



คู่มือการจัดทำโครงการ
เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย
ตามยุทธศาสตร์ชาติ

คำนำ

โครงการเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับที่ 2 ต่าง ๆ ทั้งแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ รวมทั้งแผนระดับที่ 3 ทั้งแผนปฏิบัติราชการ แผนปฏิบัติการด้าน... และแผนอื่น ๆ ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของการพัฒนาที่กำหนดไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ **สถานะการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติหลายเป้าหมายในห้วงปีที่ผ่านมาอยู่ในระดับวิกฤตระดับเสี่ยง และระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนด** ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าโครงการของหน่วยงานของรัฐบางส่วนอาจยังไม่สามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) ได้อย่างเป็นรูปธรรม

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ จึงได้จัดทำคู่มือฉบับนี้ขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นประกอบการจัดทำโครงการของหน่วยงานของรัฐให้สามารถขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 และแผนระดับที่ 3 ได้อย่างเป็นรูปธรรม ตามแนวทางของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 เรื่อง แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยต่อจากนี้**ทุกโครงการของทุกหน่วยงานของรัฐจะต้องมีความสอดคล้องกับอย่างน้อย 1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และสามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อนอย่างน้อย 1 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ให้สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายได้ตามที่กำหนด** ซึ่งการจัดทำโครงการจะต้องเป็นการดำเนินการที่ยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) และอยู่บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ทั้งนี้ หน่วยงานสามารถประสานและทำงานร่วมกันกับหน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหลักและสนับสนุน เพื่อให้การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติสามารถปิดช่องว่างและยกระดับการพัฒนาของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้อย่างบูรณาการ สามารถพัฒนาประเทศให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ได้อย่างแท้จริง

สารบัญ

๑	ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ	4
๒	๐ แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (Plan Do Check Act : PDCA)	6
๓	• Plan การวางแผน	9
๔	• Do การปฏิบัติ	16
๕	• Check การตรวจสอบ	42
๖	• Act การปรับปรุงการดำเนินงาน	44
๗	๑ ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ	46
๘	๐ ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาแนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการฯ	48
๙	๐ ขั้นตอนที่ 2 วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในการจัดทำโครงการฯ	53
๑๐	๐ ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ	59
๑๑	๐ ขั้นตอนที่ 4 จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ	65
๑๒	๐ ขั้นตอนที่ 5 ประเมินคุณภาพและปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ	74
๑๓	๑ วิธีการนำเข้าสู่ข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR	88
๑๔	๑ ภาคผนวก	97
๑๕	ก. แผนผังความเชื่อมโยงของโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ กับแผน 3 ระดับ	98
๑๖	ข. Timeline การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ	99
๑๗	ค. มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง	100
๑๘	ง. แหล่งข้อมูลสำหรับจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ	127

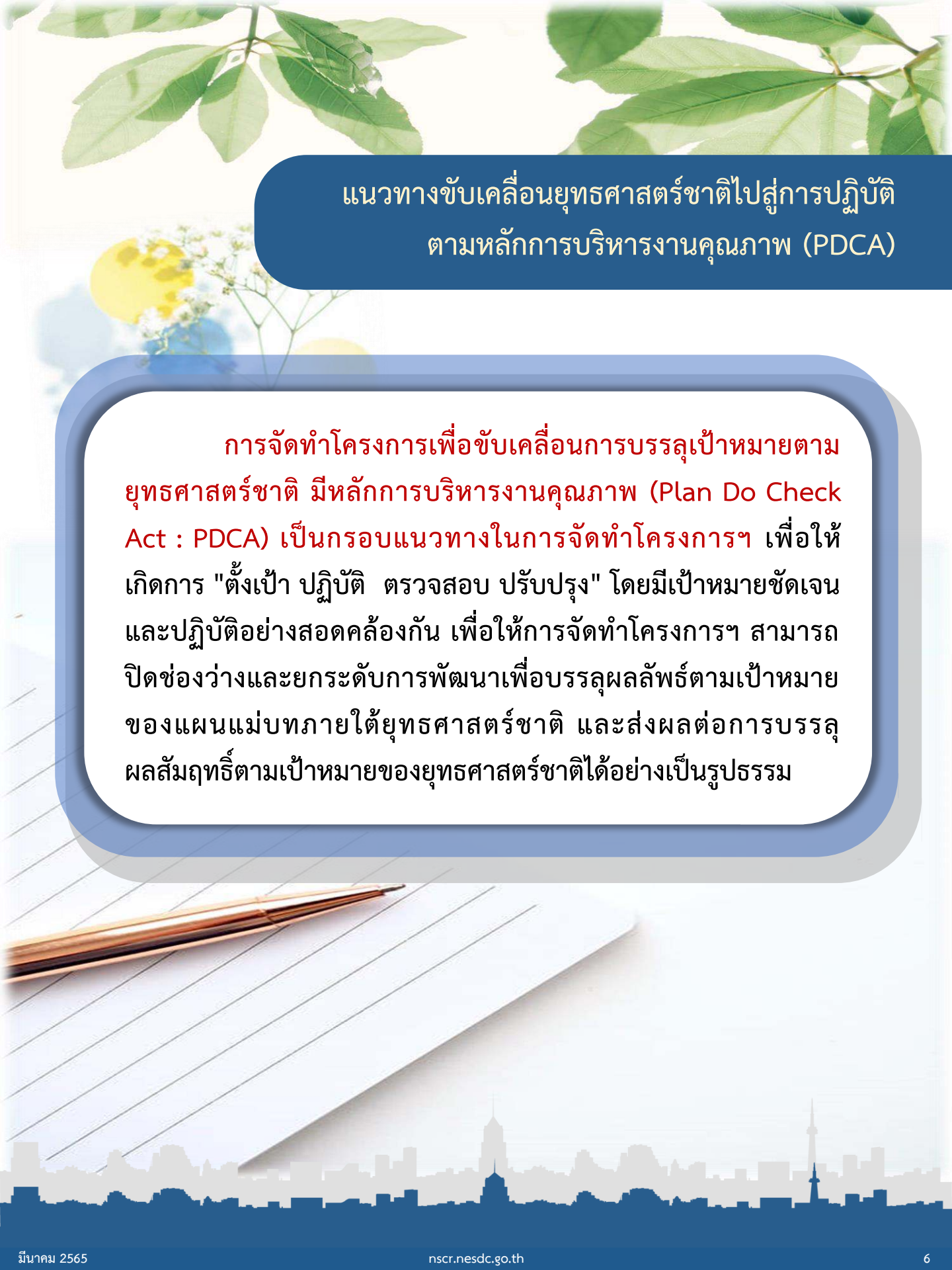


ความเป็นมาและหลักการของ การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อน การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



[illegible]

Response	Count	Percentage
Yes	35	25%
No	23	16.42%
Don't know	43	30.72%
Other	39	27.86%

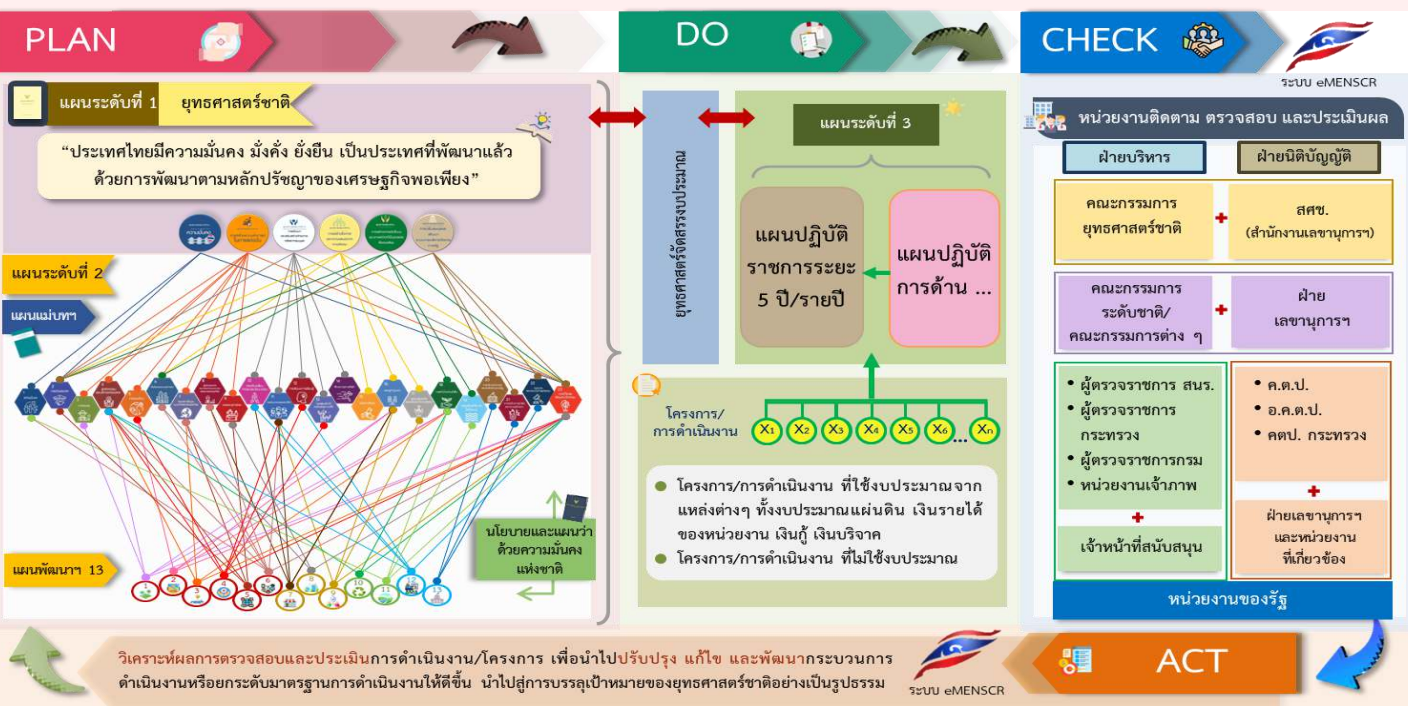


แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)

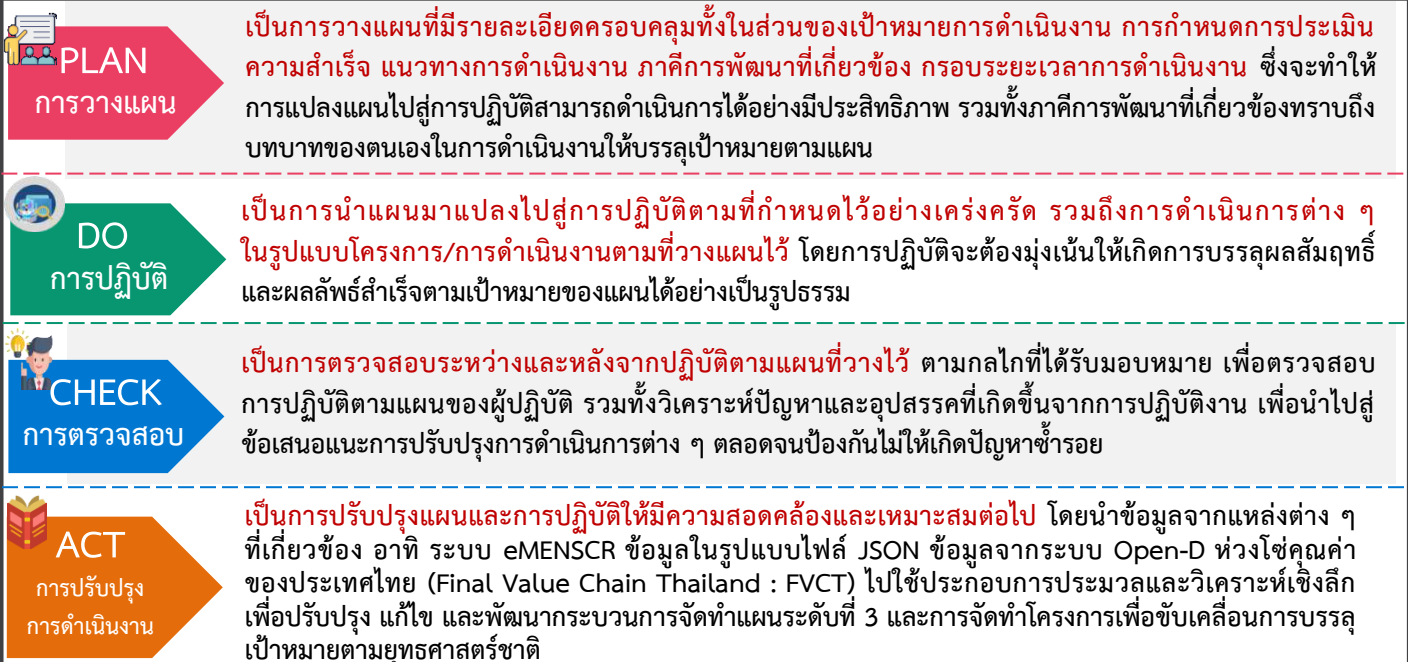
การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ มีหลักการบริหารงานคุณภาพ (Plan Do Check Act : PDCA) เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำโครงการฯ เพื่อให้เกิดการ "ตั้งเป้า ปฏิบัติ ตรวจสอบ ปรับปรุง" โดยมีเป้าหมายชัดเจน และปฏิบัติอย่างสอดคล้องกัน เพื่อให้การจัดทำโครงการฯ สามารถปิดช่องว่างและยกระดับการพัฒนาเพื่อบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ และคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 วันที่ 18 พฤษภาคม 2564 และวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564* เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ซึ่งเป็นไปตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (Plan Do Check Act : PDCA) เพื่อให้เกิดกระบวนการ “ตั้งเป้า ปฏิบัติ ตรวจสอบ ปรับปรุง” ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน



●●● แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติโดยยึดหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)



*หมายเหตุ : รายละเอียดของมติคณะรัฐมนตรีปรากฏในภาคผนวก ค. มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง



ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ระดับของแผนตาม มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 4 ธันวาคม 2560



PLAN

การวางแผน

แผนระดับ 1

ยุทธศาสตร์ชาติ



PLAN

การวางแผน

แผนระดับ 2

แผนแม่บทภายใต้
ยุทธศาสตร์ชาติ



แผนการปฏิรูป
ประเทศ



แผนพัฒนา
เศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ



นโยบายและแผน
ระดับชาติ
ว่าด้วยความมั่นคงฯ



DO

การปฏิบัติ

แผนระดับ 3

แผนปฏิบัติ
ราชการรายปี

แผนปฏิบัติราชการ
ระยะ 5 ปี

แผนปฏิบัติการด้าน...

แผนอื่น ๆ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย

- **แผนระดับที่ 1** โดยมียุทธศาสตร์ชาติ เป็นกรอบในการกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศในห้วงระยะเวลา 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) ซึ่งจะต้องนำไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทย มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ภายในระยะเวลาที่กำหนด
- **แผนระดับที่ 2** ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ซึ่งเป็นกรอบแนวทางการขับเคลื่อนประเทศในมิติต่าง ๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
- **แผนระดับที่ 3** ได้แก่ แผนปฏิบัติราชการรายปี แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติการด้าน... และแผนอื่น ๆ ซึ่งเป็นแผนปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐ



มติคณะรัฐมนตรีเกี่ยวข้องกับแผน 3 ระดับเพิ่มเติม ได้แก่ วันที่ 3 ธันวาคม 2562 วันที่ 27 เมษายน 2564 และวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564



มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง
กับแผนทั้ง 3 ระดับ





แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)



PLAN การวางแผน

การวางแผนที่มีรายละเอียดที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของเป้าหมาย การดำเนินงาน การกำหนดการประเมินความสำเร็จ แนวทาง การดำเนินงาน ภาศิการพัฒนากี่เกี่ยวข้อง และกรอบระยะเวลา การดำเนินงาน โดย PLAN ประกอบด้วย แผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 ที่เป็นกรอบและเป้าหมายไปสู่การปฏิบัติ เพื่อใช้ในการจัดทำแผนระดับที่ 3 และโครงการเพื่อขับเคลื่อน การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

PLAN การวางแผน

แผนระดับที่ 1

ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 ประกาศบังคับใช้ในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2561 โดยรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา 65 บัญญัติให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ **“ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน”** โดยยกระดับศักยภาพของประเทศไทยในหลากหลายมิติ พัฒนาค้นในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ สร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม

วิสัยทัศน์ประเทศไทย

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว
ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”



ยุทธศาสตร์ชาติ



ยุทธศาสตร์ชาติ 6 ด้าน



1. **ด้านความมั่นคง** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข (2) บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ (3) กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง (4) ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ (5) การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ



2. **ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน (2) ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น



3. **ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ 21 (2) สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต



4. **ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ (2) กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกระดับ (3) เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ



5. **ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน มีสมดุล (2) พัฒนาและสร้างใหม่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบทางลบจากการพัฒนาสังคมเศรษฐกิจของประเทศ (3) ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโตบนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายในขีดความสามารถของระบบนิเวศ (4) ยกระดับกระบวนการทัศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล



6. **ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ** มีเป้าหมายการพัฒนา ได้แก่ (1) ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส (2) ภาครัฐมีขนาดที่เล็กลง พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (3) ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัย ยุติธรรม และประพฤติปฏิบัติชอบ (4) กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ

ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

PLAN

การวางแผน

แผนระดับที่ 2

คือ แผนซึ่งเป็นแนวทางการขับเคลื่อนประเทศในมิติต่าง ๆ เพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และการถ่ายทอดไปสู่แนวทางในการปฏิบัติในแผนระดับที่ 3 โดยแผนระดับที่ 2 ประกอบด้วย 4 แผน ดังนี้

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ คือ แผนแม่บทเพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 เป็น**แผนที่กำหนดประเด็นการพัฒนาในลักษณะที่มีการบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง** โดยกำหนดค่าเป้าหมายซึ่งแบ่งช่วงเวลาออกเป็น 4 ห้วงการพัฒนา ห้วงละ 5 ปี ซึ่งประเด็นการพัฒนาจะมีความซ้ำซ้อนกันระหว่างแผนแม่บทฯ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำแผนแม่บทฯ ไปใช้ในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แผนแม่บท
ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



แผนการปฏิรูปประเทศ



แผนการปฏิรูปประเทศ คือ แผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2560 เป็น**แผนที่มุ่งเน้นการปรับปรุง เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขประเด็นปัญหาและอุปสรรคเร่งด่วนเชิงโครงสร้าง วิธี กระบวนการ กลไก หรือกฎระเบียบ ในห้วง 5 ปีแรกของยุทธศาสตร์ชาติ** เพื่อให้รากฐานการพัฒนามีความมั่นคง เหมาะสม และสมควรกับบริบทประเทศ และทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องมีความพร้อมร่วมขับเคลื่อนประเทศ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ คือ แผนที่จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. 2561 เพื่อใช้เป็น**แนวทางในการพัฒนาประเทศด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างต่อเนื่องในแต่ละห้วงระยะเวลา 5 ปี** ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แนวนโยบายแห่งรัฐ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งของประเทศและของโลก ทิศทางการพัฒนาประเทศที่เหมาะสม เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีการบูรณาการการดำเนินงานร่วมกันและมุ่งตอบสนองความเป็นอยู่ที่มีความผาสุกและยั่งยืนของประชาชนทั้งในระดับชาติและระดับภูมิภาค โดยจะเป็น**แผนชั้นนำประเด็นการพัฒนาที่จะต้องให้ความสำคัญในแต่ละห้วงระยะเวลา 5 ปีนั้น ๆ**

แผนพัฒนาเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ



นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ



นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ คือ แผนที่จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ. 2559 เป็น**แผนหลักที่กำหนดกรอบทิศทางการดำเนินการป้องกัน แจ่งเตือน แก้ไข หรือระงับยับยั้งภัยคุกคามเพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติ**



ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



PLAN

การวางแผน

แผนระดับที่ 2

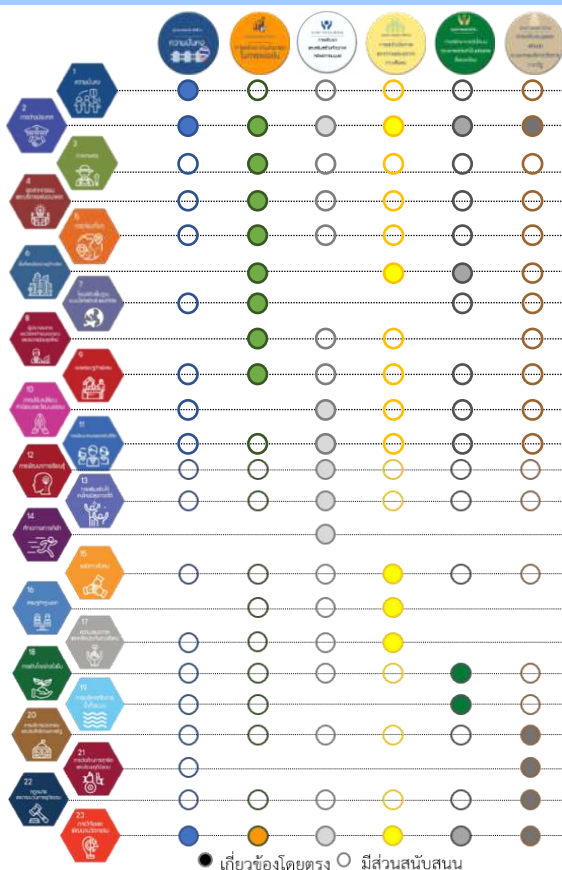
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีการประกาศใช้ในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 โดยจัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ซึ่งถือเป็นแผนระดับที่ 2 เพื่อใช้ในการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ชาติที่เป็นแผนระดับที่ 1 ไปสู่การปฏิบัติ โดยให้มีผลผูกพันต่อหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องที่จะต้องนำไปปฏิบัติให้เป็นไปตามนั้น รวมทั้งจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนแม่บท ที่กำหนดไว้ ซึ่งจะนำไปสู่การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ตามยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทฯ ได้มีการกำหนดประเด็นการพัฒนาในลักษณะที่มีความบูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติและด้านที่เกี่ยวข้อง โดยประเด็นการพัฒนาจะมีความซ้ำซ้อนกันระหว่างแผนเพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถนำไปใช้ในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันการเกิดความสับสน โดยได้กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุออกเป็น 4 หัวงการพัฒนา หัวละ 5 ปี (ตั้งแต่ปี 2561 - 2580) เพื่อสะท้อนความก้าวหน้าในการบรรลุเป้าหมายเป็นระยะ และใช้ในการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานต่าง ๆ ของหน่วยงานของรัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ จำนวน 23 ประเด็น ดังนี้

ความสอดคล้องของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 23 ประเด็น กับยุทธศาสตร์ชาติ

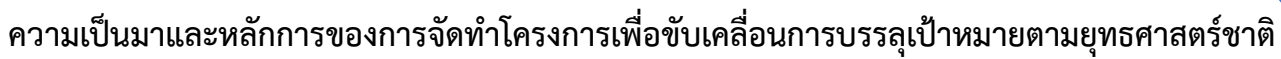
แผนแม่บทฯ 23 ประเด็น



1. ความมั่นคง
2. การต่างประเทศ
3. การเกษตร
4. อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต
5. การท่องเที่ยว
6. พื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ
7. โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล
8. ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
9. เขตเศรษฐกิจพิเศษ
10. การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม
11. การพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต
12. การพัฒนาการเรียนรู้
13. การเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี
14. ศักยภาพการกีฬา
15. พลังทางสังคม
16. เศรษฐกิจฐานราก
17. ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม
18. การเติบโตอย่างยั่งยืน
19. การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ
20. การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ
21. การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ
22. กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม
23. การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

