



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานอธิการบดี สำนักงานสภามหาวิทยาลัย โทร ๓๐๗๕-๖ โทรสาร ๓๐๗๔

ที่ ศธ ๐๕๒๓.๑๘/๑๖

วันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๕๖

เรื่อง แจ่มติสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้

เรียน ผู้อำนวยการกองแผนงาน

ตามที่กองแผนงานได้ดำเนินการตามมติและข้อเสนอแนะของสภาฯ ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ ที่ได้มีมติเห็นชอบในหลักการ “ร่าง” แผนปฏิบัติการสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ทั้งนี้ มอบให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดในกิจกรรม/โครงการ ของแผนปฏิบัติการฯ ตามข้อเสนอแนะของที่ประชุม และให้นำเสนอสภาฯ ในการประชุมครั้งต่อไป (วันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๕) จึงขอเสนอรายละเอียดตามกิจกรรม/โครงการ ของแผนปฏิบัติการฯ ที่ได้เสนอต่อที่ประชุมไปแล้วนั้น

สภามหาวิทยาลัยแม่โจ้ ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๕๕ เมื่อวันที่ ๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๕ พิจารณาแล้วได้มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้มหาวิทยาลัยนำไปพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

๑. การทำแผนปฏิบัติการฯ จะพิจารณาจากงาน เงิน คน เป็นหลัก แล้วนำงานมาบูรณาการร่วมกันแล้วจึงบูรณาการเรื่องเงิน แต่เรื่องที่น่าเป็นห่วงหลังจากนี้คือการนำแผนฯ ถ่ายทอดลงไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งจะต้องมีความเข้าใจในการขับเคลื่อน ดังนั้น ในระดับคณะจะต้องถ่ายทอดนโยบายของมหาวิทยาลัยที่ชัดเจนลงไปจนถึงระดับสาขาวิชา

๒. การทำแผนแต่ละปีมีความเข้มข้นมากขึ้นตามลำดับ เรื่องที่น่ากังวลคือการพัฒนาผู้บริหารทุกระดับตั้งแต่ประธานหลักสูตรขึ้นมาถึงคณบดี ทำอย่างไรให้สามารถมองเห็นภาพการไปสู่นานาชาติได้ ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรจะช่วยสนับสนุนเพื่อผลักดันเรื่องการไปสู่นานาชาติตามศักยภาพของคณะเท่าที่ทำได้ และควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาภาวะผู้นำ เพราะวาระระดับคณะเป็นเรื่องจำเป็นและจะเป็นส่วนที่จะช่วยในการขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายได้

อธิการบดีได้ชี้แจงในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกันและเป็นแนวทางให้กับคณะว่าหลักสูตรคือการบริหารการศึกษา จะแตกต่างกับหน้าที่ของผู้บริหารที่เป็นเรื่องของการบริหารจัดการ ประธานหลักสูตรต้องรู้เรื่องการบริหารการศึกษา จะต้องรู้ว่าหลักสูตรคืออะไร นโยบายของมหาวิทยาลัยคืออะไร และจะพัฒนาหลักสูตรอย่างไร ควรมีการสื่อสารเรื่องเหล่านี้ให้เข้าใจก่อน

๓. เพื่อให้ Roadmap และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๕๖ สมบูรณ์มากขึ้น ขอเสนอข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

ประเด็นที่ ๑ มหาวิทยาลัยได้วางเป้าหมายไปสู่ Green University โดยจัดทำ Master plan แต่ละด้าน ดังนั้น ส่วนสำคัญที่ควรเพิ่มเติมคือเรื่องของการมีส่วนร่วมกับชุมชนภายนอก เพราะเป็นสิ่งที่จำเป็น

ประเด็นที่ ๒ ในมิติของการพัฒนาคน มีคำว่า “ศิลปวัฒนธรรม” ถ้าเพิ่มเติมงานในมิติ ศาสนธรรม จะเป็นแกนนำด้านความคิดและจิตวิญญาณให้การพัฒนาคนมีความสมบูรณ์เพิ่มมากขึ้น

ประเด็นที่ ๓ ฟาร์มต้นแบบ ที่มีทั้งการผลิตพืช ผลิตภัณฑ์ ควรจะเพิ่มเติมเรื่องการทำต้นแบบระบบพืช สัตว์และพลังงานต่าง ๆ ให้เป็นการบูรณาการในฟาร์มเพื่อเป็นต้นแบบให้กับชาวบ้านที่ทำฟาร์มแบบผสมผสาน

ประการที่ ๔ เรื่องตัวชี้วัด/เป้าหมาย มหาวิทยาลัยมีการสำรวจความพึงพอใจของนายจ้าง เรื่องที่ควรเพิ่มเติมคือ ตัวชี้วัดความพึงพอใจของประชาชนต่อนักศึกษา เพราะถ้านักศึกษามีการปฏิสัมพันธ์กับชุมชนแวดล้อมดีหรือไม่นั้น ระดับความพึงพอใจของประชาชนแวดล้อมจะเป็นตัวสะท้อนได้ถึงการพัฒนานักศึกษาได้ดีเท่าที่ควรหรือไม่

๔. ในแผนปฏิบัติราชการ สิ่งที่จะต้องใช้ขับเคลื่อนแต่ละโครงการ/กิจกรรมใหญ่ ๆ ที่มหาวิทยาลัยต้องการผลักดันให้ไปสู่เป้าหมายได้นั้น ควรจะมีองค์กรและบุคลากรรองรับ เช่น ศูนย์ภาษามีอัตรากำลังน้อย ในขณะที่มหาวิทยาลัยวางเป้าหมายจะไปสู่นานาชาติ และกำลังจะเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน จึงควรพิจารณาว่าจะต้องร่วมบูรณาการกับคณะต่าง ๆ เพื่อให้ยุทธศาสตร์ประสบความสำเร็จ

หลังจากได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะแล้ว ที่ประชุมจึงมีมติเห็นชอบการปรับปรุงกิจกรรม/โครงการ ตามแผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๖ ตามเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อดิศร คันธรส)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัยแม่โจ้