



**รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553  
สำนักงานอธิการบดี  
มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

**งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล  
กองแผนงาน สำนักงานอธิการบดี  
พฤศจิกายน 2553**

## สารบัญ

	หน้า
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์	2
Strategy Map	5
ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการสำนักงานอธิการบดี	
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : บุคลากรมีความรู้ความสามารถ และทักษะการให้บริการ	6
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นสากล	8
- ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานและเป็นสากล	10
ภาคผนวก	11

## 1. ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์

### ปรัชญา

ทีมงานดี บริการเด่น เน้นประสิทธิภาพ

### ปณิธาน

มุ่งพัฒนาทีมงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของมหาวิทยาลัย และให้บริการหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

### วิสัยทัศน์

“เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการและให้บริการเชิงรุก เพื่อสนับสนุนมหาวิทยาลัยสู่สากล”

### พันธกิจ

การอำนวยความสะดวก การบริหารจัดการและการบริการเพื่อสนับสนุนภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย

### วัตถุประสงค์

1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับแก่สังคม
2. พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรให้มีศักยภาพ มีความคล่องตัว ประหยัด คุ่มค่า
3. มุ่งเน้นการจัดการด้านการบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ
4. ให้บริการแก่บุคลากรและหน่วยงานของมหาวิทยาลัยให้ได้รับความสะดวกรวดเร็ว
5. ประสานการปฏิบัติราชการให้เป็นไปตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ และหลักปฏิบัติของมหาวิทยาลัย

## การวิเคราะห์สภาพการณ์ (SWOT) สำนักงานอธิการบดี

### จุดแข็ง (strength)

#### ด้านการบริหารจัดการ

1. มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยช่วยลดขั้นตอนในการทำงาน เช่น ระบบสารบรรณ อิเล็กทรอนิกส์ (e-document) ระบบบัญชีสามมิติ ระบบฐานข้อมูลงานทะเบียน นักศึกษา และระบบสำรวจภาวะการปฏิบัติงานของบัณฑิต เป็นต้น
2. มีความพร้อมด้านทรัพยากรทั้งทรัพยากรบุคคล อาคารสถานที่ และเครื่องมือ เครื่องใช้ต่าง ๆ
3. มีการทำงานเป็นทีมและมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน ทำให้มีความคล่องตัว
4. เป็นหน่วยงานหลักที่มีศักยภาพด้านการบริหาร และการให้บริการในทุก ๆ ด้าน
5. มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน ทำให้แต่ละงานมีขั้นตอนและกระบวนการที่ชัดเจน แต่ละงานมีการบริหารงานตามขั้นตอนของกระบวนการ
6. เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดผู้บริหารทำให้การตัดสินใจต่าง ๆ เป็นไปด้วยความรวดเร็ว คล่องตัว

#### ด้านทรัพยากรบุคคล

1. เปิดโอกาสให้บุคลากรเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงาน และมีการสร้างเครือข่ายระหว่างบุคลากรในแต่ละหน่วยงาน
2. มีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ มีทักษะในการปฏิบัติงาน และชำนาญงานจำนวนมาก
3. เป็นหน่วยงานที่มีทรัพยากรบุคคลมากและส่วนใหญ่มีความสามัคคี
4. บุคลากรวัยหนุ่มสาวมีความกระตือรือร้นในการทำงานและการพัฒนาตนเอง
5. บุคลากรส่วนใหญ่มีจิตบริการ และมีความพร้อมให้ความช่วยเหลือ มีเมตตาแก่ผู้มาติดต่อประสานงานทุกคน
6. มีการพัฒนาบุคลากรในรูปแบบต่างๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะการทำงานของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
7. บุคลากรได้รับการอบรม ปลูกจิตสำนึก ให้ความรู้ในหน้าที่และการบริการ

### จุดอ่อน (Weakness)

#### ด้านการบริหารจัดการ

1. ขาดการประสานงานและบูรณาการองค์ความรู้ในการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ภายในสำนักงานอธิการบดี

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
3. การบริหารจัดการบางระบบไม่มีประสิทธิภาพ เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณ เป็นต้น
4. ข้อมูลเพื่อการบริหารและตัดสินใจยังขาดความแม่นยำ
5. ขาดผู้บริหารมืออาชีพ
6. บุคลากรบางส่วนไม่ให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรม
7. ขาดการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาและสนับสนุนการทำงาน

#### **ด้านทรัพยากรบุคคล**

1. ระบบการคัดสรรบุคลากรไม่มีประสิทธิภาพ
2. บุคลากรขาดทักษะด้านภาษาต่างประเทศ โดยเฉพาะภาษาอังกฤษ
3. บุคลากรบางส่วนยังขาดความจงรักภักดีต่อองค์กร
4. บุคลากรบางส่วนขาดคุณวิภาวะ ความกระตือรือร้น ความรับผิดชอบต่อน้ำที่ การแต่งกายไม่เหมาะสม และขาดจิตสำนึกในการให้บริการ
5. บุคลากรบางส่วนขาดสวัสดิการหรือสิ่งจูงใจเพื่อสนับสนุนในการทำงาน