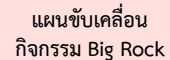


แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด 19 พ.ศ. 2564 – 2565 เป็นแผนที่จัดทำขึ้นในช่วงเวลาของการพัฒนาประเทศท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยได้นำแนวคิด “ล้มแล้ว ลุกไว” ประกอบด้วย 3 มิติการพัฒนา ได้แก่ การพร้อมรับ การปรับตัว และการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้สามารถรับมือและเตรียมความพร้อมในการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ พื้นที่กิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคมให้เข้าสู่ภาวะปกติ โดยมีระยะเวลาสิ้นสุดตามกฎหมายในปี พ.ศ. 2565



แผนระดับที่ 2 แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนการปฏิรูปประเทศ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาครั้งแรกเมื่อวันที่ 6 เมษายน 2561 และได้มีการปรับปรุงโดย**ประกาศใช้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564** โดยจะใช้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) เป็นกรอบในการดำเนินการคู่ขนานไปกับแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับเดิม) ซึ่งมุ่งเน้นกิจกรรมปฏิรูปที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (กิจกรรม Big Rock) โดยมีแผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock เป็น**เครื่องมือสำคัญในการถ่ายระดับการดำเนินงานตามแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ไปสู่การปฏิบัติ** ซึ่งได้มีการกำหนดเป้าหมาย กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ และหน่วยงานร่วมดำเนินการไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายอันพึงประสงค์ของแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ภายในปี 2565 ตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญ

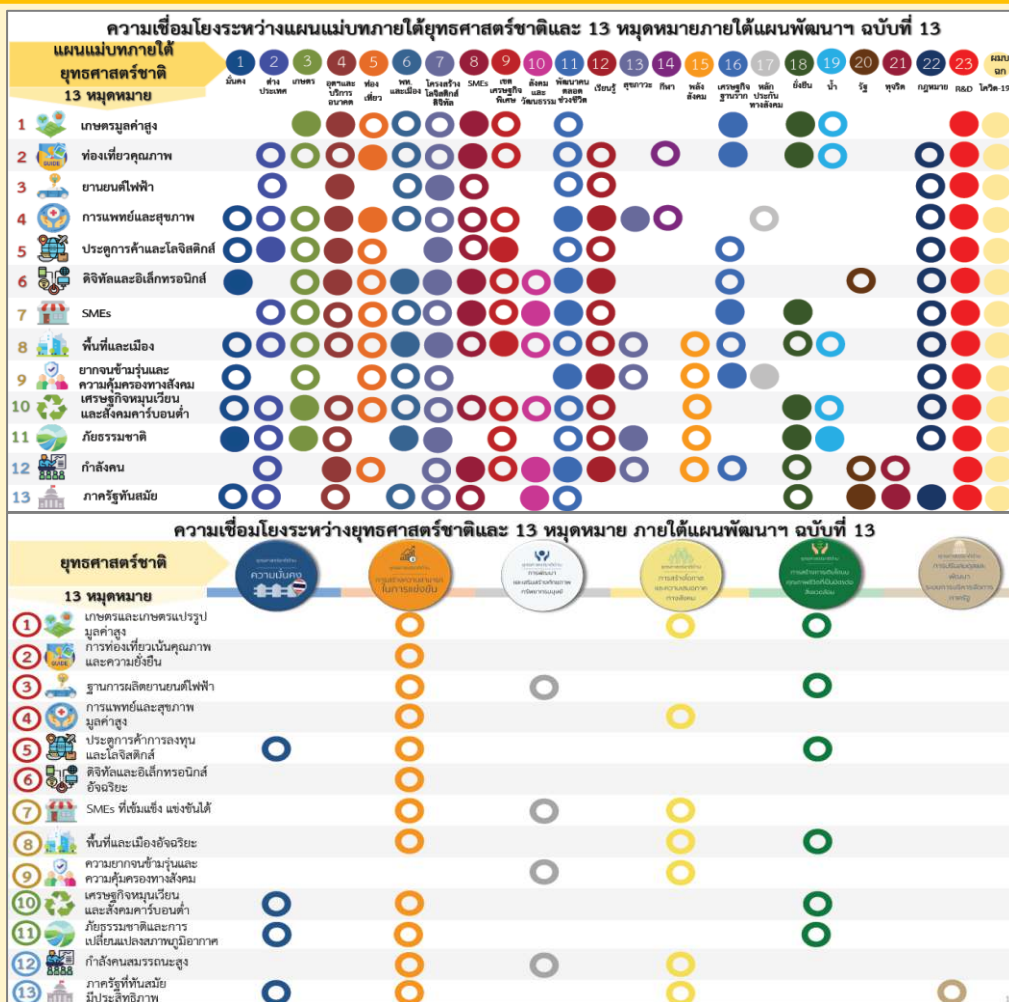


ความสอดคล้องของแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) กับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

[illegible]



แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นแนวทางในการพัฒนาประเทศ ด้านเศรษฐกิจและสังคมอย่างต่อเนื่องในแต่ละห้วงระยะเวลา 5 ปี โดยต้องสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนนโยบายแห่งรัฐ สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมทั้งของ ประเทศและของโลก และทิศทางการพัฒนาประเทศที่เหมาะสมตามที่กำหนดไว้ใน มาตรา 14 แห่งพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. 2561



นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ คือ แผนที่จัดทำขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. 2559 มาตรา 13 ซึ่งเป็นแผนที่กำหนดกรอบการดำเนินการป้องกัน แจ่งเตือน แก้ไข หรือระงับยับยั้งภัยคุกคามทุกรูปแบบ เพื่อธำรงไว้ซึ่งความมั่นคงแห่งชาติ

ข้อควรรู้

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) มีความสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580) ประกอบด้วย 17 เป้าหมาย (Goals) และ 169 เป้าหมายย่อย (Targets) มีความสอดคล้องกับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ (Z) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในระดับเป้าหมายระดับประเด็น (Y2) และเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) โดยการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐสามารถส่งผลต่อการบรรลุทั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน และเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทฯ ได้ในคราวเดียวกัน ทั้งนี้ ประเทศไทยมีแผนการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสำหรับประเทศไทย (Thailand's SDGs Roadmap) ครอบคลุมการดำเนินการใน 6 ด้านหลัก ดังนี้



ความเชื่อมโยงของ SDG Targets กับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



ความเชื่อมโยงระหว่างเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) กับเป้าหมายย่อย (Targets) ของ SDGs



แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)



DO

การปฏิบัติ

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติตามที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และการดำเนินการต่าง ๆ ในรูปแบบโครงการ/การดำเนินงานตามที่วางแผนไว้ โดยการปฏิบัติจะต้องมุ่งเน้นให้เกิดการบรรลุผลสัมฤทธิ์ และผลลัพธ์สำเร็จตามเป้าหมายของแผนได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยการจัดทำโครงการตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เป็นหนึ่งในขั้นตอนของ DO ตามหลักการ PDCA



แผนปฏิบัติราชการรายปี

แผนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐ ที่วางแผนจะดำเนินการในแต่ละปี ของหน่วยงาน ทั้งที่ใช้งบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ งบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ของหน่วยงาน เงินกู้ เงินบริจาค การร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน หรือแหล่งงบประมาณอื่น ๆ รวมทั้งแผนงาน/โครงการของส่วนราชการที่ไม่ใช้งบประมาณ ตามนัยของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

แผนปฏิบัติราชการระยะ 5 ปี

แผนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐ ตลอดจนเป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งงบประมาณรายได้ รายจ่ายและทรัพยากรที่คาดการณ์ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ของหน่วยงาน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และอื่น ๆ ตามนัยของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

แผนปฏิบัติการด้าน...

แผนการดำเนินการด้านใดด้านหนึ่งโดยเฉพาะ มีลักษณะเป็นแผนการพัฒนาเชิงประเด็น โดยการบูรณาการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากกว่า 1 กระทรวงหรือเทียบเท่า ซึ่งสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และยุทธศาสตร์ชาติ โดยจะจัดทำขึ้นเมื่อมีกฎหมายลำดับศักดิ์ตั้งแต่พระราชกฤษฎีกาขึ้นไปกำหนดให้จัดทำ หรือเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้นตามนัยของมติคณะรัฐมนตรี วันที่ 3 ธันวาคม 2562

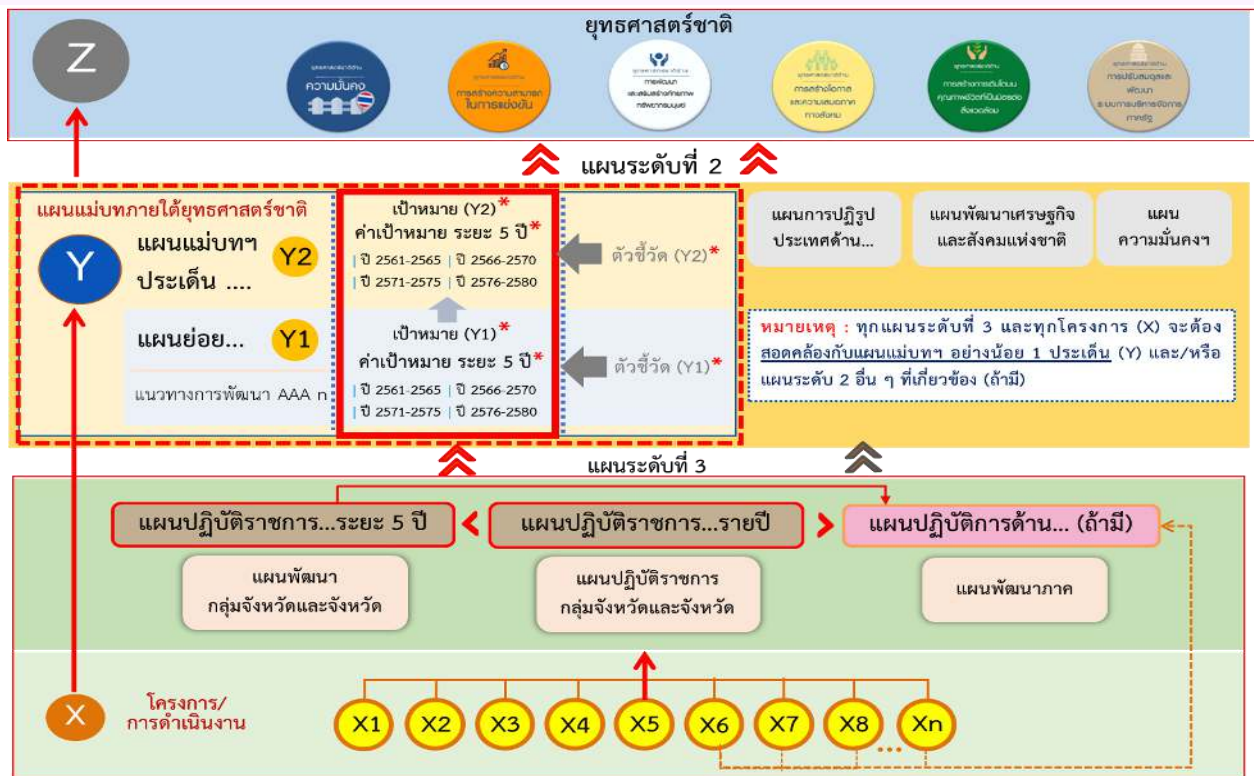


ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) คือ หลักในการดำเนินการและปฏิบัติงานต่าง ๆ ให้ทุกภาคส่วนสามารถขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปในทิศทางเดียวกัน โดย**ทุกการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน (X)** ต้องสามารถบรรลุผลลัพธ์ได้อย่างน้อย 1 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) รวมทั้งติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว เพื่อให้การแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



ความหมายของ XYZ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

Z

หมายถึง เป้าหมายภาพรวมของยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 6 มิติ และเป้าหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 6 ด้าน ประกอบด้วย (1) ด้านความมั่นคง (2) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (4) ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (5) ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

Y

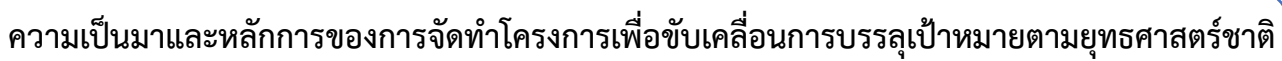
หมายถึง เป้าหมายของแผนระดับที่ 2 ประกอบด้วย (1) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (2) แผนการปฏิรูปประเทศ (3) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ (4) นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ

Y2 เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ จำนวน 37 เป้าหมาย

Y1 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย จำนวน 140 เป้าหมาย

X

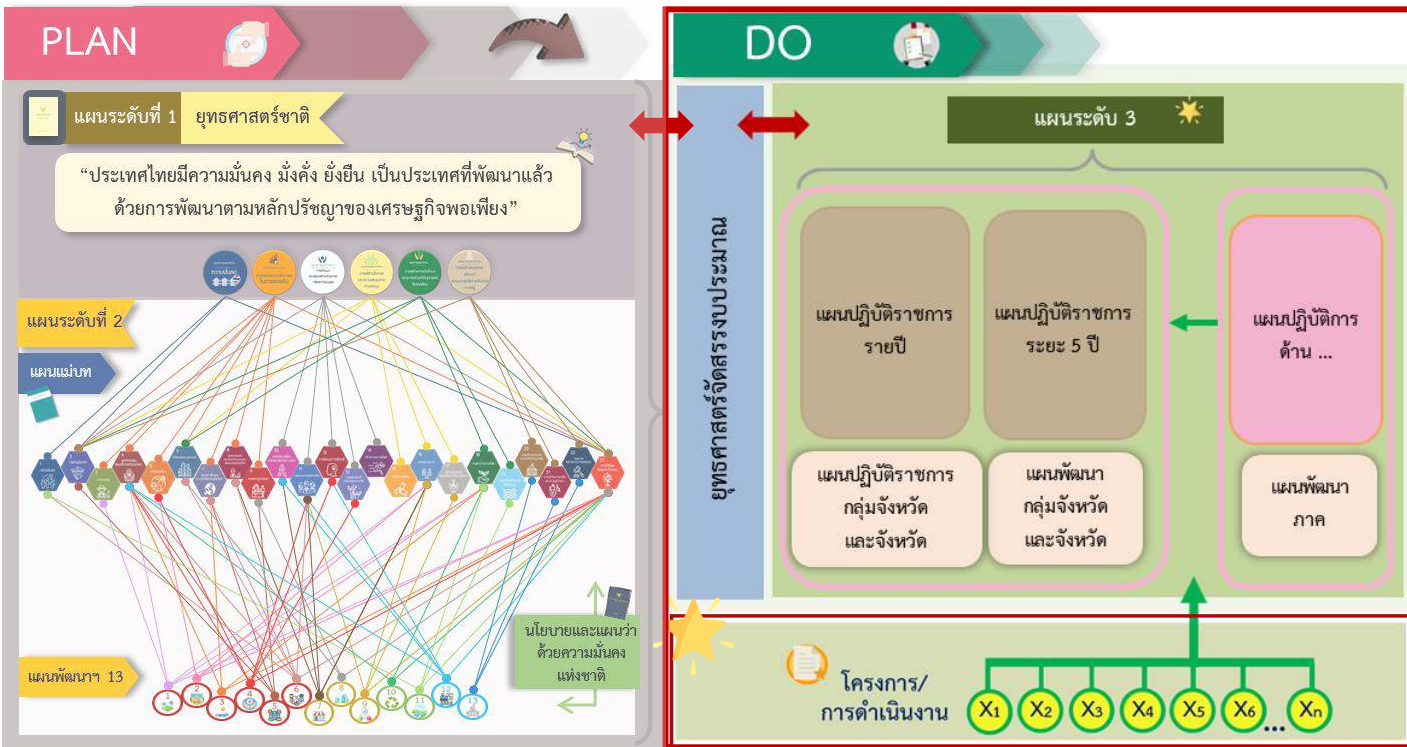
หมายถึง โครงการ/การดำเนินงาน ที่หน่วยงานของรัฐจัดทำขึ้น โดยจะต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศ และสามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม



โครงการ/การดำเนินงาน



โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ คือ โครงการฯ/
การดำเนินงานที่เมื่อหน่วยงานดำเนินการแล้ว สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของ
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) ที่กำหนดไว้ในแต่ละหัวขั้ว 5 ปี ทั้งเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
เป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2) และส่งต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของ
ยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)



โครงการ/การดำเนินงาน (X) ประกอบด้วย

- โครงการ/การดำเนินงานที่**ใช้งบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ** ทั้งงบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ของหน่วยงาน เงินกู้ เงินบริจาค การร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน หรือแหล่งงบประมาณอื่น ๆ
- โครงการ/การดำเนินงานที่**ไม่ใช้งบประมาณ**ในการดำเนินการ



ข้อค้นพบในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมา ที่เป็นประเด็นท้าทายในการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ปัญหา #1

แยกกันคิด แยกกันทำ

หน่วยงานมีการดำเนินงานในลักษณะต่างคนต่างทำ
ทำให้เกิดการทำงานในการบรรลุเป้าหมายร่วมกัน



หลักการ ความคิด ความเชื่อ

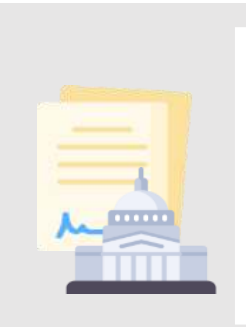
ปัญหา #2

หน่วยงานมีหลักการ ความคิด ความเชื่อ หรือการดำเนินการ
ที่อาจไม่สอดคล้องสัมพันธ์กัน ทำให้การดำเนินงานอาจ
ไม่เป็นไปในทิศทางเดียวกันในการบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

ปัญหา #3

โครงการ/การดำเนินงาน

ผลิตผลและผลลัพธ์ของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาอาจ
ยังไม่สะท้อนความสำเร็จในการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมาย
ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อนำไปสู่การบรรลุ
ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้เท่าที่ควร



แผนปฏิบัติการ (แผนระดับที่ 3)

ปัญหา #4

หน่วยงานอาจยังไม่ได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการ และนำเข้าแผนปฏิบัติการ
ของหน่วยงานในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) ทำให้
การวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนา และความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินงาน
อาจยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ



แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



จากข้อค้นพบที่เป็นประเด็นท้าทายในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมา จึงได้มีการกำหนด **แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ** โดยมีรายละเอียด ดังนี้



มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

คณะรัฐมนตรี มีมติเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 และวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 เห็นชอบ **แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ** โดย สศช. ได้เสนอแนวทางการขับเคลื่อน 4 แนวทาง ซึ่งต้องเป็นการดำเนินการตาม**แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์** ที่กำหนดให้หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.1) หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.2) หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.3) สำนักงบประมาณ (สพ.) และ สศช. ดำเนินการแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐในห้วงระยะเวลาที่เหลือของยุทธศาสตร์ชาติภายใต้การดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) และวงจรมโนบาย นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยทั้ง 4 แนวทาง ประกอบด้วย (1) การมองเป้าหมายร่วมกัน (2) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ (3) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการฯ และ (4) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

การมองเป้าหมายร่วมกัน



การร่วมกันคิด ร่วมกันวิเคราะห์ ร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินงานแบบบูรณาการร่วมกัน

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ



- (1) ร่วมวิเคราะห์องค์ประกอบและปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการมารองรับเพื่อให้บรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
- (2) ร่วมวิเคราะห์องค์ประกอบและปัจจัยที่ทำให้เกิดการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างยั่งยืน (กรณีเป้าหมายบรรลุตามที่กำหนดแล้ว)
- ข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการฯ



โครงการที่ส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ



แผนปฏิบัติราชการรายปีที่มี การบรรจุโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อประกอบการจัดสรรงบประมาณ



หมายเหตุ



นับตั้งแต่ปีงบประมาณ 2565 เป็นต้นไป “โครงการสำคัญ” ตามมติคณะรัฐมนตรี จะเรียกว่า “โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ”



DO การปฏิบัติ

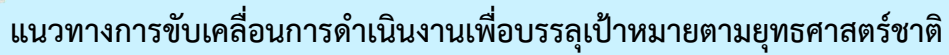
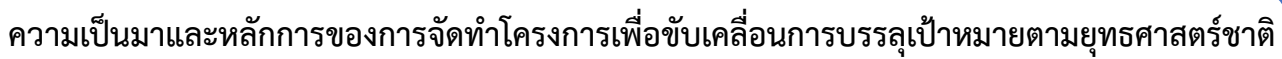
แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

01

การมองเป้าหมายร่วมกัน

หน่วยงานทราบเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่หน่วยงานมีภารกิจหน้าที่ในการขับเคลื่อนให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และทราบว่า มีหน่วยงานใดบ้างที่เกี่ยวข้องในเป้าหมายย่อยนั้น เพื่อนำไปสู่การคิด วิเคราะห์ร่วมกัน และจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างบูรณาการ





01

การมองเป้าหมายร่วมกัน

หลักในการมองเป้าหมายร่วมกัน

- 1) หน่วยงานศึกษาแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย ประกอบกับภารกิจหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงาน เพื่อพิจารณาความเกี่ยวข้อง
- 2) หน่วยงานทราบเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่หน่วยงานสามารถร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ
- 3) หน่วยงานทราบว่า มีหน่วยงานใดบ้างที่ร่วมขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เดียวกัน
- 4) หน่วยงานทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยนั้น ๆ ร่วมกันดำเนินการอย่างบูรณาการเพื่อบรรลุผลลัพธ์ของเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

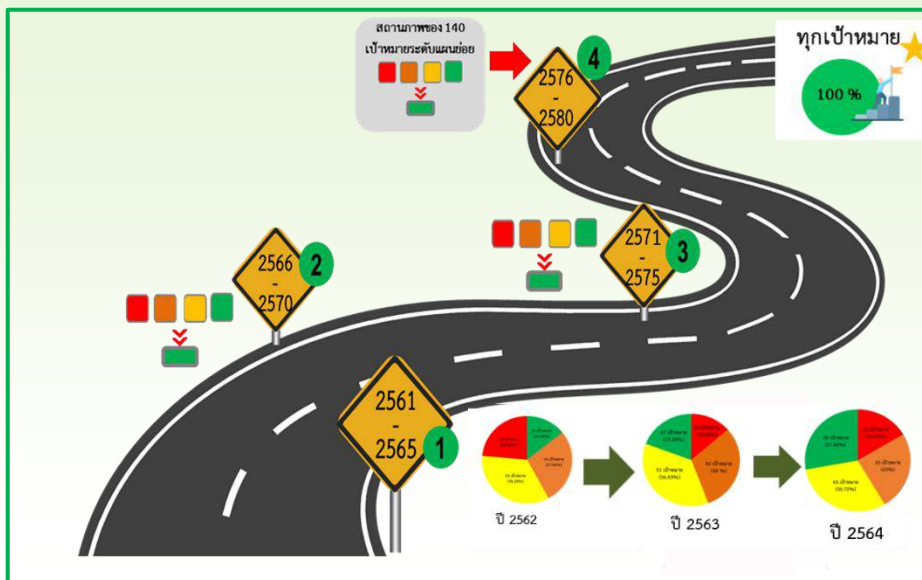
กับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

