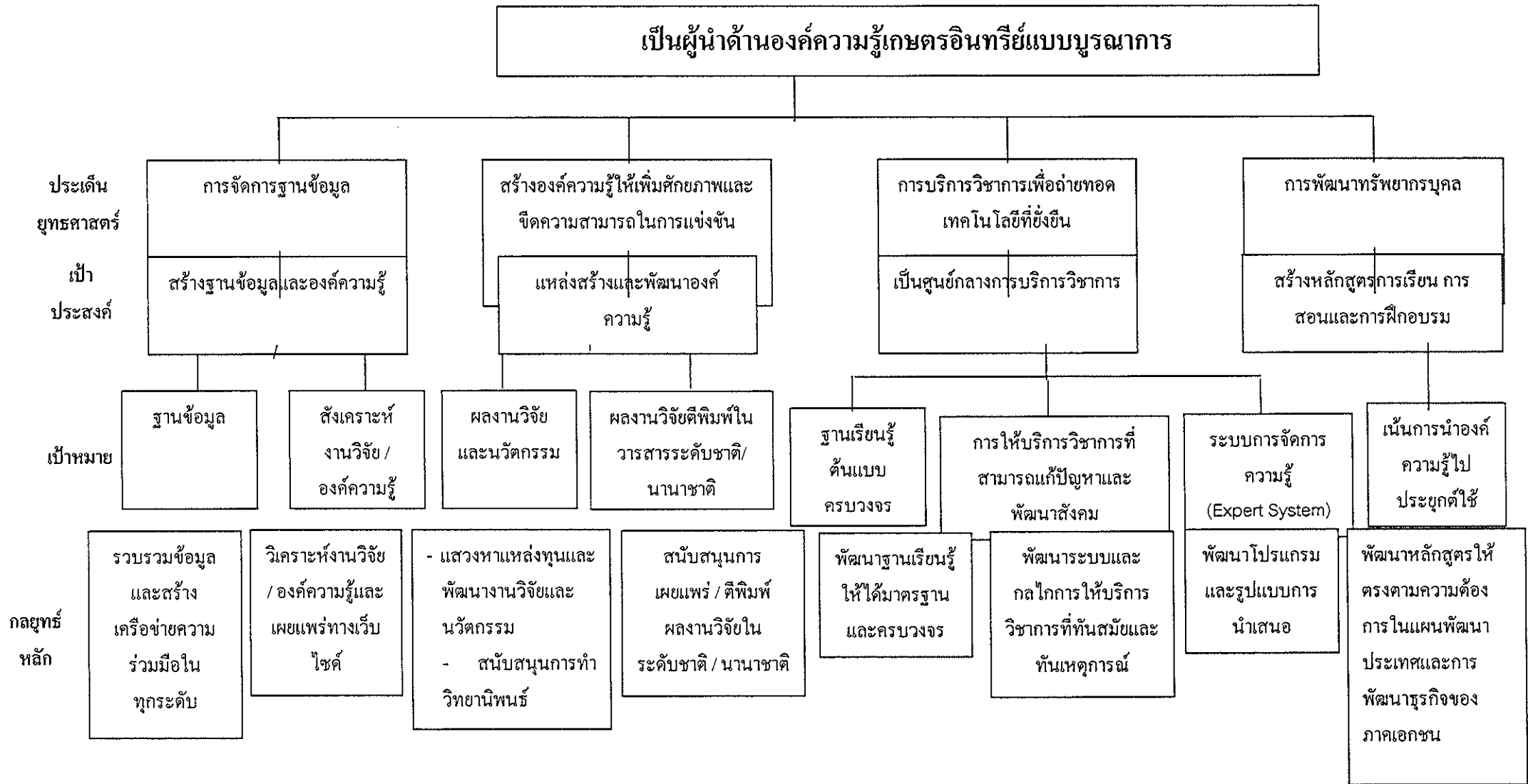
ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์
1. การจัดการฐานข้อมูล	1.1 สร้างฐานข้อมูลและองค์ความรู้	1.1 รวบรวมข้อมูลและสร้างเครือข่ายความร่วมมือในทุกระดับ 1.2 วิเคราะห์งานวิจัย / องค์ความรู้และเผยแพร่ทางเว็บไซต์
2. สร้างองค์ความรู้ให้เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน	2.1 แหล่งสร้างและพัฒนาองค์ความรู้	2.1 แสวงหาแหล่งทุนและพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม
3. การบริการวิชาการเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีที่ยั่งยืน	3.1 เป็นศูนย์กลางการบริการวิชาการ	3.1 พัฒนาฐานเรียนรู้ให้ได้มาตรฐานและครบวงจร 3.2 พัฒนาระบบและกลไกการให้บริการวิชาการที่ทันสมัยและทันเหตุการณ์
4. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	4.1 สร้างหลักสูตรการเรียน การสอนและการฝึกอบรม	4.1 พัฒนาหลักสูตรให้ตรงตามความต้องการในแผนพัฒนาประเทศและการพัฒนาธุรกิจของภาคเอกชน