#### **โอกาส (Opportunity)**

1. มหาวิทยาลัยให้ความสำคัญ และสนับสนุนการพัฒนาตนเองของบุคลากรทุกสายงาน
2. ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี
3. หน่วยงานภายนอกให้การยอมรับในระบบบริหารจัดการ

#### **อุปสรรค (Threat)**

1. นโยบายของรัฐบาลที่เปลี่ยนแปลงบ่อยไม่เอื้อต่อการทำงาน
2. สภาพเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลก รวมทั้งเศรษฐกิจของประเทศ ทำให้ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลลดลง
3. การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ทำให้บุคลากรบางส่วนไม่สามารถปรับตัวให้ทัน
4. การแข่งขันกับหน่วยงานภายนอกอาจทำให้หน่วยงานสูญเสียการเป็นอัตลักษณ์

# STRATEGY MAP สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยแม่โจ้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านการบริหารจัดการและให้บริการเชิงรุก เพื่อสนับสนุนการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สากล

มิติคุณภาพ



ผู้รับบริการพึงพอใจการให้บริการ



มิติประสิทธิผลตามยุทธศาสตร์

บุคลากรมีความรู้ความสามารถและทักษะการให้บริการ	การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เป็นสากล และโปร่งใส	การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานและเป็นสากล
--	--	---



มิติประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	พัฒนาระบบการจัดการเชิงบูรณาการ และปรับปรุงระเบียบให้เอื้อต่อการบริหารจัดการ	การบริหารงบประมาณที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	พัฒนาปัจจัยสนับสนุนและสิ่งแวดล้อม
--	---	--	-----------------------------------



มิติการพัฒนาองค์กรและการเรียนรู้

บุคลากรมีความสามารถและทักษะที่เหมาะสม	ระบบการบริหารองค์ความรู้ภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ	ระบบสารสนเทศที่ทันสมัย
---------------------------------------	---	------------------------

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

### ผลการดำเนินงานโดยรวม

สำนักงานอธิการบดีได้มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2553 ซึ่งประกอบด้วยโครงการต่าง ๆ ทั้งระดับกองและระดับสำนักที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี โดยมีผลสำเร็จตามตัวชี้วัดตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 3 ประเด็น ซึ่งมีทั้งหมด 15 ตัวชี้วัด โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 มีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 7 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 46.67 ไม่บรรลุเป้าหมาย 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 40.00 และรอผลการดำเนินงานจากสำนักงานคุณภาพและมาตรฐาน จำนวน 1 ตัวชี้วัด และกองการเจ้าหน้าที่ 1 ตัวชี้วัด โดยผลสำเร็จของตัวชี้วัดดังกล่าวทุกหน่วยงานได้ดำเนินการขับเคลื่อนโดยมีการดำเนินโครงการต่าง ๆ จำนวนทั้งสิ้น 53 โครงการ เป็นเงินทั้งสิ้น 1,941,666 บาท จากงบประมาณแผ่นดิน 690,900 จำนวน 12 โครงการ จากงบประมาณเงินรายได้ของหน่วยงาน 1,250,766 บาท จำนวน 41 โครงการ และได้มีการวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการพัฒนาดังรายละเอียดผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ประเด็นต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

### ประเด็นยุทธศาสตร์ 1 : บุคลากรมีความรู้ความสามารถ และทักษะการให้บริการ

- เป้าประสงค์ :**
1. บุคลากรมีทักษะด้านภาษาต่างประเทศและการสื่อสาร
  2. บุคลากรมีทักษะ ความชำนาญ และเชี่ยวชาญในวิชาชีพ
  3. บุคลากรมีทักษะในการให้บริการ
  4. ผู้บริหารมืออาชีพ

**ตัวชี้วัด :** ประกอบด้วย 4 ตัวชี้วัด

- กลยุทธ์ :**
1. พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะในการสื่อสารด้วยภาษาต่างประเทศ
  2. พัฒนาบุคลากรที่มีสมรรถนะตามศักยภาพ
  3. สนับสนุนให้บุคลากรทำงานวิจัยสถาบัน
  4. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรให้เป็นที่ไปตามสมรรถนะที่มหาวิทยาลัยกำหนด
  5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการสอนงาน (Coaching) และระบบพี่เลี้ยง (Mentoring)
  6. พัฒนาบุคลากรให้มีจิตสำนึกและทักษะด้านการให้บริการ
  7. สร้างระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยสมรรถนะ
  8. ส่งเสริมบุคลากรให้มีความรักและความสุขในงาน

9. ส่งเสริมให้มีการอบรมเพื่อพัฒนาวิสัยทัศน์ความเป็นผู้นำ และทักษะในการบริหารจัดการ
10. สนับสนุนการสร้างเครือข่ายและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

### ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประเด็นยุทธศาสตร์ 1

ผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พบว่า สำนักงานอธิการบดีได้มีการดำเนินการและผลักดันให้หน่วยงานต่างๆ อยู่ภายใต้การบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี เพื่อกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผลผลิต กิจกรรม/โครงการ ที่จะต้องดำเนินงานและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าประสงค์โดยให้มีการผลักดันให้ตัวชี้วัดต่าง ๆ บรรลุตามเป้าหมายรวมของสำนักงานอธิการบดี ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ดังนี้

1. ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดที่ใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 มีทั้งหมด 4 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 25.00 ไม่บรรลุเป้าหมาย 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 75 ดังผลการดำเนินงานดังนี้

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	การบรรลุเป้าหมาย
1. ร้อยละบุคลากรมีความรู้ความสามารถและทักษะภาษาต่างประเทศ	80	NA	อยู่ระหว่างรวบรวมผล
2. จำนวนบุคลากรที่ได้รับตำแหน่งชำนาญการเชี่ยวชาญ	3	-	ไม่บรรลุเป้าหมาย
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการในสำนักงานอธิการบดี	3.5	4.22	บรรลุเป้าหมาย
4. ร้อยละของผู้บริหารทุกระดับที่ได้รับรางวัลหรือประกาศเกียรติคุณ หรือเป็นที่ปรึกษา หรือวิทยากร หรือกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	50	42.85	อยู่ระหว่างรวบรวมผล

2. โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อผลักดันตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พบว่า มีการดำเนินโครงการทั้งสิ้น 33 โครงการ เป็นเงิน 1,254,572 บาท จากงบประมาณแผ่นดิน 320,050 บาท จำนวน 7 โครงการ จากงบประมาณเงินรายได้ 934,522 บาท จำนวน 26 โครงการ



### ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินการ

ในการดำเนินโครงการบางโครงการ ผู้เข้าร่วมโครงการเข้าร่วมโครงการเพียงบางส่วน ทำให้ไม่สามารถวัดผลสำเร็จของโครงการได้

### ประเด็นยุทธศาสตร์ 2 : การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นสากล

- เป้าประสงค์ :
1. การบริหารจัดการมีความคล่องตัว และมุ่งผลสัมฤทธิ์
  2. เพิ่มรายได้ให้กองทุน สนอ.
  3. กฎระเบียบมีความชัดเจน คล่องตัว โปร่งใส และตรวจสอบได้
  4. สวัสดิการและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมกับการทำงานและเป็นสากล
  5. ระบบการประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด : ประกอบด้วย 9 ตัวชี้วัด

- กลยุทธ์ :
1. สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสำนักงานอธิการบดียึดหลัก PDCA ในการปฏิบัติงาน
  2. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์
  3. ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน
  4. ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานจัดทำและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานของหน่วยงาน
  5. ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานลดรอบระยะเวลาและขั้นตอนในการให้บริการเพื่อความพึงพอใจของผู้รับบริการ
  6. ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน
  7. สร้างนวัตกรรมองค์กรเพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้
  8. ส่งเสริมการประหยัดพลังงานและการใช้พลังงานทดแทน
  9. ส่งเสริมการหารายได้และทรัพยากร
  10. พัฒนา ปรับปรุงกฎระเบียบให้สอดคล้องและทันสมัย
  11. ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้
  12. ส่งเสริมด้านสวัสดิการและสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการปฏิบัติงาน
  13. พัฒนาระบบที่เอื้อต่อการเป็นสากล
  14. พัฒนาระบบการประกันคุณภาพอย่างต่อเนื่อง
  15. ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรมีส่วนร่วมในการให้บริการวิชาการและการทำงานบำรุงศิลปวัฒนธรรม

## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประเด็นยุทธศาสตร์ 2

ผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พบว่า สำนักงานอธิการบดี ได้มีการผลักดันให้หน่วยงานต่างๆ ภายใต้การบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี เพื่อกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผลผลิต กิจกรรม/โครงการ ที่จะต้องดำเนินงานและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อผลักดันให้ตัวชี้วัดต่าง ๆ บรรลุตามเป้าหมายรวมของสำนักงานอธิการบดี ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ดังนี้

1. ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดที่ใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 มีทั้งหมด 9 ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 55.55 ไม่บรรลุเป้าหมาย 2 ตัวชี้วัด และรอผลการดำเนินงานจากสำนักงานคุณภาพฯ และกองการเจ้าหน้าที่ 2 ตัวชี้วัด โดยสรุปผลการดำเนินงานดังนี้

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
1. ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ในแผนปฏิบัติการประจำปีของทุกหน่วยงานในสำนักงานอธิการบดี	60	79.096	บรรลุเป้าหมาย
2. ระดับความสำเร็จในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของสำนักงานอธิการบดี	5	5	บรรลุเป้าหมาย
3. ร้อยละของผู้รับบริการที่ได้รับบริการตามรอบระยะเวลามาตรฐานเทียบกับจำนวนผู้รับบริการทั้งหมด	85	100	บรรลุเป้าหมาย
4. ร้อยละของกองทุน สนอ.ที่เพิ่มขึ้น	10	6.30	ไม่บรรลุเป้าหมาย
5. จำนวนกฎ ระเบียบข้อบังคับที่ได้รับการปรับปรุง	50	7	ไม่บรรลุเป้าหมาย
6. ร้อยละของข้อร้องเรียนจากผู้รับบริการที่ได้รับการแก้ไขปรับปรุง	10	25	บรรลุเป้าหมาย
7. ร้อยละของความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของ สนอ.	80	84.8	บรรลุเป้าหมาย
8. จำนวนหน่วยงานในสำนักงานอธิการบดีได้รับการประเมินและมีการนำผลการประเมินไปพัฒนา	14	14	บรรลุเป้าหมาย
9. มีระบบและกลไกในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	5	5	บรรลุเป้าหมาย

2. โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อผลักดันตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พบว่า มีการดำเนินโครงการทั้งสิ้น 15 โครงการ เป็นเงิน 532,404 บาท จากงบประมาณแผ่นดิน 251,310 บาท จำนวน 3 โครงการ และจากงบประมาณเงินรายได้ 281,094 บาท จำนวน 12 โครงการ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานและเป็นสากล**

**เป้าประสงค์ :** 1. มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถใช้งานร่วมกันได้

**ตัวชี้วัด :** ประกอบด้วย 2 ตัวชี้วัด

- กลยุทธ์ :**
1. จัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยรองรับการพัฒนาระบบงาน
  2. ส่งเสริมและพัฒนาการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงาน
  3. สร้างฐานข้อมูลสำหรับการบริหารและการบริการ
  4. สร้างสื่อประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ให้ผู้รับบริการมีความรู้ ความเข้าใจ

**ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประเด็นยุทธศาสตร์ 3**

สำนักงานอธิการบดี ได้มีการผลักดันให้หน่วยงานต่างๆ ภายใต้การบริหารงานของสำนักงานอธิการบดี ดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 เพื่อกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับผลผลิต กิจกรรม/โครงการ ที่จะต้องดำเนินงานและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เพื่อผลักดันให้ตัวชี้วัดต่าง ๆ บรรลุตามเป้าหมายรวมของสำนักงานอธิการบดี ซึ่งสามารถสรุปผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ดังนี้

1. ผลสำเร็จตามตัวชี้วัด พบว่า ตัวชี้วัดที่ใช้ในการวัดผลการดำเนินงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 มีทั้งหมด 2 ตัวชี้วัด ซึ่งมีผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50 และไม่บรรลุเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด ดังนี้

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี51	ผลการ ดำเนินงาน	การบรรลุ เป้าหมาย
1. จำนวนระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการบริหารและการให้บริการ	2	2	บรรลุเป้าหมาย
2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอยู่ในระดับดีขึ้นไป	72.5	64	ไม่บรรลุเป้าหมาย

2. โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อผลักดันตัวชี้วัดในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พบว่า มีการดำเนินโครงการทั้งสิ้น 5 โครงการ จากงบประมาณแผ่นดิน 119,540 บาท จำนวน 2 โครงการ และจากงบประมาณเงินรายได้ 35,150 บาท จำนวน 3 โครงการ

## ภาคผนวก

## สรุปรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติราชการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

(ตุลาคม 2552 - มีนาคม 2553)

หน่วยงาน	ประเด็นยุทธศาสตร์ 1		ประเด็นยุทธศาสตร์ 2		ประเด็นยุทธศาสตร์ 3		รวม	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>33</b>	<b>1,254,572</b>	<b>15</b>	<b>532,404</b>	<b>5</b>	<b>154,690</b>	<b>53</b>	<b>1,941,666</b>
กองกลาง	6	340,565	4	163,481	3	129,540	13	633,586
กองการเจ้าหน้าที่	8	215,175	1	5,050	-	-	9	220,225
กองวิเทศสัมพันธ์	1	455,000	-	-	-	-	1	455,000
กองอาคารและสถานที่	5	171,972	-	-	-	-	5	171,972
กองแผนงาน	2	12,710	4	301,873	-	-	6	314,583
กองสวัสดิการ	-	-	-	-	-	-	-	-
กองกิจการนักศึกษา	1	-	2	34,000	-	-	3	34,000
กองแนะแนว สหกิจศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์	3	12,350	4	28,000	-	-	7	40,350
สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา	7	46,800	-	-	-	-	7	46,800
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ	-	-	-	-	2	25,150	2	25,150

## สรุปรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี 1 : บุคลากรมีความรู้ความสามารถ และทักษะการให้บริการ

ลำดับ	หน่วยงาน	จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่บรรลุ ไว้ในแผนฯ	งบประมาณแผ่นดิน		งบประมาณเงินรายได้		ไม่ได้ ดำเนินการ
			จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	
		53	7	320,050	26	934,522	(25)
1	กองกลาง	7	4	304,900	2	35,665	(1)
2	กองการเจ้าหน้าที่	4	1	1,950	7	213,225	
3	กองวิเทศสัมพันธ์	1	-	-	1	455,000	-
4	กองอาคารและสถานที่	8	-	-	5	171,972	(3)
5	กองแผนงาน	14	-	-	2	12,710	(12)
6	กองสวัสดิการ		-	-	-	-	-
7	กองกิจการนักศึกษา		-	-	1	-	
8	กองแนะแนว สหกิจ ศึกษาและศิษย์เก่า สัมพันธ์	9		-	3	12,350	(6)
9	สำนักงานคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษา	10	2	13,200	5	33,600	(3)
10	ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ	-	-	-	-	-	-

## สรุปรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี 2 : การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นสากล