- หน่วยงานเจ้าภาพ ทั้ง 3 ระดับ (จ.1 จ.2 และ จ.3)
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก
- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน

ห้วงเวลาการดำเนินงาน

ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แบ่งออกเป็น 4 ห้วงการพัฒนา
ห้วงละ 5 ปี โดยกำหนดปีสิ้นสุด
การบรรลุเป้าหมายไว้ในปี 2580



ห่วงที่ 1 ปี 2561 - 2565

ห้วงที่ 2 ปี 2566 – 2570

ห้วงที่ 3 ปี 2571 – 2575

ห้วงที่ 4 ปี 2576 – 2580

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เป็นเป้าหมายในระดับที่**ย่อยที่สุด**ตามหลักการ XYZ
 ดังนั้น หากเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) สามารถบรรลุผลได้ตามที่กำหนด ก็จะส่งผลให้ทั้งเป้าหมาย
 ระดับประเด็น (Y2) และเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) สามารถบรรลุผลได้อย่างเป็นรูปธรรม



01 การมองเป้าหมายร่วมกัน

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562 เห็นชอบให้กำหนดหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 3 ระดับ ดังนี้



มติคณะรัฐมนตรี
3 ธ.ค. 2562



หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน
ประเด็นแผนแม่บทฯ



จ.1 หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ สำหรับ 23 ประเด็นแผนแม่บทฯ

จ.2 หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ สำหรับ 37 เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

จ.3 หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อยของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ สำหรับ 140 เป้าหมายระดับแผนย่อยของแผนแม่บทฯ

ภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 3 ระดับ

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน
ประเด็น
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

จ.1

มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานเจ้าภาพต่าง ๆ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการพัฒนาแผนแม่บทฯ ไปสู่การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ประสบผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน
เป้าหมายระดับประเด็น
ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

จ.2

มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานเจ้าภาพต่าง ๆ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการพัฒนาตามค่าเป้าหมายที่ระบุไว้ในระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน
เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย
ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

จ.3

มีภารกิจหลักในการประสานและบูรณาการการดำเนินงานระหว่างหน่วยงานของรัฐให้มีความสอดคล้องตามแนวทางการพัฒนาที่ระบุไว้ในแต่ละแผนย่อย เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการพัฒนาตามค่าเป้าหมายที่ระบุไว้ในแต่ละแผนย่อย



ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ตารางแสดงหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 3 ระดับ

	หน่วยงานเจ้าภาพ ระดับประเด็น (จ.1)	หน่วยงานเจ้าภาพ ระดับเป้าหมาย (จ.2)	หน่วยงานเจ้าภาพระดับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (จ.3)
1. ความมั่นคง	สมช.	สมช.	ตร., กท, สศช., สมช., กอ.รมน., สชช., กต.
2. การต่างประเทศ	กต.	กต.	สมช., พณ, กต.
3. การศึกษา	กษ	กษ	กษ, อก
4. การเกษตรและสหกรณ์	อก, พณ	อก, พณ	อก, ศค, กท, รง
5. การท่องเที่ยว	กก	กก	กก, พณ, สสปน., สธ, ศค
6. วัฒนธรรม	มท	สศช., ทส	ศค, ทส
7. สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน	สศช.	สศช.	ศค, มท, พณ, ศค
8. วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	สสว	สสว	อก, กต, พณ, สสว
9. เศรษฐกิจฐานเดิม	สศช.	สศช.	สกอ., สศช., บิโอดี, มท
10. เศรษฐกิจฐานใหม่	วธ	วธ	วธ, พณ, กปส.
11. การเมืองการปกครอง	พม	พม	พม, สธ, ศธ, รง
12. การต่างประเทศ	ศธ	ศธ	ศธ
13. การต่างประเทศ	สธ	สธ	สธ
14. ความมั่นคงภายใน	กก	กก	กก
15. การต่างประเทศ	พม	พม	พม
16. การต่างประเทศ	กต	กต	กต, มท
17. การต่างประเทศ	พม	พม	พม
18. การต่างประเทศ	ทส	ทส	ทส, อก
19. การต่างประเทศ	สททช.	สททช.	มท, สททช., ทส
20. การต่างประเทศ	กพร.	กพร., ศค	กพร., สศช., สสปน., มท, ก.พ.
21. การต่างประเทศ	ป.ป.ช.	ป.ป.ช.	ป.ป.ช.
22. การต่างประเทศ	ยธ	ยธ	ยธ
23. การต่างประเทศ	อว	อว	อว



หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็น
แผนแม่บทฯ เป้าหมายระดับประเด็น
และเป้าหมายระดับแผนย่อย
จำแนกตามแผนแม่บทภายใต้
ยุทธศาสตร์ชาติ
ตามมติคณะรัฐมนตรี
เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2562

01

การมองเป้าหมายร่วมกัน

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก	หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน
รับผิดชอบหลักโดยตรง โดยพิจารณาจาก - ภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน - กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง - มติคณะรัฐมนตรี มติคณะกรรมการระดับชาติ ข้อสั่งการต่าง ๆ ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก จำเป็นต้องมี การจัดทำโครงการฯ	ไม่มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักโดยตรง อาทิ เป็นหน่วยงานนโยบาย ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน อาจมี หรือไม่มี การจัดทำโครงการฯ โดยสามารถ พิจารณาตามความเหมาะสม

หน่วยงานสามารถเลือกความเกี่ยวข้องหลักและสนับสนุนต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้มากกว่า 1 เป้าหมาย

ตัวอย่างความเกี่ยวข้องหลัก	ตัวอย่างความเกี่ยวข้องสนับสนุน
20 กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ แผนแม่บทประเด็น การบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ แผนแม่บทย่อย การบริหารจัดการการเงินการคลัง เป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200201 หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ คำอธิบาย สศช. ได้รับมอบหมายให้เป็นสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ตาม พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติฯ ซึ่งมีการกิจโดยตรงในการขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	12 กองอำนวยการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยกลาง แผนแม่บทประเด็น การพัฒนาการเรียนรู้ แผนแม่บทย่อย การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ 21 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย 120101 คนไทยได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน มีทักษะการเรียนรู้ และทักษะที่จำเป็นของโลกศตวรรษที่ 21 สามารถเข้าถึงการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตดีขึ้น คำอธิบาย มีการกิจตามกฎหมายกระทรวงฯ พ.ศ. 2562 ให้กองยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม มีหน้าที่และอำนาจในการศึกษาวิเคราะห์ และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน หรือโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม ซึ่งรวมถึงการจัดการการศึกษาและการเรียนรู้ของคนทุกช่วงวัย

หมายเหตุ : การดำเนินการที่ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ ให้ถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งหน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานที่ร่วมขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายนั้น ๆ โดยอาศัยอำนาจตามความใน มาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 ดังนี้

- หากหน่วยงานได้มีการดำเนินการใด ๆ ร่วมกันเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย แต่มีปัจจัยหรือบริบทอื่น ๆ ที่ส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมาย จะไม่ถือว่าเป็นความผิดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนั้น ๆ
- หากหน่วยงานเพิกเฉย/ละเลยการดำเนินการที่ส่งผลให้ไม่สามารถบรรลุเป้าหมาย ให้ถือว่าจงใจปฏิบัติหน้าที่หรือใช้อำนาจขัดต่อบทบัญญัติแห่งกฎหมาย

ความเป็นมาและหลักการของการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ตารางแสดงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ซึ่งประกอบด้วย **หน่วยงานเจ้าภาพ** หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน

ตัวอย่าง หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

200401 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีความคล่องตัว

สรุป Worksheet 1			
แสดงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย			
แผนแม่บท :	20	การบริหารประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ	
หน่วยงานเจ้าภาพ จ.1		สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ	
เป้าหมายประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2)	200001	บริการของภาครัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	
หน่วยงานเจ้าภาพ จ.2		สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ	
เป้าหมายประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2)	200002	ภาครัฐมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพด้วยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้	
หน่วยงานเจ้าภาพ จ.2		กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	
แผนแม่บทย่อย	20.4	การพัฒนากระบวนการบริหารภาครัฐ	
เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)	200401	ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลมีความคล่องตัว	
หน่วยงานเจ้าภาพ จ.3		สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ	
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หลัก	กระทรวง	ชื่อหน่วยงาน	จำนวนหน่วยงาน
	การคลัง	สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ	2 หน่วยงาน
	สำนักนายกรัฐมนตรี	สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล	
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สนับสนุน	กระทรวง	ชื่อหน่วยงาน	จำนวนหน่วยงาน
	แรงงาน	กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน	
		สำนักงานประกันสังคม	
		สำนักงานปลัดกระทรวงแรงงาน	
		สำนักงานปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	
	ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	
		สำนักงานสถิติแห่งชาติ	
		กรมพัฒนาธุรกิจการค้า	
		กรมพัฒนาธุรกิจอิเล็กทรอนิกส์	
	กระทรวงสาธารณสุข	กรมการแพทย์	
		กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก	
		กรมอนามัย	
		สำนักปลัดกระทรวงสาธารณสุข	
		กรมควบคุมโรค	
	กลาโหม	กองทัพบก	
	อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ และนวัตกรรม	มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์	
		มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์	
		มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์	
		มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์	
	เกษตรและสหกรณ์	สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	
		กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ	
		กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ	
		กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ	
	สำนักงานรัฐมนตรี	สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี	
		สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี	
		สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี	
		สำนักงานเลขาธิการนายกรัฐมนตรี	
	อุตสาหกรรม	กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	
		กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	
		กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	
		กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม	
	การคลัง	สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง	
		กรมสรรพากร	
		กรมสรรพากร	
		กรมสรรพากร	
	ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรมควบคุมมลพิษ	
		กรมควบคุมมลพิษ	
		กรมควบคุมมลพิษ	
		กรมควบคุมมลพิษ	
	อุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)	
		สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)	
		สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)	
		สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)	
	พาณิชย์	สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์	
		สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์	
		สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์	
		สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์	
	ศึกษาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	
		สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	
		สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	
		สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน	
	อื่น ๆ	สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา	
		สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา	
		สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา	
		สำนักงานเลขาธิการสภาการศึกษา	

หน่วยงาน**เจ้าภาพ** (จ.1 จ.2 และ จ.3)

จ.1

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน**ประเด็น**แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

จ.2

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน**เป้าหมายระดับประเด็น**ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

จ.3

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน**เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย**ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง**หลัก**

มีหน้าที่รับผิดชอบหลักในการทำให้เป้าหมายบรรลุโดยตรง และ**จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการรองรับ**เพื่อส่งผลการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

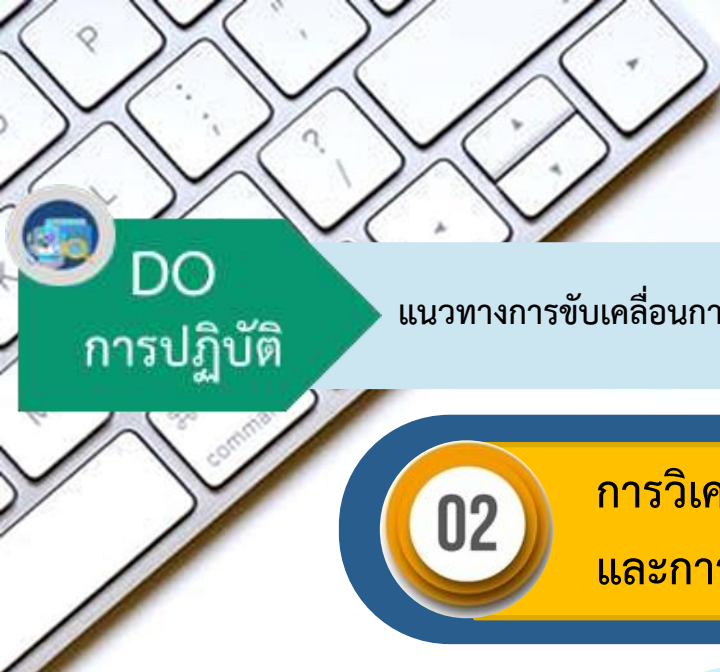
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง**สนับสนุน**

ไม่มีหน้าที่รับผิดชอบหลักโดยตรง แต่ภารกิจของหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายนั้น ๆ ซึ่ง**อาจมี/ไม่มีโครงการรองรับการขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ตามความเหมาะสม**



- สรุปความเกี่ยวข้องของหน่วยงานต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 140 เป้าหมาย (**ภาพรวมทุกกระทรวง**)
- สรุปความเกี่ยวข้องของหน่วยงานต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 140 เป้าหมาย (**รายกระทรวง**)
- สรุปความเกี่ยวข้องของหน่วยงานต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 140 เป้าหมาย (**ในระดับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย**)

หมายเหตุ : หากหน่วยงานมีความประสงค์ปรับความเกี่ยวข้อง สามารถแจ้งเพิ่มเติมมายัง e-mail : nscr@nesdc.go.th หรือ LINE Official : @nscr



 DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

02 **การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ
และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ**

หน่วยงานทราบองค์ประกอบและปัจจัยที่จำเป็นต้องมีโครงการมารองรับการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างแท้จริงและยั่งยืน เพื่อให้สามารถจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่ปิดช่องว่างเชิงนโยบายและทำให้เกิดการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างยั่งยืน นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม



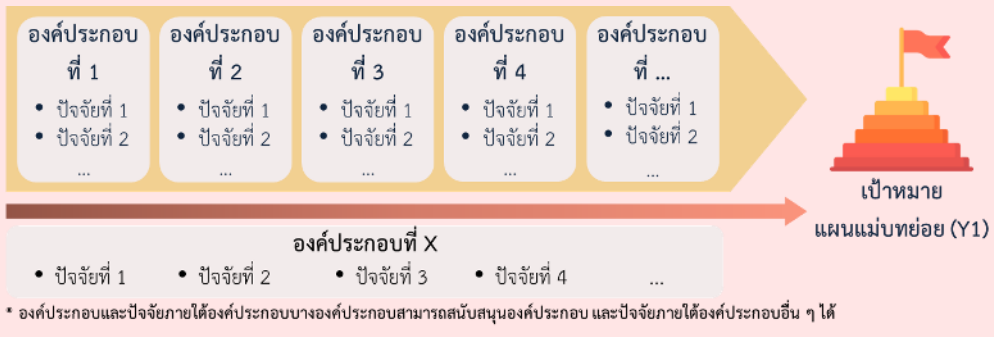
02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า

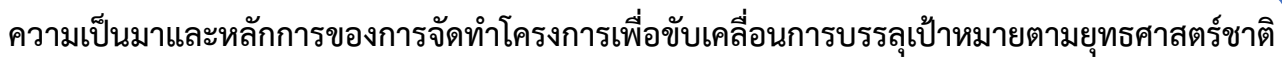
ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT)

ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT) คือ องค์ประกอบ กิจกรรม และกระบวนการต่าง ๆ ทั้งหมด ที่มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการดำเนินงานที่จะสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ได้ตามที่กำหนด และนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการดำเนินการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งห่วงโซ่คุณค่า ประกอบด้วย องค์ประกอบ (V) และปัจจัย (F)

“ปัจจัย” อยู่ภายใต้ “องค์ประกอบ” สอดคล้องและส่งผลต่อองค์ประกอบ เพื่อให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ บรรลุผลได้



สศช. หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ได้ร่วมกันจัดทำห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย โดยการนำข้อมูลประกอบการวิเคราะห์และพิจารณาห่วงโซ่คุณค่า อาทิ เอกสารทางวิชาการ งานวิจัย ข้อมูลเชิงสถิติ องค์ความรู้เฉพาะด้าน เพื่อให้ห่วงโซ่คุณค่า มีความครบถ้วนสมบูรณ์ และมีความสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการดำเนินงาน ตลอดจนตอบโจทย์ทิศทางการพัฒนาประเทศได้อย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ ห่วงโซ่คุณค่า อาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามบริบทการพัฒนาประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป



แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



02

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

ส่วนประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

1 องค์ประกอบ (V)

“องค์ประกอบ” ส่งผลให้
เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
นั้น ๆ บรรลุผลได้

2

ปัจจัย (F)

“ปัจจัย” ต้องส่งผลกระทบต่อองค์ประกอบ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ได้

ตัวอย่าง ห่วงโซ่คุณค่าฯ ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

แผนแม่บทฯประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาคภาครัฐ

แผนแม่บทย่อย : 20.4 การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200401 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากล และมีความคล่องตัว

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

Ú 2562

U 2563

U 2564

Value Chain

V01

ศักราชภาพบุคคลากร

- ☐ F0101 ทักษะที่จำเป็นในยุคดิจิทัล
- ☐ F0102 ทักษะคนดีในการทำงานของบุคลากร
ทุกระดับ

V02

ศักยภาพองค์กร

- ☐ F0201 โครงสร้างองค์กรที่ยืดหยุ่น
- ☐ F0202 กระบวนการทำงานภายใน และ
นวัตกรรมการทำงาน
- ☐ F0203 เทคโนโลยีการบริหารจัดการภาค
ในองค์กร (Enterprise
Resource Planning)
- ☐ F0204 ฐานข้อมูลกลางภายในองค์กร

V03

ความตอบสนองต่อประชาชน

- ☐ F0301 นวัตกรรมบริการให้บริการประชาชน
- ☐ F0302 ระบบการให้บริการของรัฐ
- มีประสิทธิภาพ สะดวกและง่าย
- ในการขอรับบริการจากภาครัฐ

20

การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

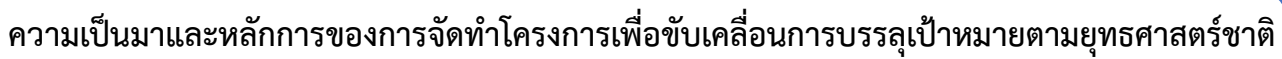


เป้าหมายแผนแม่บทย่อย

ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูง
เทียบเท่ามาตรฐานสากล
และมีความคล่องตัว

V04 กฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

- ☐ F0401 ความทันสมัยและไม่เป็นอุปสรรคของกฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ☐ F0402 การประเมินกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับให้สอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจดิจิทัล



แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

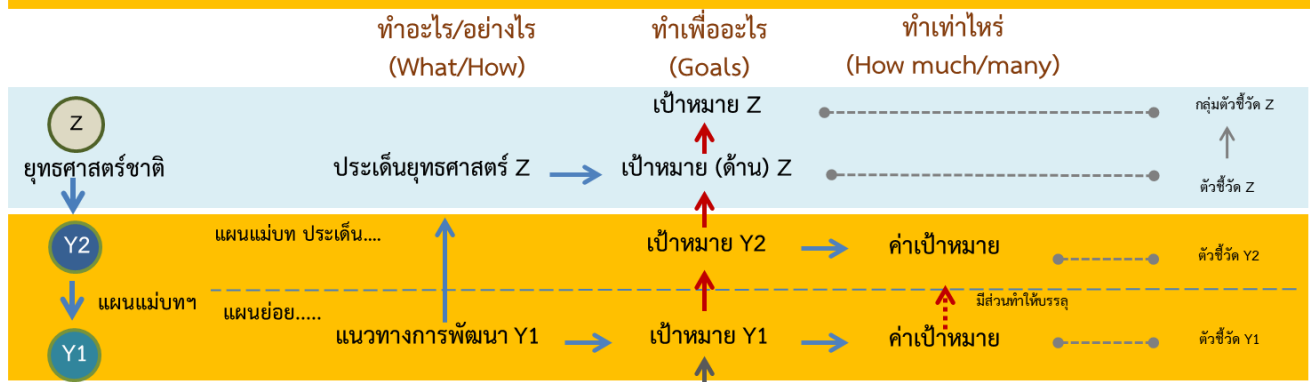


02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำข้อเสนอโครงการ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ต้องวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า ของเป้าหมาย แผนแม่บทย่อย (Y1) ที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้อง โดยพิจารณาองค์ประกอบและปัจจัยภายในห่วงโซ่คุณค่า ที่ต้องดำเนินการในการปิดช่องว่างเชิงนโยบายและยกระดับการพัฒนาของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อนำไปสู่ การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความยั่งยืน

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย



ตัวอย่าง การจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่สอดคล้องกับปัจจัยภายในองค์กรประกอบของ FVCT ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) 200401 ที่ สศช. มีความเกี่ยวข้องตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุผล (XYZ)



02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า

การจัดทำข้อเสนอโครงการฯ จะต้องดำเนินการวิเคราะห์ทั้ง 3 ส่วนให้ครบถ้วน โดยไม่จำเป็นต้องเรียงลำดับในการดำเนินการ ได้แก่

- ช่องว่างของห่วงโซ่คุณค่า เพื่อพิจารณาองค์ประกอบ/ปัจจัยที่ไม่มีโครงการฯ (X) มารองรับ ในการจัดทำโครงการฯ ของหน่วยงาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการในปัจจัยภายใต้องค์ประกอบนั้น
- ความซ้ำซ้อนของโครงการที่อยู่ภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า เพื่อดูความซ้ำซ้อนที่เกิดขึ้นของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมา
- สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อวิเคราะห์ความจำเป็นเร่งด่วนในการจัดทำโครงการฯ

ช่องว่างของห่วงโซ่คุณค่า

การวิเคราะห์ช่องว่างของห่วงโซ่คุณค่า เป็นการพิจารณาองค์ประกอบ/ปัจจัยที่ไม่มีโครงการฯ (X) มารองรับ เพื่อให้หน่วยงานจัดทำโครงการฯ มาขับเคลื่อนการดำเนินการในปัจจัยภายใต้องค์ประกอบนั้น



สรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSUR ต่อห่วงโซ่คุณค่า



ในแต่ละห่วงโซ่ระยะเวลา 5 ปี ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ทุกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบจำเป็นต้องมีโครงการมารองรับอย่างน้อย 1 โครงการ เพื่อให้สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้



02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า

ความซ้ำซ้อนของโครงการ
ที่อยู่ภายใต้องค์ประกอบ
ของห่วงโซ่คุณค่า



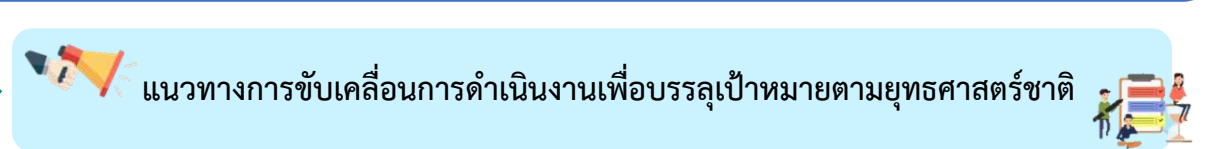
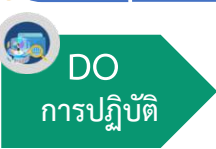
การจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน ต้องวิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของโครงการที่อยู่ใน
ปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
ที่เกี่ยวข้อง จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR
ต่อห่วงโซ่คุณค่า ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง โดยจะต้องพิจารณาปัจจัยที่มีจำนวนที่มี
โครงการมารองรับเป็นจำนวนมาก เพื่อดูความซ้ำซ้อนที่เกิดขึ้นของโครงการ/
การดำเนินงานที่ผ่านมา