ยุทธศาสตร์เพื่อเพิ่มศักยภาพเกษตรอินทรีย์



กรอบแนวคิดในการดำเนินงาน

3



แผนปฏิบัติงานด้านเกษตรอินทรีย์ในช่วงปี พ.ศ. 2554

มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 54	กลยุทธ์	เจ้าภาพ	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด โครงการ	เป้าหมาย 54
1. การจัดการฐานข้อมูล	สร้างฐานข้อมูลและองค์ความรู้	ฐานข้อมูล	1 ฐาน	รวบรวมข้อมูลและสร้างเครือข่ายความร่วมมือ	คณะผลิตกรรมการเกษตร	โครงการพัฒนาฐานข้อมูล		
						กิจกรรมจัดทำเว็บไซต์เกษตรอินทรีย์	<u>เชิงคุณภาพ</u> รวบรวมองค์ความรู้และหน่วยงานด้านเกษตรอินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ เพื่อเผยแพร่แก่ผู้สนใจ <u>เชิงเวลา</u> ปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด	เว็บไซต์ 1 ร้อยละ 80 ร้อยละ 90
						กิจกรรมจัดทำแผ่นพับ/โปสเตอร์/วีซีดีเกษตรอินทรีย์	<u>เชิงปริมาณ</u> จำนวน 4 ชิ้นงาน <u>เชิงคุณภาพ</u> เผยแพร่องค์ความรู้ด้านเกษตรอินทรีย์ให้แก่ผู้สนใจ <u>เชิงเวลา</u> ปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด	ชิ้นงาน 4 ร้อยละ 80 ร้อยละ 90
						โครงการรวบรวมองค์ความรู้		

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 54	กลยุทธ์	เจ้าภาพ	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด โครงการ	เป้าหมาย 54
						กิจกรรมเสวนาเครือข่าย เกษตรอินทรีย์	<u>เชิงปริมาณ</u> ผู้สนใจเข้าร่วมเสวนา อย่างน้อย 100 คน <u>เชิงคุณภาพ</u> ผู้เข้าร่วมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับเกษตรอินทรีย์ เพิ่มขึ้น <u>เชิงเวลา</u> ปฏิบัติงานตาม ระยะเวลาที่กำหนด	100 คน ร้อยละ 80 ร้อยละ 90
2 สร้างองค์ความรู้ให้เพิ่ม ศักยภาพและขีด ความสามารถในการแข่งขัน	แหล่งสร้างและพัฒนา องค์ความรู้	หน่วยวิจัยเฉพาะ	1	แสวงหาแหล่งทุนและ พัฒนางานวิจัยและ นวัตกรรม	คณะผลิต กรรมการเกษตร	โครงการพัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรม		
	ผลงานวิจัยและนวัตกรรม โดยเฉพาะด้านการเกษตร ที่สามารถเพิ่มขีด ความสามารถในการ แข่งขันของประเทศและ เป็นที่ยอมรับในนานาชาติ	โครงการวิจัย	4			- กิจกรรมสนับสนุน ทุนวิจัย	<u>เชิงปริมาณ</u> จำนวนงานวิจัย อย่าง น้อย 4 โครงการ <u>เชิงคุณภาพ</u> บุคลากรสาขาวิชาการ ได้ทำงานวิจัยที่สามารถ ตอบสนองยุทธศาสตร์เกษตร อินทรีย์ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ และได้รับองค์ความรู้ใหม่ <u>เชิงเวลา</u> ปฏิบัติงานตาม ระยะเวลาที่กำหนด	โครงการ 4 ร้อยละ 80 ร้อยละ 90