ลำดับ	หน่วยงาน	จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่บรรจุ ไว้ในแผนฯ	งบประมาณแผ่นดิน		งบประมาณเงินรายได้		ไม่ได้ ดำเนินการ
			จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	
		55	3	251,310	12	281,094	(42)
1	กองกลาง	17	2	101,000	2	62,481	(13)
2	กองการเจ้าหน้าที่	10	-	-	1	5,050	(9)
6	กองวิเทศสัมพันธ์	3	-	-	-	-	(3)
4	กองอาคารและสถานที่	3	-	-	-	-	(3)
2	กองแผนงาน	7	1	150,310	3	151,563	(3)
3	กองสวัสดิการ	1	-	-	-	-	(1)
4	กองกิจการนักศึกษา	6	-	-	2	34,000	(4)
5	กองแนะแนว สหกิจ ศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์	2	-	-	4	28,000	
6	สำนักงานคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษา	6	-	-	-	-	(6)
7	ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ		-	-	-	-	-

## สรุปรายงานผลการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี 3 : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานและเป็นสากล

ลำดับ	หน่วยงาน	จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่บรรจุ ไว้ในแผนฯ	งบประมาณแผ่นดิน		งบประมาณเงินรายได้		ไม่ได้ ดำเนินการ
			จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	
		18	2	119,540	3	35,150	(13)
1	กองกลาง	5	2	119,540	1	10,000	(2)
2	กองการเจ้าหน้าที่	2	-	-	-	-	(2)
3	กองวิเทศสัมพันธ์		-	-	-	-	-
4	กองอาคารและสถานที่	1	-	-	-	-	(1)
5	กองแผนงาน	0	-	-	-	-	-
6	กองสวัสดิการ		-	-	-	-	-
7	กองกิจการนักศึกษา	5	-	-	-	-	(5)
8	กองแนะแนว สหกิจ ศึกษาและศิษย์เก่า สัมพันธ์	0	-	-	-	-	-
9	สำนักงานคุณภาพ และมาตรฐาน การศึกษา	0	-	-	-	-	-
10	ศูนย์เทคโนโลยี สารสนเทศ	5	-	-	2	25,150	(3)



### สรุปโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี 1 : บุคลากรมีความรู้ความสามารถ และทักษะการให้บริการ

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
	<b>สำนักงานอธิการบดี</b>	<b>320,050</b>	<b>934,522</b>
	<b>กองกลาง</b>	<b>304,900</b>	<b>35,665</b>
1	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของหน่วยงานในกองกลาง		27,500
2	โครงการพัฒนาวิสัยทัศน์ร่วมกับสื่อมวลชน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประชาสัมพันธ์	99,125	
3	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เครือข่ายประชาสัมพันธ์ (KM)		8,165
4	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะด้านการประชาสัมพันธ์	100,000	
5	โครงการสรุปผลการดำเนินงานประจำปีและศึกษาคูงานของบุคลากรวิทยุเพื่อการศึกษา 3 สถานี	55,775	
6	โครงการพัฒนาและอบรมการใช้งานออกเลขทะเบียนส่งในระบบงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	50,000	
	<b>กองการเจ้าหน้าที่</b>	<b>1,950</b>	<b>213,225</b>
1	โครงการอบรม "หลักเกณฑ์การเสนอขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์ ประจำปี 2553"		3,250
2	โครงการอบรม "การใช้ระบบฐานข้อมูลบุคลากรของกองการเจ้าหน้าที่"		4,640
3	โครงการจัดการความรู้ด้าน "การใช้กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน"	1,950	
4	โครงการพัฒนาสมรรถนะประจำกลุ่มงาน ครั้งที่ 1-2		109,855
5	โครงการจัดการความรู้ตามสายงาน		7,480
6	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การเสริมสร้างจิตบริการ"		20,000
7	โครงการ "การทำงานให้สำเร็จและมีความสุข"		20,000
8	โครงการพัฒนางาน พัฒนาคน		48,000

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
	<b>กองวิเทศสัมพันธ์</b>	-	<b>455,000</b>
1	โครงการศึกษาดูงานเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ด้านงานต่างประเทศ		455,000
	<b>กองอาคารและสถานที่</b>	-	<b>171,972</b>
1	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กองอาคารและสถานที่ : การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การปฏิบัติงานของกองอาคารและสถานที่		2,950
2	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กองอาคารและสถานที่ : การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการดูแลอาคารสถานที่		12,225
3	โครงการศึกษาดูงานเกี่ยวกับการบริหารงานอาคารสถานที่		45,860
4	โครงการพัฒนาวิสัยทัศน์บุคลากรกองอาคารและสถานที่		106,512
5	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กองอาคารและสถานที่ : การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การปฏิบัติงานของกองอาคารและสถานที่		4,425
	<b>กองแผนงาน</b>	-	<b>12,710</b>
1	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้งานนโยบายและแผน		2,910
2	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กองแผนงาน		9,800
	<b>กองกิจการนักศึกษา</b>	-	-
1	โครงการเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภายในหน่วยงาน		-
	<b>กองแนะแนว สหกิจศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์</b>	-	<b>12,350</b>
1	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง "การบริหารการเงินและงบประมาณในระบบบัญชี 3 มิติ"		2,900
2	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง "การบริหารพัสดุที่มีประสิทธิภาพ"		5,650
3	โครงการพัฒนามาตรฐานการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบุคลากร		3,800
	<b>สำนักงานคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา</b>	<b>13,200</b>	<b>33,600</b>
1	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการผู้ประเมินคุณภาพภายในของสำนักงานอธิการบดีและหน่วยงานสนับสนุนด้านการเรียนการสอน		25,000
2	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา หน่วยงานที่มีการเรียนการสอน ประจำปี 2552	4,400	