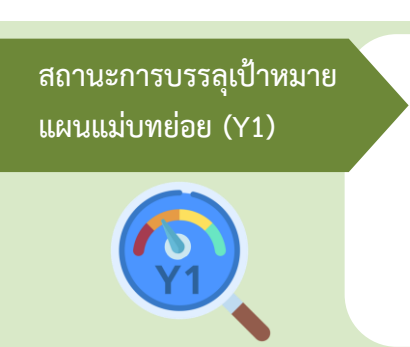
ตัวอย่าง ปัจจัยที่มีโครงการมารองรับจำนวนมาก

ในการวิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของโครงการ หน่วยงานสามารถพิจารณาโครงการในระบบ eMENSCR และแผนระดับที่ 3 ของหน่วยงานอื่น ๆ ที่หน่วยงานมีข้อมูล เพื่อประเมินว่าโครงการฯ ที่หน่วยงานจะจัดทำ มีความซ้ำซ้อนกับโครงการของหน่วยงานอื่น ๆ หรือไม่ โดยหน่วยงานสามารถหารือและบูรณาการร่วมกัน เพื่อลดความซ้ำซ้อนและจัดทำโครงการฯ ที่มีคุณภาพต่อไป



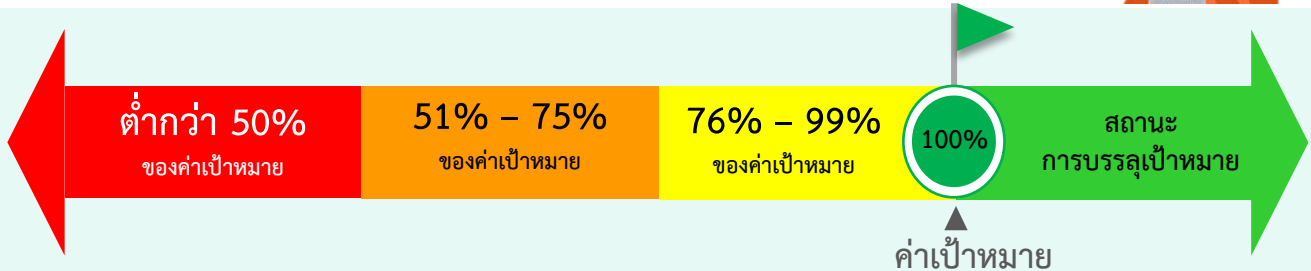


02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ



การจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ จะต้องมีการวิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี เพื่อวิเคราะห์ความจำเป็นเร่งด่วนในการจัดทำโครงการฯ ที่ปิดช่องว่างเชิงนโยบายและยกระดับการพัฒนาของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความยั่งยืน

สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยระบุเป็นค่าสีของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) สรุปได้ ดังนี้



- ต่ำกว่าค่าเป้าหมายขั้นวิกฤต :** ค่าสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่สุดที่หน่วยงานจะต้องจัดทำโครงการฯ มารองรับ
- ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับเสี่ยง :** ค่าสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนมากที่หน่วยงานจะต้องจัดทำโครงการฯ มารองรับ
- ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย :** ค่าสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่หน่วยงานจะต้องจัดทำโครงการฯ มารองรับ
- บรรลุค่าเป้าหมาย :** ค่าสถานะที่บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) แล้ว ทั้งนี้ ยังคงต้องมีโครงการฯ มารองรับเพื่อรักษาระดับค่าเป้าหมาย โดยหน่วยงานต้องพิจารณาความเหมาะสมในการจัดทำโครงการฯ



รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี



DO
การปฏิบัติ



แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



02

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ

แผนแม่บท	Y1	Y2	เป้าหมายแผนย่อย	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100
1. ความมั่นคง	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
2. การต่างประเทศ	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
3. การเกษตร	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
4. อุตสาหกรรมและวิทยาศาสตร์	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
5. การท่องเที่ยว	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
6. พื้นที่และเมืองชายฝั่ง	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
7. โครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
8. คู่มือประกอบการดำเนินงาน	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
9. เข้มแข็งสู่สังคม	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
10. การปรับเปลี่ยนค่าใช้	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
11. การพัฒนาศักยภาพ	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
12. การพัฒนากาสิโน	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
13. การเสริมสร้างสังคม	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
14. พัฒนาศักยภาพ	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31	Y32	Y33	Y34	Y35	Y36	Y37	Y38	Y39	Y40	Y41	Y42	Y43	Y44	Y45	Y46	Y47	Y48	Y49	Y50	Y51	Y52	Y53	Y54	Y55	Y56	Y57	Y58	Y59	Y60	Y61	Y62	Y63	Y64	Y65	Y66	Y67	Y68	Y69	Y70	Y71	Y72	Y73	Y74	Y75	Y76	Y77	Y78	Y79	Y80	Y81	Y82	Y83	Y84	Y85	Y86	Y87	Y88	Y89	Y90	Y91	Y92	Y93	Y94	Y95	Y96	Y97	Y98	Y99	Y100			
15. พัฒนาสังคม	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y16	Y17	Y18	Y19	Y20	Y21	Y22	Y23	Y24	Y25	Y26	Y27	Y28	Y29	Y30	Y31																																																																								



คำสี่เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย มีทั้งเป้าหมายที่บรรลุผลแล้ว และมีเป้าหมายที่ยังมีความเสี่ยงในการบรรลุผล เป็นจำนวนมาก รวมทั้งมีเป้าหมายที่มีสถานะ คงที่ หรือแย่ลงกว่าปีก่อนหน้า สะท้อนให้เห็นว่า โครงการและการดำเนินงานของหน่วยงาน ภาครัฐที่ผ่านมาอาจจะยังไม่ตอบโจทย์ทิศทางการพัฒนาประเทศและไม่สามารถขับเคลื่อน การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของ ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมและมี ประสิทธิภาพ



 หน่วยงานจึงต้องให้ความสำคัญ
กับการจัดทำโครงการฯ ที่ดี มีคุณภาพ
และสามารถส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์
ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้
ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

ผู้ศึกษาการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประจำปี 2562 - 2564 ในระดับเป้าหมายระดับประเด็น (Y2) และเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

02 การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

การจัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ คือ การจัดทำโครงการที่เมื่อดำเนินการแล้วจะส่งผลให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) มีสถานะการบรรลุเป้าหมายที่ดีขึ้น รวมถึงเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่มีสถานะการบรรลุเป้าหมาย (สีเขียว) แล้ว ยังคงรักษาระดับค่าสถานะการบรรลุเป้าหมายไว้ได้นำไปสู่การบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ตลอดจนผลลัพธ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ตามที่กำหนด ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) เพื่อให้ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้วภายในปี 2580 ตามวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติได้

! ส่วนประกอบร่างข้อเสนอโครงการฯ (สิ่งที่ต้องให้ความสำคัญ)

ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 รวมถึงห่วงโซ่คุณค่าฯ

- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ (Z) เป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) เป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ (Y2) เป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) รวมถึงความสอดคล้องกับแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 (ถ้ามี)
- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับห่วงโซ่คุณค่าฯ (องค์ประกอบ/ปัจจัย) ที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

ส่วนที่ 2 เนื้อหาสาระสำคัญของโครงการฯ (X)

- หลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์
- เป้าหมายเชิงผลผลิตและผลลัพธ์
- ตัวชี้วัดความสำเร็จ
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ/ผลที่คาดว่าจะเกิด
- กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับประโยชน์

ส่วนที่ 3 แผนการดำเนินงาน/กิจกรรม/งบประมาณ

- รายละเอียดกิจกรรม/วิธีการดำเนินการ
- ระยะเวลาการดำเนินการของแต่ละกิจกรรม
- วงเงินงบประมาณ (ประมาณการงบประมาณทั้งหมดและแหล่งเงิน)
- แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)

หน่วยงานสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมในการจัดทำโครงการฯ และแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น ได้ที่หน้า 46 – 87 ครับ





 DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

 03 การจัดทำลำดับความสำคัญ
ของข้อเสนอโครงการฯ

รายการโครงการฯ ที่สามารถส่งผลต่อการขับเคลื่อน
การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
ได้อย่างเป็นรูปธรรม ที่ควรได้รับการพิจารณาสนับสนุน
การจัดสรรงบประมาณเป็นลำดับแรก



03 การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการฯ

การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ





 DO
การปฏิบัติ

แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

 04 การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

หน่วยงานทราบรายละเอียดของการดำเนินการ
เป้าหมายของภารกิจ และผลสัมฤทธิ์ที่คาดหวัง เพื่อใช้
ในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการรายปีของ
หน่วยงาน รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดสรร
งบประมาณให้สามารถดำเนินการกิจให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ได้
เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปีนั้น ๆ



04 การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

แผนปฏิบัติราชการ คือ แผนการปฏิบัติราชการของหน่วยงานของรัฐ ที่วางแผนจะดำเนินการในแต่ละปีของหน่วยงาน ทั้งที่ใช้งบประมาณจากแหล่งต่าง ๆ งบประมาณแผ่นดิน เงินรายได้ของหน่วยงาน เงินกู้ เงินบริจาค การร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน หรือแหล่งงบประมาณอื่น ๆ รวมทั้งแผนงาน/โครงการของส่วนราชการที่ไม่ใช้งบประมาณ ตามนัยของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562



หน่วยงานจะต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี เสนอต่อรัฐมนตรีเจ้าสังกัดเพื่อให้ความเห็นชอบ โดยสำนักงบประมาณจะใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้สามารถดำเนินการได้สำเร็จตามที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติราชการของปีนั้น ๆ ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณหน่วยงานจะต้องจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ซึ่งเป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562



ทั้งนี้ เมื่อหน่วยงานจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติแล้ว จะต้องบรรจุโครงการฯ ลงในแผนปฏิบัติราชการรายปีของหน่วยงานร่วมกับโครงการ/การดำเนินงานอื่น ๆ เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณตามกระบวนการและขั้นตอนของสำนักงบประมาณด้วย

ตัวอย่างแบบฟอร์มการจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ต้องระบุความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ (ในกรณีที่มีความสอดคล้อง) และแผนระดับที่ 3 อื่น ๆ (ถ้ามี)

แผนปฏิบัติราชการรายปี ประกอบด้วย

ส่วนที่ 1 บทสรุปผู้บริหาร : สรุปสาระสำคัญของแผนฯ

ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ

- แผนระดับที่ 1 ระบุยุทธศาสตร์ชาติด้านหลักและด้านรองที่สอดคล้องกับแผนฯ
- แผนระดับที่ 2 ระบุประเด็นแผนแม่บทฯ ที่เกี่ยวข้องด้านหลักและด้านรอง รวมทั้งระบุเป้าหมายระดับประเด็น และแผนย่อยของแผนแม่บทฯ ที่เกี่ยวข้อง และแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)
- แผนระดับที่ 3 ระบุแผนระดับที่ 3 อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 3 ความสอดคล้องกับเป้าหมาย SDGs ระบุเป้าหมาย (Goals) และ เป้าหมายย่อย (Targets) ของ SDGs ที่มีความสอดคล้องกับแผนฯ

ส่วนที่ 4 สาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการรายปี

- ระบุภาพรวมของแผน ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดรวม
- ระบุแผนย่อยภายใต้แผนฯ ประกอบด้วย แผนปฏิบัติการเรื่อง เป้าหมาย ค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางการพัฒนา โครงการ/การดำเนินงาน

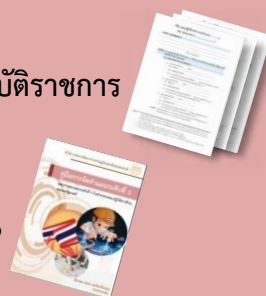
ส่วนที่ 5 ประมาณการวงเงินงบประมาณ

- ประมาณการรายได้ของส่วนราชการ (ถ้ามี)
- ประมาณการวงเงินงบประมาณทั้งหมด



• แบบฟอร์มการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ

• คู่มือการจัดทำแผนระดับที่ 3



หมายเหตุ : แบบฟอร์มการจัดทำแผนปฏิบัติราชการรายปี เป็นเพียงข้อกำหนดเบื้องต้นเท่านั้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนฯ และให้มีข้อมูลตามที่กำหนดต่อการนำแผนฯ เข้าระบบ eMENSCR โดยหน่วยงานสามารถเพิ่มเติมเนื้อหาตามความเหมาะสม แต่ควรจะต้องมีข้อมูลของแผนฯ อย่างน้อยตามองค์ประกอบของแบบฟอร์ม



แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)



CHECK การตรวจสอบ

การตรวจสอบระหว่างและหลังจาก
ที่หน่วยงานได้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ ตามกลไกที่ได้รับ
มอบหมาย โดย **CHECK** ประกอบด้วยกลไกในการติดตาม ตรวจสอบ
และประเมินผล การดำเนินการตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
ตามนโยบายของมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 โดยมีระบบ
ติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เป็นเครื่องมือหลักในการ
รายงานผลการดำเนินการตามแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศ



CHECK

การตรวจสอบ

การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานของหน่วยงานรัฐให้เป็นไปตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาตินั้นของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2564 โดยมีระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เป็นเครื่องมือในการดำเนินการ ซึ่งมีกลไกในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลดำเนินการ ดังนี้

กลไกภายในฝ่ายบริหาร		
โครงการ/พื้นที่	(1) หน่วยงานของรัฐ (2) กลไกการตรวจราชการ	รายงานผลสัมฤทธิ์ของโครงการ และนำเข้าสู่ข้อมูลในระบบ eMENSCR ภายในระยะเวลา 30 วัน หลังสิ้นสุดไตรมาสจนสิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินงานของโครงการ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) และผู้ตรวจราชการกระทรวงรายงานผลสัมฤทธิ์ในระบบ eMENSCR
แผนระดับที่ 3	(1) หน่วยงานของรัฐ (2) กลไกการตรวจราชการ	- จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติราชการ และนำเข้าสู่ข้อมูลรายงานฯ ในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณถัดไป - จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการด้าน... เป็นรายปี และนำเข้าสู่ข้อมูลรายงานฯ ในแต่ละปีภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณถัดไป และจัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของแผนฯ พร้อมเข้าสู่ข้อมูลในระบบ eMENSCR ภายในไตรมาสแรกของปีงบประมาณถัดไป (1) คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) (2) ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี (3) ผู้ตรวจราชการกระทรวง (4) ผู้ตรวจราชการกรม (5) คณะกรรมการระดับชาติ (ในส่วนของแผนปฏิบัติการด้าน...) โดยต้องรายงานผลสัมฤทธิ์ในระบบ eMENSCR
แผนระดับที่ 2		ได้แก่ (1) ผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี (2) คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (อ.ค.ต.ป.) (3) สำนักงานงบประมาณ ทั้งนี้ สศช. ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เป็นผู้ประเมินผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ (รายงานประจำปี) และเผยแพร่ภายใน 90 วันหลังจากที่หน่วยงานนำเข้าผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ
ยุทธศาสตร์ชาติ		สศช. ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เป็นกลไกหลักในการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และจัดทำรายงานสรุปผลสัมฤทธิ์การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ (รายงานประจำปี) และเผยแพร่ภายใน 90 วันหลังจากที่หน่วยงานนำเข้าผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ

กลไกภายนอกฝ่ายบริหาร

ได้แก่ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร (ส.ส.) / สมาชิกวุฒิสภา (ส.ว.) / คณะกรรมาธิการ และอนุกรรมาธิการต่าง ๆ ของรัฐสภา / ภาควิชาการ พัฒนา / สาธารณะและประชาชน ฯลฯ



ระบบ eMENSCR คือ เครื่องมือหลักสำหรับให้หน่วยงานของรัฐใช้รายงานผลการดำเนินการตามแผนระดับต่าง ๆ ของประเทศ ซึ่งหน่วยงานจะต้องนำเข้าสู่ข้อมูลและรายงานผลการดำเนินการในระบบ eMENSCR ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. 2562



แบบฟอร์มรายงานผลสัมฤทธิ์ของแผนฯ



แนวทางขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ตามหลักการบริหารงานคุณภาพ (PDCA)



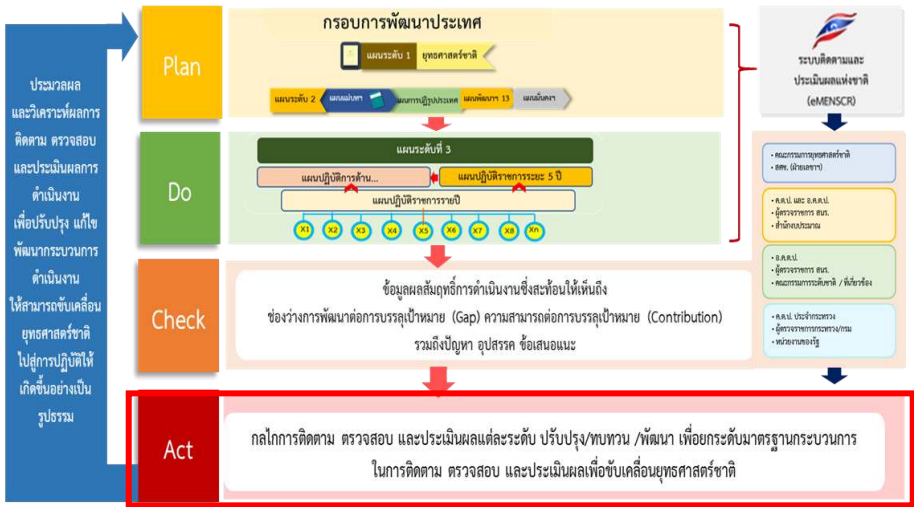
ACT การปรับปรุงการดำเนินงาน



การปรับปรุงแผนและการปฏิบัติให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมต่อไป โดยนำข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ระบบ eMENSCR ข้อมูลโครงการ/การดำเนินงานในรูปแบบไฟล์ JSON ข้อมูลจากระบบ Open-D ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT) ไปใช้ประกอบการประมวลและวิเคราะห์เชิงลึก เพื่อปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาระบบการจัดทำแผนระดับที่ 3 รวมทั้งโครงการ/การดำเนินงาน โดย **ACT** ประกอบด้วยกลไกระดับต่าง ๆ ในการทบทวน ปรับปรุง แก้ไข รวมถึงพัฒนาและยกระดับโครงการ/การดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติให้สามารถส่งผลต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ

การปรับปรุงการดำเนินงาน

การวิเคราะห์และประมวลผลจากการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ของกลไกระดับต่าง ๆ เพื่อนำไปทบทวน ปรับปรุง แก้ไข รวมถึงพัฒนาและยกระดับโครงการ/การดำเนินงาน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติให้สามารถส่งผลการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม



หน่วยงานของรัฐ

นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติของผู้ตรวจราชการสำนักนายกรัฐมนตรี ผู้ตรวจราชการกระทรวง และผู้ตรวจราชการกรม เพื่อวิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมายระดับต่าง ๆ และปรับปรุง แก้ไข พัฒนาระบบการดำเนินงานในการจัดทำและดำเนินโครงการ/การดำเนินงานที่สามารถส่งผลการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม

สศช.

วิเคราะห์ช่องว่างของการดำเนินงานและประเมินสถานะการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลและกรอบในการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลของกลไกต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติต่อไป

สำนักงบประมาณ

นำรายงานผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนในการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ของเป้าหมายและความจำเป็นเร่งด่วนของประเด็นการพัฒนาต่าง ๆ ที่อยู่ในระดับวิกฤต/เสี่ยงต่อไป

กลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติราชการทุกระดับ

- ผู้ตรวจราชการ ปรับปรุงกระบวนการตรวจราชการ โดยใช้ข้อมูลสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี และข้อมูลจากระบบ eMENSER ที่มีสถานะการบรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับวิกฤต/เสี่ยง ประกอบการกำหนดประเด็นในการตรวจราชการประจำปีในภาพรวมให้เป็นไปอย่างบูรณาการ
- คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.) ปรับปรุงแนวทางการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ โดยใช้ข้อมูลช่องว่างของห่วงโซ่คุณค่า สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี รวมทั้งให้ความสำคัญกับการปรับปรุง ทบทวน การตรวจตามรายการกลุ่มตัวชี้วัด (KPI Basket) ของสำนักงาน ก.พ.ร. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการระดับชาติ ดำเนินการพิจารณาแผนระดับที่ 3 ในส่วนของแผนปฏิบัติการด้าน... ที่อยู่ในความรับผิดชอบ โดยต้องมีการควบคุม หรือยกเลิกแผนฯ เพื่อไม่ให้มีความซ้ำซ้อน และมีเท่าที่จำเป็นตามที่กฎหมายกำหนด และเร่งรัดการนำเข้าข้อมูลและรายงานผลสัมฤทธิ์ในระบบ eMENSER ตามระยะเวลาที่กำหนด



ขั้นตอนการจัดทำโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย ตามยุทธศาสตร์ชาติ





ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



1



ศึกษาแนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ในการจัดทำโครงการฯ

หน่วยงานทราบและเข้าใจ
แนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ตามทิศทางการพัฒนาประเทศ

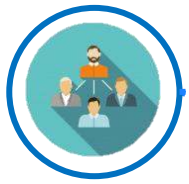
2



วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
ในการจัดทำโครงการฯ

หน่วยงานทราบเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
ที่หน่วยงานเกี่ยวข้อง และจำเป็น/เหมาะสมที่สุด
ในการจัดทำโครงการฯ

3



วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้
องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

หน่วยงานทราบปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของ
ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT)
ที่จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการฯ
มารองรับในแต่ละปีงบประมาณ

4



จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ
โดยยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)
และอยู่บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

5



ประเมินคุณภาพและปรับปรุง
ร่างข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานทราบว่าร่างข้อเสนอโครงการฯ มีคุณภาพ
หรือต้องปรับปรุงตามแบบประเมินคุณภาพโครงการ
เพื่อให้เป็นโครงการที่มีคุณภาพ
และพร้อมเสนอเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุ
เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามขั้นตอนต่อไป



ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

1

ศึกษาแนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ในการจัดทำโครงการฯ

หน่วยงานทราบและเข้าใจ
แนวทาง หลักการ และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
ตามทิศทางการพัฒนาประเทศ

คำถามชวนคิด



ทำไมหน่วยงานต้องศึกษาทำความเข้าใจแผน 3 ระดับ และหลักการ XYZ ในการจัดทำโครงการฯ ครับ



หน่วยงานต้องเข้าใจแผนทั้ง 3 ระดับ และหลักการ XYZ ในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน (X) ให้สามารถดำเนินการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศที่มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกันโดยทุกโครงการฯ ของหน่วยงาน จะต้องส่งผลการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนระดับที่ 2 (Y) โดยเฉพาะอย่างยิ่งแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อนำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ผ่านการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าวและส่งผลการบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรมค่ะ



แล้วทำไมโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ (X) จะต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติครับ



เนื่องจากแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 23 ประเด็นเป็นการถ่วงระดับจากยุทธศาสตร์ชาติโดยตรง และมีความครอบคลุมทุกประเด็นการพัฒนาในลักษณะที่บูรณาการและเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานจึงต้องจัดทำโครงการฯ ให้สอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ อย่างน้อย 1 ประเด็น และส่งผลการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) อย่างน้อย 1 เป้าหมาย เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ค่ะ



ทำไมหน่วยงานต้องศึกษาห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand : FVCT) ในการจัดทำโครงการฯ ด้วยครับ



เนื่องจากห่วงโซ่คุณค่า ได้มาจากการหารือระหว่างหน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการร่วมวิเคราะห์ องค์ประกอบ กิจกรรม และกระบวนการต่าง ๆ ที่มีความสอดคล้องและสัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบตลอดกระบวนการดำเนินงานที่ส่งผลการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้ตามที่กำหนด ซึ่งจะช่วยให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยหน่วยงานต้องศึกษาองค์ประกอบและปัจจัยของห่วงโซ่คุณค่า เพื่อดูว่ามีปัจจัยใดที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ มารองรับในปัจุบันประมาณนั้น ๆ นำไปสู่การวิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้องหรือเห็นควรว่าจำเป็นและเหมาะสมที่จะต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงานเพื่อปิดช่องว่างเชิงนโยบาย/การดำเนินการ รวมถึงยกระดับการพัฒนาของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ต่อไปค่ะ



ในการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ หน่วยงาน **จะต้องศึกษาทำความเข้าใจ**แนวทางการจัดทำโครงการฯ ซึ่งเป็นหนึ่งในขั้นตอนของกระบวนการปฏิบัติ (Do) ตามหลักการ PDCA รวมทั้งศึกษาหลักการและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานศึกษาทำความเข้าใจยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 6 ด้านอย่างละเอียด และพิจารณาว่าหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติด้านใด โดยทำความเข้าใจประเด็นการพัฒนาและเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 6 ด้าน เพื่อให้ทราบบริบทการพัฒนาประเทศในภาพรวมและสามารถจัดทำโครงการ/การดำเนินงานให้สอดคล้องต่อไป

ยุทธศาสตร์ชาติ



แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

หน่วยงานศึกษาแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง 23 ประเด็น โดยเน้นศึกษาเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย เพื่อจัดทำโครงการมาขับเคลื่อนเป้าหมายให้มีสถานะการบรรลุเป้าหมายที่ดีขึ้น ตลอดจนการขับเคลื่อนเป้าหมายที่มีสถานะการบรรลุค่าเป้าหมายแล้วให้มีความยั่งยืนต่อไป

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



แผนระดับที่ 2 อื่น ๆ

หน่วยงานศึกษาทำความเข้าใจแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ ประกอบด้วย แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ เพื่อจัดทำโครงการที่สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาของแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ ที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวยังคงต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) อย่างน้อย 1 เป้าหมาย

แผนการปฏิรูปประเทศ



แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



นโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงฯ





หลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

หน่วยงานทำความเข้าใจหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) เพื่อเป็นแนวทางจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน รวมทั้งสามารถใช้ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลโครงการ/การดำเนินงานให้ส่งต่อการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม ดังนี้

- **ผลลัพธ์สุดท้าย** แสดงถึง วิสัยทัศน์และเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z)
- **ผลลัพธ์ชั้นกลาง** แสดงถึง เป้าหมายของแผนแม่บทในระดับประเด็น (Y2) เพื่อติดตามประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละประเด็น
- **ผลลัพธ์เบื้องต้น** แสดงถึง เป้าหมายของแผนแม่บทในระดับแผนย่อย (Y1) เพื่อติดตามประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละแผนย่อยได้อย่างชัดเจน และเป็นแนวทางการพัฒนาเพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงาน
- **ผลผลิต** แสดงถึง เป้าหมายของแผนงาน/โครงการ (X)

บริบทการพัฒนาอื่น ๆ

หน่วยงานศึกษาค้นคว้าข้อมูลเกี่ยวกับบริบทการพัฒนาในปัจจุบันเพื่อนำมาวิเคราะห์บริบทและความเหมาะสมในการจัดทำโครงการฯ อาทิ การปฏิวัติทางเทคโนโลยีและดิจิทัล การเข้าสู่สังคมสูงวัย เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และบริบทการพัฒนาอื่น ๆ

ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT)

หน่วยงานศึกษาห่วงโซ่คุณค่าฯ ซึ่งประกอบด้วย องค์ประกอบ (V) และ ปัจจัย (F) เพื่อนำมาพิจารณาและวิเคราะห์ปัจจัยที่มีความจำเป็นต้องมีโครงการฯ มารองรับ ตรวจสอบปัจจัยที่มีโครงการที่ซ้ำซ้อนและช่องว่างของปัจจัยที่ไม่มีโครงการมารองรับ และนำข้อค้นพบดังกล่าวมาประกอบการจัดทำโครงการฯ ทั้งนี้ หน่วยงานเน้นพิจารณาปัจจัยเป็นหลัก เนื่องจากเป็นส่วนย่อยที่สุด ที่อยู่ภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

ดาวน์โหลดเอกสารที่เกี่ยวข้อง
ได้จากเว็บไซต์ NSCR



A yellow sticky note with a red pushpin at the top left corner, featuring the word "Recap" in a black, handwritten-style font.

Recap

ขั้นตอนที่

1

หน่วยงานทราบและเข้าใจแนวทาง หลักการและข้อมูล
ที่เกี่ยวข้องตามทิศทางการพัฒนาประเทศ เพื่อให้สามารถจัดทำโครงการ/
การดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยทุกโครงการฯ (X) ต่อไปนี้
ต้องส่งผลต่อการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บท
ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงเป้าหมายของแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ (Y)
และผลลัพธ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) โดยยึดหลักการ
ความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)



ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



2

วิเคราะห์เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
ในการจัดทำโครงการฯ

หน่วยงานทราบเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
ที่หน่วยงานเกี่ยวข้อง และจำเป็น/เหมาะสมที่สุด
ในการจัดทำโครงการฯ

คำถามชวนคิด



ทำไมถึงให้ความสำคัญกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เป็นลำดับแรกครับ



เนื่องจากเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เป็นเป้าหมายในระดับที่ย่อยที่สุดของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) ซึ่งหากเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) สามารถบรรลุค่าเป้าหมายได้ตามที่กำหนด ก็จะส่งผลให้สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ (Y2) นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ได้ค่ะ



ทำไมหน่วยงานต้องวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ครับ



หน่วยงานต้องวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อให้ทราบว่าภารกิจของหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ไດ และทราบว่ามีหน่วยงานใดบ้างที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น เพื่อให้หน่วยงานสามารถหารือกับหน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการฯ เพื่อลดความซ้ำซ้อนและร่วมกันดำเนินการอย่างบูรณาการเพื่อให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ บรรลุผลสัมฤทธิ์ได้ตามที่กำหนดไว้ค่ะ



หน่วยงานจะเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ไດในการจัดทำโครงการฯ ครับ



หน่วยงานจะต้องศึกษาทำความเข้าใจทั้ง 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อพิจารณาว่าหน่วยงานมีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ไດ เพื่อเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่จำเป็นและเหมาะสมที่สุดในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน โดยวิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี วิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน นโยบายและประเด็นการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง ประเด็นที่สำคัญ/ควรเร่งรัด และอื่น ๆ ตามความเหมาะสมค่ะ



1

หน่วยงานศึกษาทำความเข้าใจรายละเอียดของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ทั้ง 140 เป้าหมาย ของแผนแม่บทฯ 23 ประเด็น จากเอกสารข้อมูลรหัส (ID)



เอกสารข้อมูลรหัส (ID) และรายละเอียดของ 140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

EXAMPLE

เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ของแผนแม่บทฯ ประเด็น (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ



ประเด็น	รหัส	เป้าหมายระดับประเด็น (Y2)	รหัส	เป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย (Y1)
20 การบริการ ประชาชนและ ประสิทธิภาพ ภาครัฐ	200001	บริการของรัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ	200101	งานบริการภาครัฐที่ปรับเปลี่ยนเป็นดิจิทัลเพิ่มขึ้น
	200002	ภาครัฐมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ ด้วยการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้	200201	หน่วยงานภาครัฐบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ
			200301	เปิดโอกาสให้ภาคส่วนต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการจัดบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะอย่างเหมาะสม
			200302	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีส่วนร่วมและสร้างความทันสมัยในการจัดบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะให้กับประชาชน
			200401	ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว
			200501	บุคลากรภาครัฐยึดค่านิยมในการทำงานเพื่อประชาชนยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมมีจิตสำนึกมีความสามารถสูง มุ่งมั่น และเป็นมืออาชีพ



ทุกหน่วยงานต้องวิเคราะห์ว่าภารกิจของหน่วยงานสามารถมีส่วนร่วมขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้บ้างจาก 140 เป้าหมาย มีความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ในฐานะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุน เมื่อทุกหน่วยงานเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องแล้ว จะทราบว่าหน่วยงานใดบ้างที่เกี่ยวข้องในการร่วมดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น เพื่อพิจารณาจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่จำเป็นและเหมาะสมต่อไป โดยวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)
พิจารณาให้ความสำคัญกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ยังอยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายชั้นวิกฤต ต่ำกว่าค่าเป้าหมายระดับเสี่ยง ต่ำกว่าค่าเป้าหมาย และบรรลุค่าเป้าหมาย ตามลำดับ
- ภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน
พิจารณาภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานตามที่กำหนดไว้ตามกฎหมายจัดตั้งหน่วยงาน และข้อสั่งการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ มติคณะรัฐมนตรี/คณะกรรมการระดับชาติ ข้อสั่งการนายกรัฐมนตรี
- สถานการณ์/บริบทการพัฒนาปัจจุบัน
วิเคราะห์สถานการณ์และบริบทการพัฒนาว่ามีแนวโน้มเป็นไปในทิศทางใด เพื่อเลือกจัดทำโครงการ/การดำเนินงานให้ทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน
- ประเด็นที่สำคัญ/ควรเร่งรัด
วิเคราะห์ประเด็นที่หน่วยงานให้ความสำคัญและเห็นควรเร่งให้มีการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานมารองรับต่อไป
- อื่น ๆ ตามความเหมาะสม
เช่น ฐานข้อมูล งานวิจัย ข้อมูลสถิติ รายงาน ฐานข้อมูลทางกฎหมาย มติคณะรัฐมนตรี ฯลฯ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลัก

ต้องจัดทำข้อเสนอโครงการ/การดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น

หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
สนับสนุน

อาจมีหรือไม่มีการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น โดยสามารถพิจารณาตามความเหมาะสม



สรุปความเกี่ยวข้องของหน่วยงานต่อเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 140 เป้าหมาย

- ภาพรวมของกระทรวง
- รายการกระทรวง





EXAMPLE

สศช. เลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย 200401 ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว โดยพิจารณาข้อมูล อาทิ

สถานะที่ยังคงมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

200401

ปี 2562

ปี 2563

ปี 2564

ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องบรรลุ ในปี 2565 ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner) อยู่ในระดับ 2 และสัดส่วนของหน่วยงานที่บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างสูงตามเป้าหมาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

ซึ่งเทียบเคียงจากรายงานการจัดอันดับรัฐบาลดิจิทัลนานาชาติโดยสถาบันรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์มหาวิทยาลัยวาเซดะ พบว่าประเทศไทยมีคะแนนการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลเพิ่มขึ้น จาก 68.1 คะแนนในปี 2561 เป็น 72.3 คะแนนในปี 2563 โดยอยู่อันดับที่ 26 ของโลก ลดลงจากอันดับที่ 21 ของโลกในปี 2561 และอยู่อันดับที่ 2 ของอาเซียน อันดับคงเดิมกับปี 2561 ซึ่งมีสถานะการบรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเป้าหมาย



รายงานสรุปผล
การดำเนินการตาม
ยุทธศาสตร์ชาติประจำปี

ภารกิจหน้าที่ของ สศช.



อำนาจหน้าที่ของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

- ดำเนินงานในฐานะเจ้าหน้าที่ฝ่ายเลขานุการของสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และติดตามภาวะเศรษฐกิจและสังคมของประเทศและของโลก
- ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐและประชาชนภาคส่วนต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดทำร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนการปฏิรูปประเทศ
- จัดทำฐานข้อมูลเศรษฐกิจและสังคม บัญชีประชาชาติของประเทศตามระบบสากล เพื่อประกอบการจัดทำนโยบายการพัฒนาประเทศ
- จัดทำกรอบการลงทุนประจำปีของรัฐบาลในภาพรวม
- จัดทำข้อเสนองบประมาณประจำปีของรัฐบาล ทั้งจำนวนเงินที่ใช้จ่ายเพื่อการนี้ และเสนอสภาเพื่อพิจารณา

ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ
ประเด็น (20) การบริการประชาชน
และประสิทธิภาพภาครัฐ

(จ.1: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ)



ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ

200001

บริการของภาครัฐมีประสิทธิภาพและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้ใช้บริการ (จ.2: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม)

200401

ภาครัฐมีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว (จ.3: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน)

สถานการณ์/บริบทการพัฒนาในปัจจุบัน และประเด็นสำคัญที่ควรเร่งรัด

ประเด็นการพัฒนาที่ต้องการยกระดับระบบบริหารจัดการภาครัฐให้มีประสิทธิภาพ มีคุณภาพ มีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว เพื่อให้สอดคล้องและเท่าทันกับบริบทสังคมโลก และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

A yellow sticky note with a red pushpin, containing the word "Recap" in a handwritten-style font.

Recap

ขั้นตอนที่ 2

หน่วยงานทราบความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน และสามารถหารือกับหน่วยงานเจ้าภาพฯ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ รวมทั้งพิจารณาเลือกเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่จำเป็นและเหมาะสมที่สุดในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน



ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



3

วิเคราะห์และเลือกปัจจัยภายใต้
องค์ประกอบของห่วงโซ่มูลค่าฯ

หน่วยงานทราบปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของ
ห่วงโซ่มูลค่าฯของประเทศไทย (FVCT)
ที่จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการฯ
มารองรับในแต่ละปีงบประมาณ

คำถามชวนคิด



หน่วยงานควรพิจารณาเลือกปัจจัยที่เหมาะสมในการจัดทำโครงการฯ อย่างไรครับ



การจัดทำโครงการฯ หน่วยงานต้องพิจารณาเลือกปัจจัยที่เหมาะสมและจำเป็นอย่างน้อย 1 ปัจจัย เพื่อให้สามารถดำเนินการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ได้ โดยการเลือกปัจจัยต้องพิจารณาจากภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานร่วมกับสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และช่องว่างการพัฒนาของปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่า ที่ไม่มีโครงการรองรับ รวมทั้งความซ้ำซ้อนของโครงการที่ผ่านมาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อวิเคราะห์และจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมค่ะ



ช่องว่างการพัฒนาคืออะไร และทำไมหน่วยงานต้องทราบช่องว่างการพัฒนาค่ะ



ช่องว่างการพัฒนา คือ สถานะการบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่ยังไม่บรรลุ เมื่อเทียบกับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแต่ละห้วงระยะเวลาของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งช่องว่างของปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่า ที่ไม่มีโครงการรองรับ ดังนั้น ช่องว่างการพัฒนาเป็นการสะท้อนให้เห็นว่า การบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้นยังมีความเสี่ยง ซึ่งหน่วยงานจะต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ตอบโจทย์และส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นำไปสู่การบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อปิดช่องว่างการพัฒนานั้นค่ะ



แล้วการปิดช่องว่างการพัฒนาต้องทำอย่างไรบ้างครับ



สำหรับการปิดช่องว่างการพัฒนา หน่วยงานต้องวิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี วิเคราะห์ช่องว่างของปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่า ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้อง และวิเคราะห์ความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ/หรือหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากข้อมูลโครงการในระบบ eMENSCR และเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่า เพื่อพิจารณาความจำเป็นและความเร่งด่วนในการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติค่ะ

หมายเหตุ : เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่มีสถานะบรรลุค่าเป้าหมาย (สีเขียว) แล้ว หน่วยงานยังคงต้องจัดทำโครงการฯ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการให้สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความยั่งยืนต่อไป



หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ ร่วมกันวิเคราะห์และพิจารณาภารกิจของหน่วยงานต่อปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ พร้อมทั้ง**วิเคราะห์และเลือกปัจจัยฯ** ที่มีความเหมาะสมและ**จำเป็น**ที่จะต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงานมารองรับและส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) นั้น ๆ โดย

- (1) วิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี
- (2) วิเคราะห์ช่องว่างของปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่**ไม่มีโครงการรองรับ** หรือมี**จำนวนน้อยมาก** จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลรายละเอียดโครงการในระบบ eMENSCR
- (3) วิเคราะห์**ความซ้ำซ้อน**ของโครงการ/การดำเนินงานที่**ผ่านมา**ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลรายละเอียดโครงการในระบบ eMENSCR และ/หรือหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ผังแสดงความเชื่อมโยงการเลือกปัจจัย (F) เพื่อจัดทำโครงการฯ

หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับ Y1
วิเคราะห์และพิจารณาภารกิจของหน่วยงานต่อปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ

ร่วมกันวิเคราะห์และพิจารณาปัจจัยที่เหมาะสมและจำเป็นต้องมีโครงการ/การดำเนินการ

โดยพิจารณา ดังนี้

1

วิเคราะห์สถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี เพื่อพิจารณาสถานะการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ในแต่ละปี เพื่อมุ่งเน้นให้ความสำคัญและเร่งรัดการดำเนินการให้มีสถานะการบรรลุเป้าหมายที่ดีขึ้นและยังคงมีสถานะการบรรลุเป้าหมาย (สีเขียว) อย่างต่อเนื่อง

2

วิเคราะห์ช่องว่างของปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่**ไม่มีโครงการรองรับ** หรือมี**จำนวนน้อยมาก** จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลรายละเอียดโครงการในระบบ eMENSCR

3

วิเคราะห์**ความซ้ำซ้อน**ของโครงการ/การดำเนินงานที่**ผ่านมา**ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จากเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลรายละเอียดโครงการในระบบ eMENSCR และ/หรือหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัย (F)
ที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ

ไม่ใช่

ใช่

จัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ





1

หน่วยงานเจ้าภาพฯ ทั้ง 3 ระดับ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันวิเคราะห์และพิจารณาความเกี่ยวข้องของภารกิจหน้าที่ของหน่วยงานต่อปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1

หน่วยงานจะทราบภารกิจของตนเองต่อปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 เพื่อจัดทำข้อเสนอโครงการฯ ในส่วนที่หน่วยงานมีความเกี่ยวข้องต่อไป

2

การวิเคราะห์ปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่จำเป็นต้องมีโครงการฯ รองรับ

1

สถานะการบรรลุเป้าหมาย แผนแม่บทย่อย (Y1)

จากรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปีเพื่อพิจารณาความห่างของสถานะการบรรลุเป้าหมาย ณ ปัจจุบัน กับค่าเป้าหมาย

2

ปัจจัยภายใต้องค์ประกอบ
ของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1
ที่ไม่มีโครงการรองรับ หรือ
มีโครงการรองรับจำนวนน้อยมาก

3

ปัจจัยภายใต้องค์ประกอบ
ของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1
ที่มีโครงการรองรับ
จำนวนมาก

3

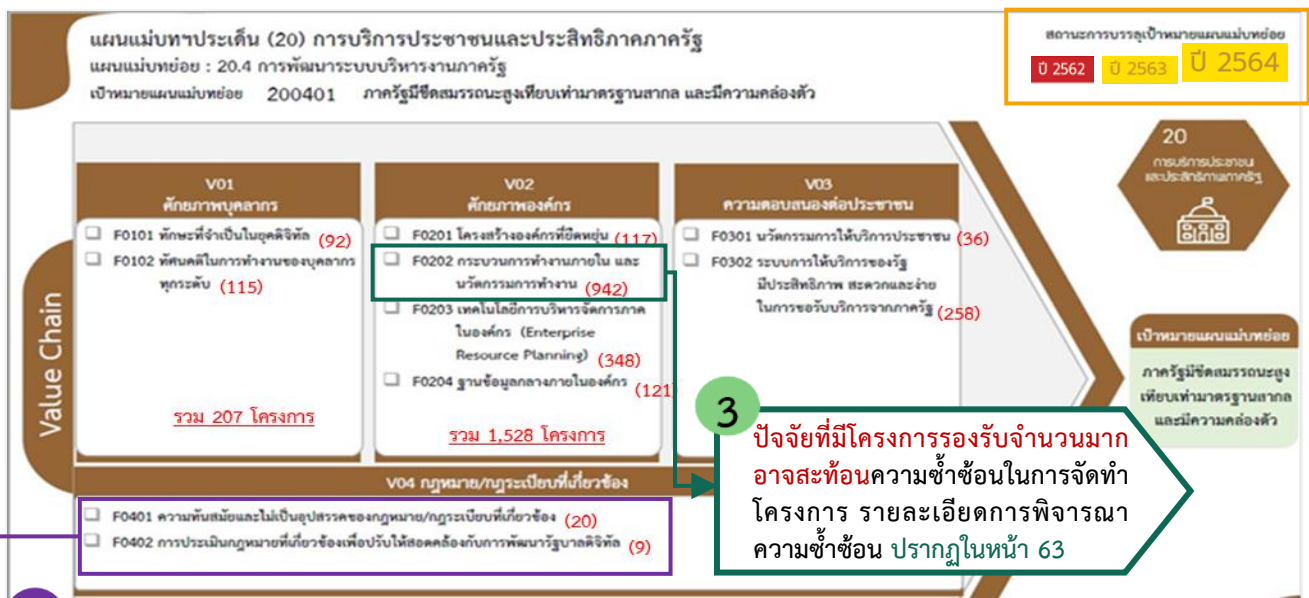
การพิจารณาเลือกปัจจัยเพื่อจัดทำข้อเสนอโครงการฯ

EXAMPLE

การวิเคราะห์ช่องว่างของการพัฒนาในปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1

1

สถานะการบรรลุเป้าหมาย Y1 ยังไม่บรรลุค่าเป้าหมาย สะท้อนว่า ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาจยังไม่สามารถขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม หน่วยงานจึงจำเป็นต้องเร่งจัดทำโครงการฯ ที่สามารถขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) เพื่อปิดช่องว่างการพัฒนานั้น



2

องค์ประกอบ/ปัจจัยที่ไม่มีโครงการรองรับ หรือมีโครงการรองรับจำนวนน้อยมาก อาจเป็นผลให้ไม่สามารถบรรลุผลลัพธ์ตาม Y1 ได้ ดังนั้น อาจต้องพิจารณาดำเนินการจัดทำโครงการฯ ที่สอดคล้องกับปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 นั้น ๆ



หน่วยงานต้องพิจารณาเอกสารสรุปความสอดคล้องของโครงการในระบบ eMENSCR ต่อห่วงโซ่คุณค่าฯ ของ Y1 ที่เกี่ยวข้อง เพื่อวิเคราะห์จำนวนโครงการของปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ และวิเคราะห์รายละเอียดของโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาในระบบ eMENSCR เพื่อดูความซ้ำซ้อนของโครงการ/การดำเนินงาน รวมถึงหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำไปสู่การพิจารณาเลือกปัจจัยภายใต้ องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่จำเป็นต้องมีการจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ไม่ซ้ำซ้อนมารองรับ



ตัวอย่าง โครงการที่ซ้ำซ้อนที่สามารถค้นหาได้จากระบบ eMENSCR

% ความเหมือน	ชื่อโครงการ
95.28	โครงการบริหารจัดการและพัฒนา...
94.94	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพ...
92.12	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ...
91.53	โครงการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร...
89.32	โครงการพัฒนาองค์กร...