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 54	กลยุทธ์	เจ้าภาพ	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด โครงการ	เป้าหมาย 54
						- กิจกรรมหน่วยวิจัยเฉพาะ (SRU)	<u>เชิงปริมาณ</u> หน่วยวิจัยเฉพาะ 1 หน่วย <u>เชิงคุณภาพ</u> รวบรวมบุคลากรสาขาวิชาที่มีความสนใจด้านเกษตรอินทรีย์เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ <u>เชิงเวลา</u> ปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด	หน่วยวิจัย 1 ร้อยละ 80 ร้อยละ 90
3 การบริการวิชาการเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีที่ยั่งยืน	เป็นศูนย์กลางการบริการวิชาการ	ศูนย์	1	พัฒนาฐานเรียนรู้ให้ได้มาตรฐานและครบวงจร		โครงการบริการวิชาการ		
				พัฒนาระบบและกลไกการให้บริการวิชาการที่ทันสมัยและทันเหตุการณ์		- กิจกรรมพัฒนาพื้นที่สำหรับแปลงสาธิตเกษตรอินทรีย์แบบครบวงจร	<u>เชิงปริมาณ</u> พัฒนาพื้นที่สำหรับเกษตรอินทรีย์ 1 แปลง <u>เชิงคุณภาพ</u> เตรียมความพร้อมพื้นที่แปลงสาธิต <u>เชิงเวลา</u> ปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด	1 แปลง ร้อยละ 80 ร้อยละ 90
4 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	สร้างหลักสูตรการเรียนการสอนและการฝึกอบรม	หลักสูตร	1	พัฒนาหลักสูตรให้ตรงตามความต้องการใน		5. โครงการพัฒนาทรัพยากรบุคคล		

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 54	กลยุทธ์	เจ้าภาพ	แผนงาน/โครงการ	ตัวชี้วัด โครงการ	เป้าหมาย 54
						5.1 กิจกรรมพัฒนา หลักสูตรปริญญาโท หลักสูตรนานาชาติ	<u>เชิงปริมาณ</u> หลักสูตรเกษตร อินทรีย์ 1 หลักสูตร <u>เชิงคุณภาพ</u> หลักสูตรที่ได้รับการ รับรอง <u>เชิงเวลา</u> ปฏิบัติงานตาม ระยะเวลาที่กำหนด	1 หลักสูตร ร้อยละ 100 ร้อยละ 90

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานด้านกลยุทธ์ด้านเกษตรอินทรีย์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 การจัดการฐานข้อมูล

เป้าประสงค์ 1.1 สร้างฐานข้อมูลและองค์ความรู้

กลยุทธ์หลัก 1.1.1 รวบรวมข้อมูลและสร้างเครือข่ายความร่วมมือในทุกระดับ

1.1.2 วิเคราะห์งานวิจัย / องค์ความรู้และเผยแพร่ทางเว็บไซต์

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2554	พ.ศ.2553			พ.ศ. 2554									ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		แผ่นดิน	รายได้
โครงการพัฒนาฐานข้อมูล																	
- กิจกรรมจัดทำเว็บไซต์เกษตรอินทรีย์	จำนวนเว็บไซต์	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	รองคณบดี ฝ่ายวิจัยและ บริการ วิชาการ คณะผลิต ฯ		50,000
- กิจกรรมจัดทำแผ่นพับ/ โปสเตอร์/วีซีดีเกษตรอินทรีย์	แบบงาน	4			/	/	/	/	/	/	/				คณะผลิตฯ		100,000
โครงการรวบรวมองค์ความรู้																	
- กิจกรรมเสวนาเครือข่าย เกษตรอินทรีย์ทั้งภายในและ ภายนอก	ครั้ง	2			/	/	/	/	/	/	/				คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ เกษตร อินทรีย์	150,000	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น																150,000	150,000

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานด้านกลยุทธ์ด้านเกษตรอินทรีย์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 ความเป็นเลิศด้านการวิจัยและนวัตกรรม