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
3	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา หน่วยงานที่มีการเรียนการสอน (ครั้งที่ 1-2) ประจำปี 2553	8,800	
4	โครงการอบรมระบบฐานข้อมูล FIS ให้กลุ่มเลขานุการผู้บริหาร		2,500
5	โครงการการจัดการความรู้ด้านการประกันคุณภาพภายในหน่วยงาน สนับสนุนการเรียนการสอนเรื่อง "การประกันคุณภาพภายใน ประจำปี 2553)		2,500
6	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพภายในสำนักงาน อธิการบดีเรื่อง "การเขียน SAR"		750
7	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกันคุณภาพภายในสำนักงาน		2,850

## สรุปโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี 2 : การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและเป็นสากล

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
	<b>สำนักงานอธิการบดี</b>	<b>251,310</b>	<b>507,899</b>
	<b>กองกลาง</b>	<b>101,000</b>	<b>62,481</b>
1	โครงการกิจกรรม 5 ส สำนักงานอธิการบดี	16,000	
2	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม สำนักงานอธิการบดี	85,000	
3	โครงการทบทวนการปฏิบัติงานประจำปี 2552 และจัดทำแผนกลยุทธ์ประจำปี 2553 กองกลาง		12,000
4	โครงการทบทวนการปฏิบัติงานประจำปี 2553 และจัดทำแผนกลยุทธ์ประจำปี 2554 กองกลาง		50,481
	<b>กองการเจ้าหน้าที่</b>	<b>-</b>	<b>5,050</b>
1	โครงการทบทวนแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของกองการเจ้าหน้าที่ ประจำปี 2554		5,050
	<b>กองแผนงาน</b>	<b>150,310</b>	<b>151,563</b>
1	โครงการสานวิสัยทัศน์ผู้บริหารสำนักงานอธิการบดี		12,640
2	โครงการศึกษาดูงานและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานของกองแผนงานสำนักงานอธิการบดี	150,310	
3	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง "การทบทวนและวางแผนการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาและจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ"		44,073
4	โครงการศึกษาดูงานและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554 สำนักงานอธิการบดี		94,850
	<b>กองกิจการนักศึกษา</b>	<b>-</b>	<b>34,000</b>
1	โครงการจัดการทบทวนแผนประจำปี กองกิจการนักศึกษา		-
2	โครงการบริหารจัดการองค์ความรู้ "การพัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ"		34,000

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
	<b>กองแนะแนวสหกิจศึกษา และศิษย์เก่าสัมพันธ์</b>	-	<b>28,000</b>
1	โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์และแปลงแผนสู่การปฏิบัติ		3,300
2	โครงการกิจกรรม 5 ส		15,000
3	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อปรับแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2553		4,850
4	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ 2554		4,850
	<b>สำนักงานคุณภาพ</b>	-	<b>152,005</b>
1	โครงการประเมินคุณภาพภายในสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ 2552		13,000
2	โครงการเสวนาความเสี่ยงครั้งที่ 1/2553 เรื่อง "ค่าใช้จ่ายในการเดินทางและการฝึกอบรม"		1,625
3	โครงการเสวนาความเสี่ยงครั้งที่ 2/2553 เรื่อง "ค่าเบี้ยประชุม ค่าใช้จ่ายในการประชุม และค่าตอบแทนการปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ"		1,450
4	โครงการเสวนาความเสี่ยงครั้งที่ 3/2553 เรื่อง "ปัญหาในการขอรับบริการจากกองสวัสดิการ เช่น การขอใช้รถและการขอรับเงินสวัสดิการ"		1,520
5	โครงการอบรมความเสี่ยงสถาบันอุดมศึกษา		41,910
6	โครงการประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการจากหน่วยงานภายในสำนักงานอธิการบดี		4,900
7	โครงการประเมินความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานอธิการบดี		5,000
8	โครงการประเมินคุณภาพภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้		57,600
9	โครงการทบทวนแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2553 และแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี 2554		25,000

### สรุปโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานอธิการบดี 3 : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานและเป็นสากล

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
	<b>สำนักงานอธิการบดี</b>	<b>119,540</b>	<b>35,150</b>
	<b>กองกลาง</b>	<b>119,540</b>	<b>10,000</b>
1	โครงการประชุมด้วยระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting)	20,000	
2	โครงการ Clipping ข่าวออนไลน์	99,540	
3	โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของกองกลางทุกหน่วยงาน		10,000
	<b>ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ</b>	<b>-</b>	<b>25,150</b>
1	โครงการพัฒนาเว็บไซต์ของสำนักงานอธิการบดีให้น่าสนใจทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ		5,500
2	โครงการระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) สำนักงานอธิการบดี		19,650

## สรุปโครงการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

### โครงการของหน่วยงานภายในสำนักงานอธิการบดีที่ตอบสนองยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
	<b>สำนักงานอธิการบดี</b>	<b>1,120,771</b>	<b>3,309,723</b>
	<b>กองกลาง</b>	<b>419,442</b>	<b>156,420</b>
1	โครงการเจ้าภาพจัดประชุมที่ประชุมประธานสภาคณาจารย์มหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย (ปอมท.)		43,500
2	โครงการประชุมคณะกรรมการสภาคณาจารย์สัญจร		93,420
3	โครงการรณรงค์ส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณวิชาชีพคณาจารย์	35,000	
4	โครงการจัดทำข่าวสารสภาคณาจารย์		19,500
5	โครงการจัดทำของที่ระลึกมหาวิทยาลัยแม่โจ้	69,892	
6	โครงการผลิตสื่อสิ่งพิมพ์เพื่อการตลาด	98,000	
7	โครงการมวลงานสัมพันธ์	99,550	
8	โครงการวารสารรายปักษ์แม่โจ้แทบลอยด์	87,000	
9	โครงการสร้างอัตลักษณ์มหาวิทยาลัย (Brand Strategy)	30,000	
10	โครงการราชการใสสะอาด เพื่อการสื่อสารองค์กรอย่างมีส่วนร่วม		
	<b>กองวิเทศสัมพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>137,880</b>
1	โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรและนักศึกษาไทยกับอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง (งบประมาณจาก สกอ.)		41,080
2	โครงการฝึกอบรมภาษาจีน รุ่นที่ 1 - รุ่นที่ 5		96,800
	<b>กองแผนงาน</b>	<b>11,780</b>	<b>308,139</b>
1	โครงการบรรยายพิเศษเรื่อง "การยกระดับมาตรฐานวารสารของมหาวิทยาลัย"		24,334
2	โครงการบรรยายพิเศษเรื่อง "การสร้างค่านิยมหลัก (Core Value) ของมหาวิทยาลัยแม่โจ้"		23,835
3	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง "การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้งบประมาณ (PART)"		15,000
4	โครงการพัฒนาระบบและกลไกการผลักดันผลงานวิจัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพ	11,780	

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
5	โครงการเสวนามุ่งสู่ความสำเร็จด้วยวิสัยทัศน์		124,980
6	โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ประกอบการ		20,400
7	โครงการนักวิจัยพบผู้ประกอบการและแหล่งทุน		16,190
8	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ 2554		83,400
	<b>กองสวัสดิการ</b>	<b>-</b>	<b>74,800</b>
1	โครงการตรวจเยี่ยมอาคารต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย		-
2	โครงการฝึกอบรมป้องกันอัคคีภัยและการบรรเทาสาธารณภัยเบื้องต้น		20,000
3	โครงการรณรงค์วันปลอดรถ ลดโลกร้อน (CAR FREE DAY)		4,800
4	โครงการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมความเป็นสากล		50,000
	<b>กองกิจการนักศึกษา</b>	<b>514,439</b>	<b>2,176,924</b>
1	โครงการลูกแม่ใจสร้างสุขด้วยปัญญา		7,800
2	โครงการวัยใสไร้พุง (งบประมาณจาก สสส.)		4,400
3	โครงการหนุ่ม-สาวลูกแม่ใจบุคลิกดีมีสุขภาพเลิศ (งบประมาณจาก สสส.)		4,900
4	โครงการเลือกตั้งนายกสโมสรนักศึกษาประจำปีการศึกษา2553		7,145
5	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านกิจกรรมนักศึกษา สำหรับผู้นำนักศึกษา		26,690
6	โครงการสัมมนาผู้นำนักศึกษาเพื่อพัฒนากิจกรรมรับน้องใหม่และประชุมเชียร์		15,300
7	โครงการอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม สำหรับนักศึกษาใหม่ ประจำปี 2553		1,114,504
8	โครงการประกวดสุนทรพจน์อุดมศึกษาเฉลิมพระเกียรติ ประจำปี 2553 (รอบคัดเลือกตัวแทนมหาวิทยาลัย)		18,920
9	โครงการอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม สำหรับนักศึกษาใหม่ ประจำปี 2553 รุ่นที่ 3		251,321
10	โครงการอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม สำหรับนักศึกษา สาขารัฐประศาสนศาสตร์		31,770



ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
11	โครงการทดสอบสมรรถภาพนักกีฬา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ 37		9,200
12	โครงการแข่งขันกีฬายิงปืนน้องใหม่อุดมศึกษา ประจำปี 2552		6,800
13	โครงการรับนักศึกษาผู้ที่มีความสามารถพิเศษทางด้านดนตรี-กีฬา ประจำปี 2552		34,250
14	โครงการเข้าร่วมแข่งขันกีฬาเทควันโดชิงแชมป์ภาคเหนือ ครั้งที่ 3 ประจำปีการศึกษา 2552		6,420
15	โครงการแข่งขันกีฬาสถาปัตยกรรมโอลิมปิกครั้งที่ 5 ประจำปีการศึกษา 2552		7,540
16	โครงการเป็นเจ้าภาพการจัดแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 37 (รอบคัดเลือกเขตภาคเหนือตอนบน) ประจำปี 2552	251,400	41,500
17	โครงการแข่งขันเชียงใหม่ซอฟท์บอลแชมป์เชียงใหม่ 2009		5,800
18	โครงการทดสอบสมรรถภาพนักกีฬา มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ครั้งที่ 37 (รอบมหกรรม)		3,600
19	โครงการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 37 "แม่โดมเกมส์"	221,640	222,900
20	โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา "The 1 best of the Best Taekwondo Up North-Thailand" ประจำปี 2553		8,740
21	โครงการแข่งขันกีฬาสถาปัตยกรรมเชียงใหม่โอลิมปิก 2009		6,050
22	โครงการแข่งขันกีฬาซอฟท์บอลอีสานทัวร์นาเมนต์ ครั้งที่ 28		-
23	โครงการเข้าร่วมการแข่งขันรักบี้ฟุตบอล 7 คน ชิงชนะเลิศภูมิภาคแห่งประเทศไทย ประจำปี 2553		9,040
24	โครงการสุขภาพดี ชีวิตดีใส		210,734
25	โครงการชาวแม่โจ้พร้อมใจปรับพฤติกรรมสุขภาพเพื่อต้านโรค (งบประมาณจาก สปสช.)		20,900
26	โครงการค่ายพลังชีวิตเพื่อปรับพฤติกรรมสุขภาพของบุคลากร (งบประมาณจาก สปสช.)		85,200
27	โครงการร้านอาหารสะอาดผู้บริโภครปลอดภัย		12,500
28	โครงการน้ำดื่มปลอดภัยด้วยไร้อลูมิเนียม		3,000

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
29	โครงการเสวนาทิศทางศูนย์ศิลปวัฒนธรรม	22,380	
30	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การจัดทำแผนกลยุทธ์และการแปลงแผนสู่การปฏิบัติ ศูนย์ศิลปวัฒนธรรม"	19,019	
	<b>กองแนะแนว สหกิจศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์</b>	<b>10,000</b>	<b>360,600</b>
1	โครงการเรียนอย่างไรให้ประสบความสำเร็จ		14,800
2	โครงการพัฒนาศักยภาพตนเองโดยใช้แบบทดสอบ		1,700
3	โครงการจัดทำสมุดทำความดี		12,500
4	โครงการตลาดนัดแรงงาน		15,000
5	โครงการปัจฉิมนิเทศ		20,000
6	โครงการประชาสัมพันธ์สหกิจศึกษา มหาวิทยาลัยแม่โจ้		30,000
7	โครงการรณรงค์จัดหาทุนการศึกษาจากภาครัฐและเอกชน		-
8	โครงการเชิดชูเกียรติคุณสำหรับผู้มอบทุนการศึกษาและนักศึกษาที่ได้รับทุนการศึกษา		1,200
9	โครงการประชุมชี้แจงนักศึกษาใหม่และผู้ปกครองเกี่ยวกับการกู้ยืมเงินกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา		17,045
10	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่เกี่ยวกับการกู้ยืมเงินกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา		13,745
11	โครงการคุณค่าแห่งมิตรภาพ		5,580
12	โครงการอบรมความรู้พื้นฐานผู้บริหาร โภคแก่นักศึกษาอาสาสมัครคุ้มครองผู้บริโภค		3,100
13	โครงการรับน้องปลอดภัย แม่โจ้ร่วมใจต้านอบายมุขเพื่อเสริมสร้างสุขภาพ (งบประมาณจาก สสส.)		120,000
14	โครงการแม่โจ้รู้ทันรัก ป้องกันให้ปลอดภัยจากโรคเอดส์และโรคติดต่อทางเพศสัมพันธ์ (งบประมาณจากสำนักโรคเอดส์ฯ)		10,000
15	โครงการ 3D แม่โจ้ลด ละ เลิกอบายมุข เพื่อสร้างเสริมสุขภาพ (งบประมาณจาก สสส.)		3,000
16	โครงการปลูกจิตสำนึกและพัฒนาบุคลิกภาพทักษะทางสังคมของนักศึกษาที่ได้รับทุนการศึกษา		9,750

ลำดับ	หน่วยงาน/โครงการ	งบประมาณ	
		แผ่นดิน	รายได้
17	โครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้นเพื่อพัฒนาและเติมเต็มความรู้ทางวิชาการและวิชาชีพให้แก่นักศึกษา		27,200
18	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและศูนย์การให้คำปรึกษา		10,980
19	โครงการจัดทำฐานข้อมูลทุนการศึกษาและระบบสารสนเทศ		5,000
20	โครงการพัฒนาระบบเว็บไซต์สารสนเทศข้อมูลแหล่งงาน สถานประกอบการและการประกอบอาชีพอิสระ	10,000	
21	โครงการจัดทำฐานข้อมูลสหกิจศึกษา		22,000
22	โครงการสำรวจและจัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยแม่โจ้		18,000
23	โครงการสร้างเครือข่ายศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยแม่โจ้		-
	<b>ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ</b>	<b>165,110</b>	<b>169,760</b>
1	โครงการเพิ่มจำนวนรายวิชา E-Learning		146,310
2	โครงการจ้างเหมานักศึกษาเพื่อดูและห้องบริการสารสนเทศ	140,400	
3	โครงการพัฒนาทักษะด้าน ICT ของนักศึกษามหาวิทยาลัยแม่โจ้		13,500
4	โครงการปลดหนี้นักศึกษา on-line		9,950
5	โครงการพัฒนาเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นสากล	24,710	