ความซ้ำซ้อนของโครงการ/
การดำเนินงาน

พิจารณาจาก

- ชื่อโครงการ
- วัตถุประสงค์
- เป้าหมาย (เชิงผลผลิต/ผลลัพธ์)
- ผลสัมฤทธิ์/ผลที่คาดหวัง
- กลุ่มเป้าหมาย /ผู้ได้รับประโยชน์
- กิจกรรม/แนวทางการดำเนินการ



หน่วยงานควรพิจารณาโครงการที่ผ่านมาในระบบ eMENSCR เพื่อประเมินว่าโครงการฯ ที่จะจัดทำ มีความซ้ำซ้อนกับโครงการของหน่วยงานอื่น ๆ หรือไม่ หากพบว่ามีซ้ำซ้อนกัน หน่วยงานควรหารือ และบูรณาการร่วมกันเพื่อลดความซ้ำซ้อนและจัดทำโครงการฯ ที่มีคุณภาพต่อไป

หน่วยงานต้องวิเคราะห์โครงการที่บรรจุในแผนระดับที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง ทั้งแผนปฏิบัติราชการ แผนปฏิบัติการด้าน... และแผนอื่น ๆ เพิ่มเติม เนื่องจากอาจมีกรณีที่หน่วยงานไม่ได้นำเข้าข้อมูลโครงการในระบบ eMENSCR

- กรณีที่มีโครงการอยู่ในแผนระดับที่ 3 แต่ไม่ได้มีการดำเนินการ/ไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ หน่วยงานสามารถนำมาต่อยอดและปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมให้เป็นโครงการฯ ที่สมบูรณ์และส่งผลต่อการบรรลุ ผลลัพธ์ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้
- กรณีที่ไม่ปรากฏโครงการในแผนระดับที่ 3 แต่เป็นประเด็นที่มีความสำคัญ หน่วยงานสามารถนำประเด็น ดังกล่าวมาจัดทำเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่สมบูรณ์



Recap

ขั้นตอนที่ 3

หน่วยงานสามารถเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (FVCT) ที่หน่วยงานพิจารณาแล้วว่ามีความเหมาะสมและจำเป็นที่ต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงานมารองรับ โดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ของหน่วยงาน ช่องว่างการพัฒนา และความซ้ำซ้อนของโครงการเพื่อจัดทำโครงการ/การดำเนินงานที่ปิดช่องว่างเชิงนโยบาย/การดำเนินการ รวมถึงยกระดับการพัฒนาของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ต่อไป



ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



4

จัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ
โดยยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ)
และอยู่บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

คำถามชวนคิด



ร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ควรเป็นอย่างไรครับ



ร่างข้อเสนอโครงการฯ ต้องสามารถระบุความสอดคล้อง/เชื่อมโยงกับเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) รวมถึงองค์ประกอบ (V) และปัจจัย (F) ภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ โดยเนื้อหาของโครงการฯ ต้องเป็นการดำเนินการบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ มีผลผลิตและผลลัพธ์ที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์โครงการฯ ตัวชี้วัดที่วัดผลได้และสะท้อนเป้าหมาย กิจกรรมและงบประมาณที่ใช้ในการดำเนินโครงการฯ ได้อย่างเหมาะสมตรงตามความเป็นจริง ทั้งนี้ ร่างข้อเสนอโครงการฯ เป็นเพียงเค้าโครงเบื้องต้นเพื่อให้หน่วยงานนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคุณภาพโครงการเบื้องต้น และสามารถกรอกร่างข้อเสนอโครงการฯ เข้าสู่ระบบ eMENS CR ตลอดจนนำเข้าสู่ข้อมูลโครงการฯ ในระบบอีกครั้งเมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณได้อย่างถูกต้องและสะดวกขึ้นค่ะ



ทำไมต้องใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์ มาประกอบการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติครับ



เนื่องจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เป็นข้อมูลที่ได้ผ่านกระบวนการสืบค้น วิเคราะห์ และสังเคราะห์อย่างเป็นระบบ เป็นเหตุเป็นผล มีหลักการทางวิชาการในการอ้างอิง รวมทั้งมีความน่าเชื่อถือ ดังนั้น จึงควรใช้ข้อมูลเชิงประจักษ์ในการจัดทำโครงการฯ ค่ะ



แบบฟอร์มร่างข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานควรต้องจัดทำร่างข้อเสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามแบบฟอร์มร่างข้อเสนอโครงการฯ ซึ่งเป็นเค้าโครงเบื้องต้นให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำโครงการฯ และสามารถนำข้อมูลโครงการฯ เข้าสู่ระบบ eMENSCR ได้อย่างถูกต้องและสะดวกขึ้น

แบบฟอร์มร่างข้อเสนอโครงการฯ ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1

ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 รวมถึงห่วงโซ่คุณค่า

- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับยุทธศาสตร์ชาติ
 - ความสอดคล้องต่อเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ (Z) และประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ
- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับแผนแม่บทฯ และแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3
 - ความสอดคล้องต่อเป้าหมายและประเด็นแผนแม่บทฯ (Y)
 - ความสอดคล้องต่อเป้าหมายระดับประเด็นแผนแม่บทฯ (Y2)
 - ความสอดคล้องต่อแผนย่อยภายใต้แผนแม่บทฯ และเป้าหมายของแผนแม่บทย่อย (Y1)
 - ความสอดคล้องกับแผนระดับที่ 2 อื่น ๆ และแผนระดับที่ 3 (ถ้ามี)
- ความสอดคล้องของโครงการฯ กับห่วงโซ่คุณค่า (องค์ประกอบ/ปัจจัย) ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

ข้อเสนอโครงการ

(ร่าง) โครงการ “.....”

ส่วนที่ 1 ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : M1

(หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ (Z) ด้าน

ระบุด้านยุทธศาสตร์ชาติที่โครงการฯ มีความสอดคล้อง

(1) เป้าหมาย.....

ระบุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติที่โครงการฯ มีความสอดคล้องและส่งผลกระทบต่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย

(2) ประเด็น.....

ระบุประเด็นยุทธศาสตร์ชาติที่โครงการฯ มีความสอดคล้อง

(หลัก) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) ประเด็น ()

ระบุชื่อประเด็นแผนแม่บทฯ (Y) ที่โครงการฯ มีความสอดคล้องและส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมาย

(1) เป้าหมายระดับประเด็น (Y2).....

(2) แผนย่อยของแผนแม่บท.....

(3) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1).....

ระบุความสอดคล้องของโครงการฯ กับ

(1) เป้าหมายระดับประเด็น (Y2)

(2) แผนย่อยของแผนแม่บท

(3) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)



ความสอดคล้องห่วงโซ่คุณค่า (Value Chains) ของเป้าหมายแผนย่อย

หมายเหตุ (ร่าง) โครงการหนึ่งโครงการ จำเป็นต้องมี ปัจจัยที่เป็นหลักหนึ่งปัจจัย

(หลัก)

ชื่อองค์ประกอบ :

ชื่อปัจจัย :

ระบุชื่อองค์ประกอบ (V) และปัจจัย (F) หลัก
ที่โครงการฯ มีความสอดคล้อง (จำเป็นต้องระบุ)

(สนับสนุน ถ้ามี)

ชื่อองค์ประกอบ :

ชื่อปัจจัย :

ชื่อองค์ประกอบ :

ชื่อปัจจัย :

ระบุชื่อ องค์ประกอบ (V) และปัจจัย (F) ที่โครงการฯ
มีความสอดคล้อง เพิ่มเติมจากที่ระบุไว้ในหลัก

ส่วนที่ 2 เนื้อหาสาระสำคัญของโครงการฯ (X)

- หลักการและเหตุผล
- วัตถุประสงค์
- เป้าหมายเชิงผลผลิตและผลลัพธ์
- ตัวชี้วัดความสำเร็จ
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ/ผลที่คาดว่าจะเกิด
- กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับประโยชน์

ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (X)

: M2 – M3

1) หลักการและเหตุผล

ระบุสาเหตุและความจำเป็นที่จะต้องจัดทำโครงการฯ โดยแสดงให้เห็นความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ ตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) รวมถึงมีการอธิบายข้อเท็จจริง และมีการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และหลากหลาย อาทิ งานวิจัย ข้อมูลสถิติ สถานการณ์ หรืออื่น ๆ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)

2) วัตถุประสงค์

ระบุผลที่ต้องการได้รับการจัดทำโครงการฯ ซึ่งต้องสะท้อนจุดมุ่งหมายในการจัดทำโครงการฯ สะท้อนความเป็นไปได้ที่จะเกิดขึ้น และสามารถวัดและประเมินผลได้ โดยควรระบุเป็นรายข้อให้เห็นอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด รวมทั้งจะต้องสอดคล้องกับหลักการและเหตุผลด้วย (วัตถุประสงค์มีได้มากกว่า 1 ข้อ)

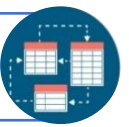
3) เป้าหมาย

• เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)

ระบุผลที่จะได้จากการดำเนินโครงการฯ โดยตรงเมื่อสิ้นสุดโครงการฯ โดยผลผลิตจะต้องมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะเกิดของโครงการฯ เช่น โครงการผลิตวัคซีน จะได้ผลผลิต คือ วัคซีน

• เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

ระบุผลที่ได้รับจากเป้าหมายเชิงผลผลิต ซึ่งอาจเป็นผลระยะยาวที่เกิดขึ้นหลังจากช่วงระยะเวลาหนึ่งไปแล้ว และเป็นจุดหมายปลายทาง/ผลลัพธ์สุดท้ายที่ต้องการให้บรรลุจากการดำเนินโครงการฯ เช่น ผลผลิต คือ วัคซีน จะได้ผลลัพธ์ คือ ประชาชนมีภูมิคุ้มกันหมู่



• ผลที่คาดว่าจะเกิด

ระบุผลประโยชน์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นหลังการดำเนินโครงการฯ สิ้นสุด โดยเป็นผลกระทบในทางที่ดี ซึ่งอาจเกิดขึ้นได้ทั้งทางตรงและทางอ้อม

• ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ

ระบุทั้งเชิงปริมาณ (วัดจำนวนของสิ่งที่นับได้) และเชิงคุณภาพ (วัดในเชิงคุณค่าที่เกิดขึ้น) พร้อมค่าเป้าหมายของตัวชี้วัด ซึ่งต้องสามารถชี้และวัดผลงาน/ความสำเร็จของงานได้

• กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับผลประโยชน์

ระบุกลุ่มคนที่ได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการฯ โดยระบุให้ชัดเจนว่าโครงการฯ นี้ทำเพื่อใคร หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มให้ระบุว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก/รอง

4) ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ

ระบุระยะเวลาตั้งแต่เริ่มต้นการดำเนินโครงการฯ จนแล้วเสร็จ โดยระยะเวลาต้องมีความเหมาะสมและเป็นไปได้

ส่วนที่ 3 แผนการดำเนินงาน/กิจกรรม/งบประมาณ

- รายละเอียดกิจกรรม/วิธีการดำเนินการ
- วงเงินงบประมาณ (ประมาณการงบประมาณทั้งหมดและแหล่งเงิน)
- ระยะเวลาการดำเนินการของแต่ละกิจกรรม
- แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (รายไตรมาส)

ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ

: M4 - M5

กิจกรรม	ประมาณการงบประมาณ				รวม (บาท)
	Q1	Q2	Q3	Q4	
กิจกรรมที่ 1:					
กิจกรรมย่อยที่ 1.1:					
กิจกรรมย่อยที่ 1.2:					
กิจกรรมที่ 2:					
กิจกรรมย่อยที่ 2.1:					
กิจกรรมย่อยที่ 2.2:					
กิจกรรมที่ 3:					
รวมวงเงิน (บาท)					

ระบุกิจกรรมและงบประมาณ โดยต้องสะท้อนความเป็นไปได้ในการส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการฯ ขั้นตอนของกิจกรรมต้องมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกัน ตลอดจนงบประมาณที่คาดว่าจะใช้ในการดำเนินกิจกรรมต้องมีความเหมาะสมและคุ้มค่า (อาจเปรียบเทียบกับโครงการที่ผ่านมาที่มีลักษณะคล้ายกันเพื่อประกอบการพิจารณา)



ตารางตรวจสอบความสอดคล้องของรายละเอียดต่าง ๆ ในข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานนำข้อมูลรายละเอียดของโครงการฯ ซึ่งประกอบด้วย **ชื่อโครงการ วัตถุประสงค์ ผลผลิต ตัวชี้วัด กลุ่มเป้าหมาย ผลลัพธ์/ผลที่คาดหวัง และแนวทางการพัฒนา** มาใส่ในตาราง เพื่อตรวจสอบ

- (1) ความสอดคล้องของแต่ละหัวข้อในโครงการฯ เดียวกัน
- (2) ความซ้ำซ้อนของแต่ละหัวข้อระหว่างโครงการฯ ต่าง ๆ ของหน่วยงานตนเอง



วัตถุประสงค์

01

ผลผลิต

02

ตัวชี้วัด

03

กลุ่มเป้าหมาย

04

ผลลัพธ์/ผลที่คาดหวัง

05

แนวทาง

06

โครงการ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	ตัวชี้วัด	กลุ่มเป้าหมาย	ผลลัพธ์/ผลที่คาดหวัง	แนวทาง
1.						
2.						
3.						

ความซ้ำซ้อนของแต่ละโครงการ

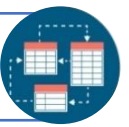
ความสอดคล้องของโครงการเดียวกัน

ตารางแนวนอน : หน่วยงานนำ **โครงการฯ เดียวกัน** มาเปรียบเทียบกับกัน เพื่อตรวจสอบว่ารายละเอียดในหัวข้อต่าง ๆ ของโครงการฯ มีความเชื่อมโยง สอดคล้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่

ตารางแนวดิ่ง : หน่วยงานนำ **แต่ละโครงการฯ** ที่หน่วยงานตนเองจัดทำขึ้น มาเปรียบเทียบกับกัน เพื่อตรวจสอบว่ารายละเอียดในหัวข้อต่าง ๆ ของแต่ละโครงการมีความซ้ำซ้อนระหว่างกันหรือไม่

EXAMPLE ตัวอย่าง

โครงการ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต	ตัวชี้วัด	กลุ่มเป้าหมาย	ผลลัพธ์/ผลที่คาดหวัง	แนวทาง
การพัฒนาการบริหารจัดการข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า (Thai People Map and Analytics Platform) ด้วยปัญญาประดิษฐ์	เพื่อพัฒนาระบบการประมวลผลวิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลในระบบ TPMAP โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์	ระบบบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า (Thai People Map and Analytics Platform : TPMAP) โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากระบบข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า	ระบบบริหารจัดการและการวิเคราะห์ข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า (Thai People Map and Analytics Platform : TPMAP) โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากระบบข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า	คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ และ คณะกรรมการระดับชาติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ คณะกรรมการจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (คพท.) ประชาชนและภาคีการพัฒนาต่าง ๆ	ไทยที่มีปัญหาการพัฒนาในมิติต่าง ๆ ของแต่ละช่วงวัย มีจำนวนลดลง มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น สามารถมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างยั่งยืน	การพัฒนาระบบ TPMAP ให้เป็นระบบที่มีฐานข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพมนุษย์ที่สมบูรณ์และมีข้อมูลที่ทันสมัยและต่อเนื่องของประเทศไทยเป็นเครื่องมือที่สมบูรณ์ในการสนับสนุนการตัดสินใจ การวางแผนการดำเนินงาน รวมทั้งการส่งการ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณได้อย่างคุ้มค่า โดยการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) มาใช้ในการสนับสนุนการประเมินสภาพปัญหา สถานการณ์/ต้นเหตุของปัญหา ช่องว่างของการแก้ไข ปัญหาและการพัฒนามิติของการพัฒนาที่มีความหลากหลายบนระบบ TPMAP และเป็นมิตรต่อผู้ใช้งานในทุกระดับ



การศึกษา วิเคราะห์ และรวบรวมข้อมูลเชิงประจักษ์ ในการจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานต้อง**ศึกษาข้อมูลเชิงประจักษ์** เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการฯ ได้ตามวัตถุประสงค์และบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่กำหนดไว้ ตลอดจนสามารถส่งผลให้เป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ มีสถานะการบรรลุเป้าหมายที่ดีขึ้น ดังนั้นหน่วยงานจึงต้องจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

หน่วยงานสามารถศึกษา ค้นคว้า และทำความเข้าใจข้อมูลเชิงประจักษ์ เพื่อประกอบการอ้างอิงการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติได้จากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ อาทิ



1. ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR)



2. เอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ฐานข้อมูล งานวิจัย ฐานข้อมูลสถิติ สถานการณ์ รายงาน มติคณะรัฐมนตรี ฐานข้อมูลทางกฎหมาย



3. รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติประจำปี และรายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนการปฏิรูปประเทศประจำปี



4. รายงานผลสัมฤทธิ์ของหน่วยงาน



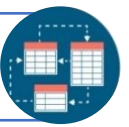
5. แผนระดับที่ 3



6. ฐานข้อมูลเปิดภาครัฐเพื่อสนับสนุนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (Open-D)



ท่านสามารถค้นหาข้อมูลเชิงประจักษ์เพื่อใช้ในการจัดทำโครงการฯ ได้ที่ **ภาคผนวก ง.** แหล่งข้อมูลสำหรับจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



คำจำกัดความของข้อมูลเชิงประจักษ์ในการจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ



หน่วยงานจะต้องจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ทั้ง **ข้อมูลงานวิจัย ข้อมูลสถิติ สถานการณ์ และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง** เพื่อใช้ประกอบการกำหนดรายละเอียดของโครงการฯ อาทิ หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ เป้าหมายและตัวชี้วัดของโครงการฯ เพื่อให้โครงการฯ สามารถนำไปสู่การบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติต่อไป โดยได้ให้คำจำกัดความของข้อมูลเชิงประจักษ์ไว้ ดังนี้

ข้อมูลเชิงประจักษ์

งานวิจัย



คือ เอกสารทางวิชาการที่มีการศึกษาค้นคว้าหาข้อมูลอย่างถี่ถ้วนตามหลักวิชา โดยหน่วยงานสามารถอ้างอิงได้ทั้งงานวิจัยในประเทศและต่างประเทศ

ที่มา : ราชบัณฑิตยสถาน

ข้อมูลสถิติ



คือ ตัวเลขที่ใช้บรรยายเหตุการณ์หรือข้อเท็จจริงของเรื่องต่าง ๆ ที่ต้องการศึกษา อาทิ ในปี 2561 ในระบบ TPMAPI ได้มีการรวบรวมข้อมูลประชากรที่ได้รับการสำรวจทั้งสิ้น 36,647,817 คน และพบคนจนในระบบ TPMAPI ทั้งสิ้น 1,336,145 คน

ที่มา : สำนักงานสถิติแห่งชาติ

สถานการณ์



คือ เหตุการณ์หรือสภาพที่กำลังเป็นไป อาทิ ปัจจุบันปัญหาความเหลื่อมล้ำและความยากจนในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีผู้ได้รับผลกระทบเป็นวงกว้างโดยปัญหาดังกล่าวเป็นประเด็นท้าทายที่ควรได้รับการแก้ไขอย่างเร่งด่วน จึงได้มีการจัดตั้งศูนย์อำนวยการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (ศจพ.) โดยมีระบบ TPMAPI เป็นเครื่องมือหลักในการบูรณาการข้อมูลจากภาครัฐเพื่อแก้ปัญหาความยากจนแบบชี้เป้า

ที่มา : ราชบัณฑิตยสถาน

ข้อมูลอ้างอิงอื่น ๆ



อาทิ ข้อเสนอการนายกรัฐมนตรีน ในการประชุมคณะกรรมการขจัดความยากจนและพัฒนาคนทุกช่วงวัยอย่างยั่งยืนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (คจพ.) ที่ให้ใช้ข้อมูลจากระบบ TPMAPI เป็นเครื่องมือในการชี้เป้าการแก้ไขปัญหาความยากจนแบบพุ่งเป้า โดยแก้ไขปัญหาให้เสร็จสิ้นในระดับอำเภอ ภายใน 30 กันยายน 2565

A yellow sticky note with a red pushpin, containing the word "Recap" in a handwritten style.