เป้าประสงค์ 2.1 ผลงานวิจัยและนวัตกรรม โดยเฉพาะด้านการเกษตรที่สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและเป็นที่ยอมรับในนานาชาติ

2.2 มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และเสริม สร้างจิตสมรรถนะของทรัพยากรบุคคลด้านการ เกษตรเชิงบูรณาการ

กลยุทธ์หลัก 2.1.1 สร้างใหม่มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยเฉพาะในเชิงการเกษตร

ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 สร้างองค์ความรู้ให้เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน

เป้าประสงค์ 2.1. แหล่งสร้างและพัฒนาองค์ความรู้

กลยุทธ์หลัก 2.1.1แสวงหาแหล่งทุนและพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2554	พ.ศ.2553			พ.ศ. 2554									ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		แผ่นดิน	รายได้
โครงการพัฒนางานวิจัยและนวัตกรรม																	
- กิจกรรมสนับสนุนทุนวิจัย	เรื่อง	4	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	สำนักวิจัยฯ	600,000	400,000
- กิจกรรมหน่วยวิจัยเฉพาะ (SRU)	หน่วย	1			/	/	/	/	/	/	/				คณะกรรมการยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์		50,000
รวมงบประมาณทั้งสิ้น																600,000	450,000

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานด้านกลยุทธ์ด้านเกษตรอินทรีย์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 การบูรณาการองค์ความรู้ที่เพิ่มศักยภาพและขีดสมรรถนะของชุมชน

เป้าประสงค์ 1. มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งเรียนรู้ตลอดชีวิตของคนทุกระดับ

2. มหาวิทยาลัยมีการบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศและนานาชาติ

กลยุทธ์หลัก 3.1.1 ส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำและแหล่งเรียนรู้ ชี้นะดำเนินการบริการวิชาการแก่สังคม โดยเฉพาะด้านการเกษตรเชิงบูรณาการ โดยเน้นระบบเกษตรมั่นคงและปลอดภัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 การบริการวิชาการเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.1 เป็นศูนย์กลางการบริการวิชาการ

กลยุทธ์หลัก 3.1.1 พัฒนาฐานเรียนรู้ให้ได้มาตรฐานและครบวงจร

3.1.2 พัฒนาระบบและกลไกการให้บริการวิชาการที่ทันสมัยและทันเหตุการณ์

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2554	พ.ศ.2553			พ.ศ. 2554									ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		แผ่นดิน	รายได้
โครงการบริการวิชาการ																	
- กิจกรรมพัฒนาพื้นที่สำหรับ แปลงสาธิตเกษตรอินทรีย์แบบ ครบวงจร	พื้นที่สำหรับแปลงสาธิต	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		500,000	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น																500,000	-

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานด้านกลยุทธ์ด้านเกษตรอินทรีย์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เป้าประสงค์ 4.1 สร้างหลักสูตรการเรียน การสอนและการฝึกอบรม

กลยุทธ์หลัก 4.1.1 พัฒนาหลักสูตรให้ตรงตามความต้องการในแผนพัฒนาประเทศและการพัฒนารัฐกิจของภาคเอกชน

โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2554	พ.ศ.2553			พ.ศ. 2554									ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		แผ่นดิน	รายได้
โครงการพัฒนาศูนย์บริการบุคคล																	
- กิจกรรมพัฒนาหลักสูตร ปริญญาโทหลักสูตรนานาชาติ	หลักสูตร	1	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			50,000
รวมงบประมาณทั้งสิ้น																-	50,000

สรุปงบประมาณจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ด้านเกษตรอินทรีย์

หน่วย:ล้านบาท

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวชี้วัด	จำนวนกิจกรรม/โครงการ	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการฐานข้อมูล	3	3 กิจกรรม / 1 โครงการ	150,000	150,000	300,000.000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างองค์ความรู้ให้เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน	2	2 กิจกรรม/ 1 โครงการ	600,000.000	450,000.000	1,050,000.000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีที่ยั่งยืน	1	1 กิจกรรม/ 1 โครงการ	500,000.000		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4การพัฒนาทรัพยากรบุคคล	1	1 กิจกรรม / 1 โครงการ		50,000.000	
รวม			1,250,000.000	650,000.000	1,900,000.000