Recap

ขั้นตอนที่ 4

หน่วยงานสามารถจัดทำร่างข้อเสนอโครงการ เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติที่ส่งผลต่อการขับเคลื่อนการบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยเป็นการจัดทำโครงการฯ บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ ซึ่งข้อมูลที่ระบุในร่างข้อเสนอโครงการฯ ต้องสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน



ขั้นตอนการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ



5



ประเมินคุณภาพและปรับปรุง ร่างข้อเสนอโครงการฯ

หน่วยงานทราบว่าร่างข้อเสนอโครงการฯ มีคุณภาพ
หรือต้องปรับปรุงตามแบบประเมินคุณภาพโครงการ
เพื่อให้เป็นโครงการที่มีคุณภาพ
และพร้อมเสนอเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุ
เป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามขั้นตอนต่อไป

คำถามชวนคิด



ทำไมหน่วยงานจำเป็นต้องประเมินคุณภาพของโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้นครับ



เพื่อให้หน่วยงานทราบคุณภาพโครงการฯ ของตนเองว่าจะสามารถส่งผลการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้หรือไม่ หรือจำเป็นต้องมีการปรับปรุงสาระสำคัญของร่างข้อเสนอโครงการฯ หรือไม่ ก่อนการจัดส่งร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ **หน่วยงานจึงจำเป็นต้องประเมินร่างข้อเสนอโครงการฯ ของตนเองตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น** ซึ่งเป็นมาตรฐานเบื้องต้นที่ใช้ประกอบการจัดทำโครงการฯ โดยประยุกต์มาจากหลักการในการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้การจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าว เป็นไปอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ และสามารถส่งผลการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้ค่ะ



แล้วหน่วยงานต้องประเมินคุณภาพของโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้นอย่างไรครับ



หน่วยงานจะต้องพิจารณาร่างข้อเสนอโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้นอย่างละเอียดเป็นรายข้อ หากหน่วยงานพบว่า ยังคงมีรายละเอียดใดในร่างข้อเสนอโครงการฯ ที่ยังไม่เป็นไปตามแบบประเมินฯ หน่วยงานต้องดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดของร่างข้อเสนอโครงการฯ ในส่วนดังกล่าว เพื่อให้ได้โครงการฯ ที่มีคุณภาพสอดคล้องกับแบบประเมินฯ ค่ะ



หากหน่วยงานประเมินโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น ครบทุกข้อแล้ว หน่วยงานต้องดำเนินการกับร่างข้อเสนอโครงการฯ อย่างไรต่อไปครับ



เมื่อหน่วยงานประเมินคุณภาพร่างข้อเสนอโครงการฯ ผ่านเกณฑ์ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น ครบทุกข้อแล้ว หน่วยงานสามารถดำเนินการกับร่างข้อเสนอโครงการฯ โดยแบ่งออกเป็น 3 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 ผลการประเมินไม่ผ่านเกณฑ์ หน่วยงานต้องปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าวให้เป็นไปตามแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้นเพื่อพร้อมเสนอเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามกระบวนการต่อไป

กรณีที่ 2 ผลการประเมินผ่านเกณฑ์ แต่คะแนนรวมอยู่ในระดับน้อยหรือปานกลาง หน่วยงานต้องปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าวให้มีคะแนนรวมดีขึ้น เพื่อยกระดับความเป็นไปได้ในการผ่านการพิจารณาคัดเลือกเป็นโครงการฯ

กรณีที่ 3 ผลการประเมินผ่านเกณฑ์ และคะแนนรวมอยู่ในระดับดีหรือดีมาก หน่วยงานจัดส่งร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าวเพื่อเข้าสู่กระบวนการพิจารณาคัดเลือกเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ตามนัยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2563 และวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 ทั้งนี้ ร่างข้อเสนอโครงการฯ ดังกล่าว อาจได้รับหรือไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณในการจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของสำนักงบประมาณ เนื่องจากแบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น เป็นเพียงมาตรฐานเบื้องต้น



ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ



แบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น

โครงการฯ ที่ผ่านเกณฑ์เบื้องต้น

หากในแต่ละข้อได้คะแนนระดับน้อยถึงปานกลาง อาจส่งผลให้ไม่ผ่านการประเมินเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ดังนั้น หน่วยงานจึงต้องปรับแก้รายละเอียดร่างข้อเสนอโครงการฯ ให้อยู่ระดับคะแนนดีมาก เพื่อให้มีความเป็นไปได้มากขึ้นในการผ่านเกณฑ์ประเมินให้เป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

- ❑ แบบประเมินคุณภาพโครงการเบื้องต้น เป็นเพียงมาตรฐานเบื้องต้น เพื่อให้หน่วยงานใช้ประเมินและปรับปรุงร่างข้อเสนอโครงการฯ ของตนเอง โดยประยุกต์มาจากหลักการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยนได้ตามสถานการณ์และความเหมาะสม
- ❑ หน่วยงานต้องพิจารณาความพร้อมของโครงการฯ เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการในปีนั้น ๆ



การพิจารณาข้อมูลโครงการฯ เพื่อใช้ในการประเมินคุณภาพโครงการฯ

ข้อเสนอโครงการ

(ร่าง) โครงการ

ส่วนที่ 1 : ความเชื่อมโยง/ความสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ : M1

(หลัก) ยุทธศาสตร์ชาติ (2) ด้าน

(1) เป้าหมาย

(2) ประเด็น

(หลัก) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Y) ประเด็น ()

(1) เป้าหมายระดับประเด็น (Y2)

(2) แผนย่อยของแผนแม่บทฯ

(3) เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

ความสอดคล้องพหุเชิงคุณค่า (Value Chains) ของเป้าหมายแผนย่อย

หมวดหมู่ (ร่าง) โครงการนี้โครงการ อยู่ในห่วงโซ่มูลค่าของแผนแม่บทย่อย

(หลัก) ชื่อองค์ประกอบ :

ชื่อปัจจัย :

(สนับสนุน ลำดับ) ชื่อองค์ประกอบ :

ชื่อปัจจัย :

ชื่อองค์ประกอบ :

ชื่อปัจจัย :

ส่วนที่ 2 สรุปเนื้อหาสำคัญของโครงการ (X) : M2 - M3

1) หลักการและเหตุผล

2) วัตถุประสงค์

3) เป้าหมาย

• เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Output)

• เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)

• ผลสัมฤทธิ์ของโครงการต่อการปิดช่องว่างของเป้าหมาย (project's contribution to target gap)

• ผลที่คาดว่าจะเกิด

• สิ่งมีชีวิตความสำเร็จ

• กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับผลประโยชน์

4) ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการ

ส่วนที่ 3 กิจกรรมและงบประมาณ : M4 - M5

กิจกรรม	งบประมาณ				รวม (บาท)
	Q1	Q2	Q3	Q4	
กิจกรรมที่ 1:					
กิจกรรมย่อยที่ 1.1:					
กิจกรรมย่อยที่ 1.2:					
กิจกรรมที่ 2:					
กิจกรรมย่อยที่ 2.1:					
กิจกรรมย่อยที่ 2.2:					
กิจกรรมที่ 3:					
รวมวงเงิน (บาท)					

1 โครงการส่งผลกระทบต่อปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่มูลค่าของเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทฯ และยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการ XYZ

4 โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น ข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)

2 โครงการทั้งโครงการไม่เป็นการจัดตั้งกองทุน/หน่วยงาน/คณะกรรมการต่าง ๆ

3 ความจำเป็นต้องมีหรือไม่โครงการนี้

5 โครงการมีวัตถุประสงค์ผลผลิตผลลัพธ์ และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ที่ชัดเจน สามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

8 โครงการไม่เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ของหน่วยงาน แต่หากเป็น... โครงการต้องส่งผลการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน

7 โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

6 โครงการมีแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริงและส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง

9 งบประมาณเทียบกับกิจกรรมการดำเนินการและประโยชน์ที่จะได้รับของโครงการมีความเหมาะสม

แบบฟอร์มการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาตินี้ เป็นเพียงแค่เค้าโครงเบื้องต้น เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำร่างข้อเสนอโครงการฯ และสามารถกรอกข้อมูลโครงการฯ เข้าสู่ระบบ eMENSCR ได้อย่างถูกต้องและสะดวกขึ้น

ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

1

โครงการส่งผลกระทบต่อปัจจัยหลักภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เลือกมา (ตามข้อเท็จจริง) และสามารถส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทและยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการ XYZ

หน่วยงานต้องพิจารณาภารกิจหน้าที่ว่ามีความเกี่ยวข้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในประเด็นใด เพื่อนำไปกำหนดรายละเอียดของโครงการฯ โดยเป้าหมายโครงการ หลักการและเหตุผล วัตถุประสงค์ ต้องส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) แผนแม่บทฯ และยุทธศาสตร์ชาติ ตามหลักการ XYZ

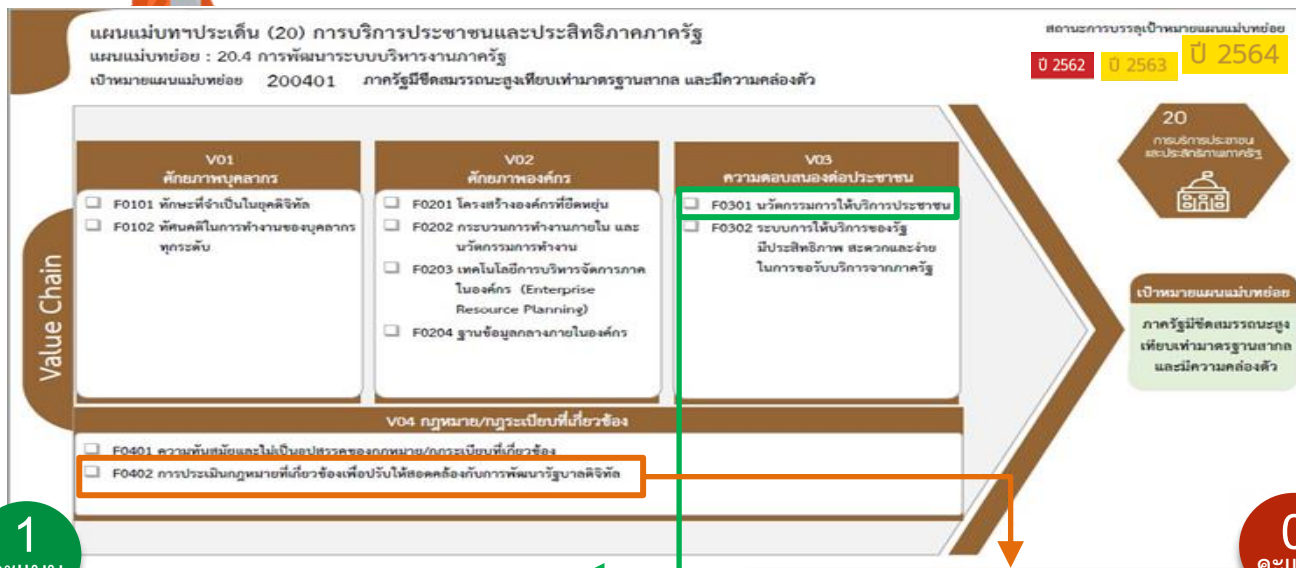
- ✓ เป้าหมายเชิงผลผลิต
- ✓ ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ
- ✓ กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ได้รับประโยชน์
- ✓ วัตถุประสงค์
- ✓ เป้าหมายเชิงผลลัพธ์
- ✓ หลักการและเหตุผล
- ✓ ความสอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่า
- ✓ ผลที่คาดว่าจะเกิด



หมายเหตุ : หากโครงการฯ มีความสอดคล้อง/ส่งผลเพียงเล็กน้อย หรือมีความคลุมเครือว่ามีความสอดคล้อง/ส่งผลหรือไม่ หน่วยงานต้องปรับให้มีความสอดคล้อง/ส่งผลอย่างชัดเจน



ตัวอย่าง โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลการพัฒนาคนแบบชี้เป้า (Thai People Map and Analytics Platform : TPMAP) ด้วยปัญญาประดิษฐ์



ตัวอย่างการเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่สอดคล้องกับโครงการฯ

ตัวอย่างการเลือกปัจจัยภายใต้องค์ประกอบของห่วงโซ่คุณค่า ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่ไม่สอดคล้องกับโครงการฯ

องค์ประกอบ V03 ความตอบสนองต่อประชาชน

ปัจจัย F0301 นวัตกรรมการให้บริการประชาชน

จากวัตถุประสงค์ของโครงการ ที่เป็นการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ด้วยเทคโนโลยี AI ให้เกิดการเชื่อมโยงระบบข้อมูลอื่น ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนาคนทุกช่วงวัย และแก้ปัญหาความยากจนได้อย่างตรงจุด มีความสอดคล้องกับปัจจัยที่เลือก ซึ่งเป็นเรื่องเกี่ยวกับการให้บริการประชาชน

องค์ประกอบ V04 กฎหมาย/กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ปัจจัย F0402 การประเมินกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับให้สอดคล้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

จากวัตถุประสงค์ของโครงการ ที่เป็นการพัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ด้วยเทคโนโลยี AI ให้เกิดการเชื่อมโยงระบบข้อมูลอื่น ๆ เพื่อใช้ในการพัฒนาคนทุกช่วงวัยและแก้ปัญหาความยากจนได้อย่างตรงจุด จึงไม่สอดคล้องกับปัจจัยที่เลือก ซึ่งเป็นเรื่องเกี่ยวกับการประเมินกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับให้สอดคล้องกับการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล

ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

2

โครงการทั้งโครงการไม่เป็นการจัดตั้งกองทุนฯ/หน่วยงาน/คณะกรรมการต่าง ๆ



โครงการมีการจัดตั้งกองทุนฯ/หน่วยงาน/คณะกรรมการต่าง ๆ ได้
หากการจัดตั้งดังกล่าวไม่ใช่วัตถุประสงค์หลักหรือทั้งหมดของโครงการครับ



ตัวอย่างโครงการ

วัตถุประสงค์



1

คะแนน

1. เพื่อพัฒนาระบบการประมวลผล วิเคราะห์ และ
สังเคราะห์ข้อมูลในระบบ TPMAAP ด้วยเทคโนโลยี
ปัญญาประดิษฐ์ สำหรับหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับ
นโยบายและพื้นที่ รวมทั้งภาคีการพัฒนาต่าง ๆ ในการ
บริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ในการเป็นเครื่องมือสำหรับ
การแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำของ
กลุ่มประชาชนเป้าหมายที่แท้จริงของประเทศไทยให้เป็นไป
ได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และบูรณาการ

2. เพื่อพัฒนาต่อยอดการเชื่อมโยงระบบข้อมูลอื่น
ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบ TPMAAP ให้สามารถวิเคราะห์
ความเชื่อมโยงระหว่างโครงการ/การดำเนินงานกับสภาพ
ปัญหาการพัฒนาคน การแก้ไขปัญหาความยากจน และ
ลดความเหลื่อมล้ำ นำไปสู่การสะท้อนเป้าหมายได้ตาม
บริบทข้อเท็จจริง ตามหลักวงจรนโยบายสาธารณะ

3. เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการที่
เกี่ยวข้อง ทีมปฏิบัติการฯ และภาคีการพัฒนาสามารถ
เข้าถึงและประยุกต์ใช้ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลส่วนบุคคลที่
ผ่านระบบการวิเคราะห์และมีการแสดงผลที่ง่ายต่อ
การทำความเข้าใจ

4. เพื่อจัดตั้ง กองทุนในการบริหารจัดการ
ระบบ TPMAAP

วัตถุประสงค์



0

คะแนน

เพื่อจัดตั้ง กองทุนในการบริหารจัดการ
ระบบ TPMAAP



หากโครงการมี วัตถุประสงค์
หลักเพื่อเป็นการจัดตั้งกองทุนฯ /
หน่วยงาน / คณะกรรมการต่าง ๆ
จะถือว่าเป็นโครงการที่ ไม่ผ่านเกณฑ์
การประเมินเบื้องต้นครับ



หากโครงการ ไม่มี วัตถุประสงค์ เพื่อเป็น
การจัดตั้งกองทุนฯ / หน่วยงาน /
คณะกรรมการต่าง ๆ จะถือว่าเป็นโครงการ
ที่ ผ่านเกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ



หากโครงการมี วัตถุประสงค์ ข้อใดข้อหนึ่ง/
เพียงส่วนหนึ่ง เพื่อเป็นการจัดตั้งกองทุนฯ /
หน่วยงาน/ คณะกรรมการต่าง ๆ จะถือว่าเป็น
โครงการที่ ผ่านเกณฑ์การประเมิน
เบื้องต้นครับ

ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

3

ความจำเป็นต้องมีหรือไม่มีโครงการนี้

0

คะแนน

ไม่มีความจำเป็นต้องมีหรือต้องจัดทำโครงการนี้ (มีโครงการนี้ก็ไม่สามารถทำให้เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่ระบุบรรลุได้/มีการจัดทำโครงการลักษณะดังกล่าวจำนวนมาก)

1

คะแนน

โครงการมีความสอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับจำนวนมาก มีความซ้ำซ้อนกับโครงการภายใต้ปัจจัย และส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) น้อย

2

คะแนน

โครงการมีความสอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับจำนวนมาก และส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) น้อย

3

คะแนน

โครงการมีความสอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับ แต่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

4

คะแนน

โครงการมีความสอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับจำนวนน้อย อาจจะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

5

คะแนน

โครงการมีความจำเป็น สอดคล้องกับปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ ที่มีโครงการมารองรับจำนวนน้อยหรือไม่มีโครงการมารองรับ ซึ่งหากไม่ดำเนินการจะส่งผลต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)



หน่วยงานพิจารณาความจำเป็นของโครงการฯ ตามขั้นตอนการจัดทำโครงการฯ ในหน้า 61 ครับ



ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

4

โครงการเป็นการจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ เช่น มีข้อมูลสถิติ/งานวิจัยรองรับ (ไม่ใช่การกล่าวอ้าง)

0

คะแนน

โครงการ**ขาดการอ้างอิง**ข้อมูลสถิติ สถานการณ์ งานวิจัยหรือข้อมูลอื่น ๆ
ที่ใช้ประกอบการจัดทำโครงการ

1

คะแนน

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์บางส่วน
โดยมีการ**อ้างถึงข้อมูลเชิงสถิติ** แต่ไม่มีงานวิจัยรองรับ

2

คะแนน

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์บางส่วน
โดยมีการ**อ้างถึงข้อมูลงานวิจัย** แต่ไม่มีข้อมูลเชิงสถิติรองรับ



“งานวิจัย” มีน้ำหนักมากกว่า “ข้อมูลสถิติ” เนื่องจากงานวิจัยเป็นการดำเนินงานที่ผ่านการวิเคราะห์ และสังเคราะห์แล้ว ดังนั้น งานวิจัยจึงอาจมีความน่าเชื่อถือตามหลักการ และเหตุผลมากกว่าข้อมูลสถิติที่เน้นข้อมูลเชิงตัวเลข

3

คะแนน

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยมีการอ้างถึงข้อมูลสถานการณ์ สถิติ งานวิจัย และอื่น ๆ ในหลักการและเหตุผลของโครงการ **แต่ยังไม่ชัดเจน**

4

คะแนน

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์ โดยมีการอ้างถึงข้อมูลสถานการณ์ สถิติ งานวิจัย และอื่น ๆ ในหลักการและเหตุผลของโครงการไว้**ค่อนข้างสมบูรณ์**

5

คะแนน

โครงการมีการระบุหรือจัดทำจากข้อมูลเชิงประจักษ์
โดยมีการอ้างถึงและจัดทำโครงการจากข้อมูลสถานการณ์ สถิติ งานวิจัย
และอื่น ๆ ไว้อย่าง**ครบถ้วน สมบูรณ์**

ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

5

โครงการมีวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์และกลุ่มเป้าหมายผู้รับประโยชน์ที่ชัดเจน สามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม

0

คะแนน

โครงการ**ไม่มี**การระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ

1

คะแนน

โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการ**บางส่วนแต่ไม่ชัดเจน**

2

คะแนน

โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการ**ครบถ้วน แต่ไม่ชัดเจน**

3

คะแนน

โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการ**บางส่วน และมีความชัดเจน**

4

คะแนน

โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการ**ครบถ้วน และมีความชัดเจน**

5

คะแนน

โครงการมีการระบุวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ จากการดำเนินโครงการ**ครบถ้วน สมบูรณ์** และสามารถส่งผลการบรรลุ ผลลัพธ์ตามเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) อย่างเป็นรูปธรรม

ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

6

โครงการมีแผนการดำเนินงานและกิจกรรมที่ชัดเจน เป็นไปได้จริง และส่งผลโดยตรงต่อการบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างแท้จริง

0

คะแนน

แผนการดำเนินงานและกิจกรรม**ไม่ระบุขั้นตอน** ขาดความชัดเจน
ไม่สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน

1

คะแนน

แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน**
แต่**ขาดความชัดเจน** **ไม่สะท้อน**ให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน

2

คะแนน

แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน** มีความชัดเจน
แต่**ไม่สอดคล้อง**กับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

3

คะแนน

แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน** มีความชัดเจน
และสอดคล้องกับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

4

คะแนน

แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน**
มีความชัดเจน **สอดคล้อง**กับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ
สามารถ**สะท้อน**ให้เห็นถึงความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ

5

คะแนน

แผนการดำเนินงานและกิจกรรมมีการระบุไว้อย่าง**เป็นลำดับขั้นตอน**
มีความชัดเจน **สอดคล้อง**กับระยะเวลาในการดำเนินโครงการ สามารถ**สะท้อน**ให้เห็นถึง
ความเป็นไปได้ และ**สอดคล้อง**กับวัตถุประสงค์ ผลผลิต ผลลัพธ์ ของโครงการ

ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

7

โครงการมีตัวชี้วัดที่สามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายได้อย่างเป็นรูปธรรม

0

คะแนน

ไม่มีการระบุตัวชี้วัด

1

คะแนน

มีการระบุตัวชี้วัดในเชิงปริมาณหรือคุณภาพอย่างใดอย่างหนึ่ง
โดยไม่สามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการ

2

คะแนน

มีการระบุตัวชี้วัด ในเชิงปริมาณหรือคุณภาพอย่างใดอย่างหนึ่ง
โดยสามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน



หมายเหตุ : หากโครงการมีการระบุตัวชี้วัด ในเชิงปริมาณหรือคุณภาพไว้อย่างใดอย่างหนึ่ง แต่ยังไม่ครอบคลุมเป้าหมายของโครงการทั้งหมด จะถือว่าสามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน

3

คะแนน

มีการระบุตัวชี้วัด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ
โดยสามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน



หมายเหตุ : หากโครงการมีการระบุตัวชี้วัด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ แต่ยังไม่ครอบคลุมเป้าหมายของโครงการทั้งหมด จะถือว่าสามารถสะท้อนเป้าหมายของโครงการได้เพียงบางส่วน

4

คะแนน

มีการระบุตัวชี้วัด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ รวมทั้งมีการระบุค่าเป้าหมาย
ที่ทำให้เห็นผลสัมฤทธิ์ของโครงการได้อย่างชัดเจน

5

คะแนน

มีการระบุตัวชี้วัด ทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ
รวมทั้งมีการระบุค่าเป้าหมายที่มีความชัดเจน สอดคล้อง ครอบคลุม
และสามารถสะท้อนการบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นรูปธรรม

ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

8

โครงการไม่เป็นโครงการจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ของหน่วยงาน แต่หากเป็น... โครงการต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน



โครงการ**ต้องไม่**เป็นการจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ หรือ **หากเป็น**ต้องส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนนะครับ

ตัวอย่างโครงการ

วัตถุประสงค์



1

คะแนน

1. เพื่อพัฒนาระบบการประมวลผล วิเคราะห์ และสังเคราะห์ข้อมูลในระบบ TPMAP ด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ สำหรับหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับนโยบายและพื้นที่ รวมทั้งภาคีการพัฒนาต่าง ๆ ในการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ในการเป็นเครื่องมือสำหรับการแก้ไขปัญหาความยากจนและลดความเหลื่อมล้ำของกลุ่มประชาชนเป้าหมายที่แท้จริงของประเทศไทยให้เป็นไปได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และบูรณาการ

2. เพื่อพัฒนาต่อยอดการเชื่อมโยงระบบข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบ TPMAP ให้สามารถวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างโครงการ/การดำเนินงานกับสภาพปัญหาการพัฒนาคน การแก้ไขปัญหาความยากจน และลดความเหลื่อมล้ำ นำไปสู่การสะท้อนเป้าหมายได้ตามบริบทข้อเท็จจริง ตามหลักวงจรนโยบายสาธารณะ

3. เพื่อให้หน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ทีมปฏิบัติการฯ และภาคีการพัฒนาสามารถเข้าถึงและประยุกต์ใช้ข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลส่วนบุคคลที่ผ่านระบบการวิเคราะห์และมีการแสดงผลที่ง่ายต่อการทำความเข้าใจ

4. เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ในการบริหารจัดการระบบ TPMAP

วัตถุประสงค์



0

คะแนน

เพื่อจัดซื้ออุปกรณ์ในการบริหารจัดการระบบ TPMAP

✗ หากโครงการมีวัตถุประสงค์หลักเป็นไปเพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ และไม่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน แบบนี้จะถือว่าเป็นโครงการที่**ไม่ผ่าน**เกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ



✓ หากโครงการ**ไม่มี**วัตถุประสงค์ เพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์/ปรับปรุง/ซ่อมแซม/ก่อสร้างอาคารสถานที่ของหน่วยงาน จะถือว่าเป็นโครงการที่**ผ่าน**เกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ



✓ หากโครงการ**มี**วัตถุประสงค์ข้อใดข้อหนึ่ง/เพียงส่วนหนึ่ง แต่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน จะถือว่าเป็นโครงการที่**ผ่าน**เกณฑ์การประเมินเบื้องต้นครับ



ขั้นตอนการประเมินคุณภาพโครงการฯ

9

งบประมาณเทียบกับกิจกรรมการดำเนินการและประโยชน์ที่จะได้รับของโครงการ มีความเหมาะสม



หน่วยงานต้องจัดทำโครงการ/การดำเนินงาน โดยคำนึงถึงคุณค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ เมื่อเทียบกับกิจกรรมและประโยชน์ที่จะได้รับ ประกอบกับหลักเกณฑ์การพิจารณาของสำนักงบประมาณ ดังนี้



ต้องสอดคล้องกับแผนทั้ง 3 ระดับ รวมถึงอื่น ๆ อาทิ นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์การจัดสรร งบประมาณ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน แผนปฏิบัติการของกระทรวง หลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง โดยคำนึงถึงความจำเป็นและภารกิจของหน่วยรับงบประมาณ



ต้องครอบคลุมทุกแหล่งเงินทุน โดยให้หน่วยรับงบประมาณพิจารณานำเงินนอกงบประมาณหรือ เงินสะสมคงเหลือมาใช้ดำเนินการกิจของหน่วยงาน ควบคู่กับการพิจารณาทบทวนเพื่อชะลอ ปรับลด หรือยกเลิกการดำเนินโครงการที่มีความสำคัญในระดับต่ำหรือหมดความจำเป็น



ต้องยึดหลักการมีส่วนร่วมของประชาชน และอยู่บนพื้นฐานความต้องการของประชาชนในพื้นที่ หรือผู้รับบริการ



ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีอย่างครบถ้วน อาทิ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2560 พระราชบัญญัติวินัย การเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 พระราชบัญญัติวิธีการงบประมาณ พ.ศ. 2561 กฎ ระเบียบ และมติคณะรัฐมนตรี



สิ่งที่ต้องคำนึงถึงความเหมาะสมในการขอรับการจัดสรรงบประมาณ

วงเงินงบประมาณเป็นไปตามหลักเกณฑ์และอัตราค่าใช้จ่ายที่สำนักงบประมาณหรือกระทรวงการคลังกำหนด

โครงการมีความพร้อมในการดำเนินงานเพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณในปีนั้น ๆ โดยดูจากข้อมูลในมิติต่าง ๆ อาทิ การจัดซื้อจัดจ้าง การประเมินผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม การประเมินผลกระทบทางสุขภาพ แบบโครงสร้างทางวิศวกรรม



Recap

ขั้นตอนที่ 5

หน่วยงานจะต้องดำเนินการ**ตรวจสอบความครบถ้วน สมบูรณ์ของ**ร่างข้อเสนอโครงการฯ ตามแบบประเมินคุณภาพโครงการ ในเบื้องต้น เพื่อปรับแก้รายละเอียดร่างข้อเสนอโครงการฯ ให้มีความสมบูรณ์และเป็นไปได้ในการผ่านเกณฑ์การประเมิน รวมถึง**พิจารณาความพร้อมในการดำเนินโครงการฯ** เพื่อขอรับการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการในปีนั้น ๆ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงบประมาณ **เพื่อให้ได้ร่างข้อเสนอโครงการฯ ที่มีคุณภาพ** พร้อมเสนอเป็นโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติตามกระบวนการต่อไป





วิธีการนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR

หมายเหตุ : หน่วยงานนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR
เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการรวบรวมการจัดลำดับความสำคัญต่อไป





การนำเข้าข้อมูล

หน่วยงานเจ้าของโครงการฯ ระดับกองหรือเทียบเท่า ทำการเข้าสู่ระบบ eMENSCR ด้วย Username และ Password ของหน่วยงานระดับกองหรือเทียบเท่า เพื่อเข้ามายังหน้าแรกของระบบ



จัดการโครงการ

+ เพิ่มโครงการ

≡ รายงานความก้าวหน้า

โครงการส่วนตัว

📁 โครงการทุกสถานะ

📄 ร่างโครงการ

1. เลือกปุ่ม “เพิ่มโครงการ”



eMENSCR
ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ

ข้อเสนอโครงการ ปีงบประมาณ 25xx

ปิด

2. เลือกปุ่ม “ข้อเสนอโครงการ
ปีงบประมาณ 25xx” เพื่อนำเข้า
ข้อเสนอโครงการฯ เข้าสู่ระบบ



ระบุความเชื่อมโยงของแผน

1. กรอกชื่อโครงการ/การดำเนินงาน

ชื่อโครงการ/การดำเนินงาน 1

1. ความเชื่อมโยงกับแผนระดับต่างๆ 2. ข้อมูลทั่วไป 3. รายละเอียด 4. กิจกรรม 5. งบประมาณ

เลือกความเชื่อมโยงกับแผนทั้งสามระดับ

แผนระดับที่ 1 *

(ยุทธศาสตร์ชาติจะถูกเชื่อมโยงผ่านแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติให้โดยอัตโนมัติ ผู้ใช้ไม่จำเป็นต้องเลือกแผนในส่วนนี้)

ยุทธศาสตร์ชาติ

2

แผนระดับที่ 2 *

(เลือกแผนระดับที่ 2 อย่างน้อยต้องสอดคล้องกับแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

แผนความมั่นคงแห่งชาติ

แผนระดับที่ 3

(หากสามารถระบุได้)

แผนระดับที่ 3 ตามมติ ครม. วันที่ 4 ธันวาคม 2560

2. คลิก “แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ” เพื่อเลือกความสอดคล้อง โดยเมื่อเลือกแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติแล้ว ระบบจะเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติให้โดยอัตโนมัติ

หน่วยงานจำเป็นต้องเลือกความสอดคล้องกับ "แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ" อย่างน้อย 1 ประเด็น แผนแม่บทฯ และสามารถเลือกความสอดคล้องกับแผนระดับที่ 2 อื่นที่มีความเกี่ยวข้อง และแผนระดับที่ 3 (ถ้ามี)

เมื่อหน่วยงานเลือกความสอดคล้องในระดับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ระบบจะเชื่อมโยงไปยังเป้าหมายย่อย (Targets) ของเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) โดยอัตโนมัติ ซึ่งหน่วยงานสามารถเลือกความสอดคล้องกับเป้าหมายย่อย (Targets) ที่เกี่ยวข้องได้ (ถ้ามี)



หมายเหตุ : สำหรับข้อเสนอโครงการตั้งแต่ปีงบประมาณ 2566 - 2570 ขอให้เลือกหมวดหมู่การพัฒนาของแผนพัฒนาฉบับที่ 13 เฉพาะกรณีเป็นโครงการ/การดำเนินการที่มีความสอดคล้อง (โดยแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 คาดว่าจะมีประกาศบังคับใช้วันที่ 1 ตุลาคม 2565) รวมถึงนโยบายและแผนว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติ ฉบับที่ 2 (ถ้ามี)



ระบุความสอดคล้องของแผนแม่บทฯ และห่วงโซ่คุณค่าประเทศไทย (FVCT)



เลือกความสอดคล้องกับประเด็นแผนแม่บทฯ แผนย่อย เป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) องค์ประกอบ/ปัจจัยภายใต้ห่วงโซ่คุณค่าฯ แนวทางการพัฒนาภายใต้แผนย่อย และเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



เลือกความเชื่อมโยงของโครงการ/การดำเนินงาน ต่อแผนแม่บท และยุทธศาสตร์ชาติ (เลือกเพียง 1 แผน)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ *

เลือกแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนย่อย *

เลือกแผนย่อย

เป้าหมายแผนย่อย *

เลือกเป้าหมายแผนย่อย

องค์ประกอบ *

เลือกองค์ประกอบ

ปัจจัย *

เลือกปัจจัย

แนวทางการพัฒนาภายใต้แผนย่อย *

เลือกแนวทางการพัฒนาภายใต้แผนย่อย

เป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ *

เลือกเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ถัดไป



ระบุความสอดคล้องโครงการฯ กับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1)

อธิบายความสอดคล้องของโครงการฯ กับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ว่ามีส่วนในการสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างไร

สรุปความสอดคล้องของโครงการกับเป้าหมายของแผนย่อยและตัวชี้วัดของแผนย่อย

ความสอดคล้องของโครงการกับเป้าหมายของแผนย่อยการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี

เป้าหมาย: คนไทยเป็นแบบอย่างที่มีคุณธรรมในทุกมิติ ตามมาตรฐานและสมรรถนะด้านสติปัญญา คุณธรรมจริยธรรม มีจิตวิญญาณที่ดี เข้าใจในการปฏิบัติตนปรับตัวเองเข้ากับสภาพแวดล้อมดีขึ้น

อธิบายว่าโครงการของท่านสอดคล้องกับเป้าหมายที่ท่านเลือก และมีส่วนในการสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างไร

ตัวชี้วัดของแผนย่อยการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม และการเสริมสร้างจิตสาธารณะและการเป็นพลเมืองที่ดี

ตัวชี้วัด: ประชากรอายุ 13 ปี ขึ้นไป มีกิจกรรมการปฏิบัติตนที่สะท้อนการมีคุณธรรมจริยธรรมเพิ่มขึ้น (ร้อยละต่อปี)

ช่วงปี	ปี 2561 - 2565	ปี 2566 - 2570	ปี 2571 - 2575	ปี 2576 - 2580
ค่าเป้าหมาย	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5

ผลสัมฤทธิ์ของโครงการต่อการปิดช่องว่างของเป้าหมาย (project's contribution to target gap)

เอกสารที่เกี่ยวข้อง

ย้อนกลับ

ถัดไป

หน่วยงานของรัฐยังไม่จำเป็นต้องกรอกข้อมูลในส่วนนี้ โดยให้กรอกข้อมูลเมื่อโครงการฯ ได้รับการจัดสรรงบประมาณแล้ว

มีนาคม 2565

nsr.nesdc.go.th

92



ระบุข้อมูลทั่วไป

1. ความเชื่อมโยงกับแผนระดับต่างๆ ☒ 2. ข้อมูลทั่วไป 3. รายละเอียด 4. กิจกรรม 5. งบประมาณ

ภาพรวมโครงการ/การดำเนินงาน

ลักษณะการดำเนินงาน *	☒ โครงการ	☐ การดำเนินงาน	1
ลักษณะโครงการ/การดำเนินงาน *	☒ ใช้งบประมาณ	☐ ไม่ใช้งบประมาณ	2
วิธีการดำเนินงาน (กรณีมีการดำเนินการเองบางส่วน และจัดจ้างบางส่วน ให้เลือกวิธีทั้งสองตัวเลือก) *	☒ ดำเนินการเอง	☐ จัดจ้าง	3

1

เลือกว่าข้อมูลที่นำเข้าในระบบฯ มีลักษณะเป็น “โครงการ” หรือ “การดำเนินงาน” อย่างใดอย่างหนึ่ง

- 1.1 ใส่ชื่อแผนงาน กรณีโครงการ/การดำเนินงาน อยู่ภายใต้แผนงาน
- 1.2 กรณีเป็นโครงการที่อยู่ภายใต้โครงการใหญ่ ให้ระบุรหัสของโครงการใหญ่ในระบบ eMENSCR (ถ้ามี)

2

เลือกลักษณะว่าเป็นโครงการ/การดำเนินงานที่ใช้งบประมาณหรือไม่ใช้งบประมาณ

3

เลือกวิธีการดำเนินงาน ดำเนินการเอง/จัดจ้าง หากดำเนินการทั้ง 2 วิธี ให้เลือกทั้งสองตัวเลือก

4

กรอกรายละเอียดข้อมูลผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า และเจ้าหน้าที่ผู้มีความรู้ความสามารถเข้าใจเกี่ยวกับโครงการเป็นอย่างดี

ผู้อำนวยการกองหรือเทียบเท่า

ชื่อ *

นาย ▾

นามสกุล *

อีเมล (หน่วยงาน) *



อีเมล (ส่วนตัว/สำรอง)



โทรศัพท์ *



โทรสาร





ระบุรายละเอียดโครงการฯ

1. กรอกข้อมูลรายละเอียดโครงการ/การดำเนินงานลงในช่องที่กำหนด

รายละเอียดโครงการ/การดำเนินงาน

หลักการและเหตุผล	กรอกข้อมูลหลักการและเหตุผลของโครงการ
วัตถุประสงค์	กรอกข้อมูลวัตถุประสงค์ของโครงการ
เป้าหมาย	
เป้าหมายเชิงผลผลิต (Output)	กรอกข้อมูลเป้าหมายเชิงผลผลิต (Output) ของโครงการ
เป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome)	กรอกข้อมูลเป้าหมายเชิงผลลัพธ์ (Outcome) ของโครงการ
ผลที่คาดว่าจะเกิด	กรอกข้อมูลผลที่คาดว่าจะเกิดของโครงการ
ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ	กรอกข้อมูลดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ
กลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับประโยชน์	กรอกข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย/ผู้ที่ได้รับประโยชน์ของโครงการ

ระดับพื้นที่ดำเนินการ

☒ ระดับประเทศ ☐ ระดับภูมิภาค/กลุ่มจังหวัด ☐ ระดับจังหวัด ☐ ระดับอำเภอ ☐ ระดับตำบล ☐ ระดับหมู่บ้าน ☐ ระดับอื่น

รายละเอียดพื้นที่ดำเนินการ

3

พิกัดพื้นที่การดำเนินการ

Map Satellite ค้นหา

2

Thailand Bangkok กรุงเทพมหานคร Pattaya City เมืองพัทยา Cambodia Andaman Sea Gulf of Thailand

Google Map data ©2019 Google, SK telecom Terms of Use

2. ระบุพื้นที่ดำเนินโครงการ (ในกรณีที่เป็นการโครงการเชิงพื้นที่) โดยการค้นหาพื้นที่ในช่อง “ค้นหา”

3. กรอกข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับพื้นที่ ในกรณีที่ดำเนินโครงการมากกว่าหนึ่งพื้นที่ หรือ ต้องการระบุรายละเอียดเกี่ยวกับพื้นที่



ระบุกิจกรรมภายใต้โครงการฯ

1. เพิ่มกิจกรรมโดยการ คลิกเครื่องหมาย “+”
ถ้าหากมีกิจกรรมย่อย ก็สามารถคลิกเครื่องหมาย
“+” ภายใต้กิจกรรมหลักเพิ่มเติมได้

2. ระยะเวลาการดำเนินกิจกรรมจะสอดคล้องกับ
ระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดโครงการตาม
ปีงบประมาณ

กิจกรรม	1	2	ปีงบประมาณ 2562			
			ปีงบประมาณ 2562			
			Q 1	Q 2	Q 3	Q 4
กิจกรรมที่ 1	+		กิจกรรมที่ 1			
กิจกรรมที่ 2	+		กิจกรรมที่ 2			

• Q (Quarter) คือ ไตรมาสภายในปีงบประมาณ ของโครงการ/การดำเนินงาน

3. คลิกเพื่อแก้ไข / ลบกิจกรรม

4. เลื่อน / ย่อ / ขยาย แถบสีฟ้า เพื่อกำหนด
กรอบระยะเวลาของกิจกรรม (ปีงบประมาณ)



ระบุแผนการใช้งบประมาณ

1. กรอกข้อมูลงบประมาณที่หน่วยงานเป็นผู้บริหารจัดการ

2. กรอกข้อมูลงบประมาณที่หน่วยงานขอผ่านหน่วยงานอื่น และระบุชื่อหน่วยงานนั้น

3. กรอกข้อมูลงบประมาณกรณีหน่วยงานใช้งบประมาณจากเงินรายได้ของหน่วยงานเองตามวงเงินโครงการ

4. กรอกข้อมูลกรณีใช้เงินกู้จากในประเทศหรือต่างประเทศตามวงเงินโครงการ

5. กรอกข้อมูลงบประมาณที่วงเงินโครงการมาจากแหล่งอื่น เช่น เงินบริจาค เป็นต้น

6. กรอกข้อมูลแผนการใช้จ่ายงบประมาณของในรายไตรมาส

แหล่งเงิน

เงินงบประมาณแผ่นดิน

งบประมาณที่หน่วยงานขอโดยตรง	0.00 (ไม่ต้องใส่สัญลักษณ์)	บาท
งบประมาณที่ขอผ่านหน่วยงานอื่น	0.00	บาท

ระบุชื่อหน่วยงานอื่นที่ได้รับงบประมาณ

เงินรายได้ของหน่วยงาน

เงินรายได้ของหน่วยงาน	0.00	บาท
-----------------------	------	-----

เงินกู้

เงินกู้ภายในประเทศ	0.00	บาท
เงินกู้จากต่างประเทศ	0.00	บาท

งบประมาณจากแหล่งอื่น (งบประมาณจากแหล่งอื่น เช่น เงินบริจาค เป็นต้น)

ที่มาของงบประมาณ	จำนวนงบประมาณ
	0.00 บาท

+ เพิ่มข้อมูลงบประมาณจากแหล่งอื่น

แผนการใช้จ่ายงบประมาณ

แผนการใช้จ่ายระหว่างปีงบประมาณ 2565

ปีงบประมาณ	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
ปีงบประมาณ 2562	0.00 บาท	0.00 บาท	0.00 บาท	0.00 บาท	0.00 บาท
รวมงบประมาณจากแผนการใช้จ่ายทั้งหมด	0.00 บาท				

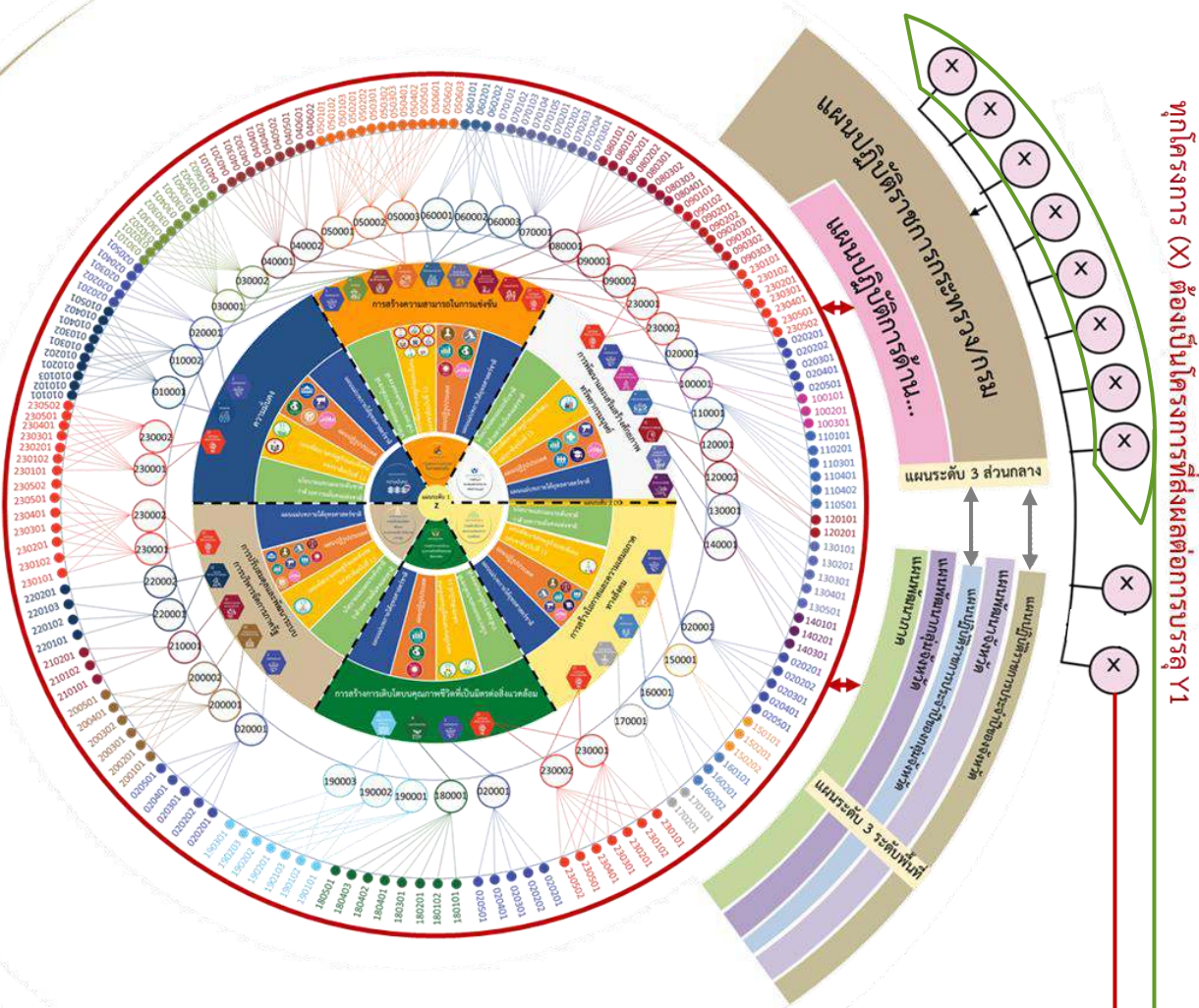
หมายเหตุ : การนำเข้าโครงการฯ จะต้องผ่านการอนุมัติโดยหัวหน้าส่วนราชการ (M7) แล้วเท่านั้น



ภาคผนวก



ต่อไปนี้ทุกโครงการจะต้องส่งผลต่อการบรรลุผลลัพธ์
ตามเป้าหมายของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้บรรลุ
ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้



ทุกโครงการ (X) ต้องเป็นโครงการที่ส่งผลต่อการบรรลุ Y1



โครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ
จะต้องเป็นโครงการที่ส่งผลต่อการบรรลุ Y1



โครงการที่ไม่ส่งผลต่อการบรรลุ Y1 และไม่ได้เป็นโครงการขับเคลื่อน
การบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ





ภาคผนวก ข. Timeline การจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

หมายเหตุ : ห้วงเวลาเบื้องต้นของแต่ละปีงบประมาณ อาจมีการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ และความเหมาะสม

มีนาคม – เมษายน

ช่วงที่

1

- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณาความเกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) และประสานงานกับหน่วยงานเจ้าภาพฯ จ.3
- หน่วยงานเจ้าภาพฯ จ.3 ส่งผลการทบทวนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) มายัง สศช.
- สศช. เผยแพร่บนเว็บไซต์ NSCR เพื่อให้หน่วยงานรับทราบและพิจารณาห่วงโซ่คุณค่า ของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย (Y1) ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการในขั้นตอนต่อไป

ช่วงที่

2

พฤษภาคม – มิถุนายน

- หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย ที่ สศช. ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ NSCR ในการวิเคราะห์ความครอบคลุมของหน่วยงานและช่องว่างเชิงนโยบาย/การดำเนินการ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

ช่วงที่

3

กรกฎาคม – สิงหาคม – กันยายน

- หน่วยงานจัดทำและนำเข้าข้อเสนอโครงการฯ ที่ผ่านการอนุมัติ (M7) ในระบบ eMENSCR
- หน่วยงานเจ้าภาพฯ (จ.1 จ.2 และ จ.3) สศช. และสำนักงบประมาณพิจารณาให้คะแนนข้อเสนอโครงการฯ ในระบบ eMENSCR และจัดลำดับความสำคัญตามกระบวนการทางสถิติ
- สศช. เผยแพร่รายชื่อข้อเสนอโครงการฯ บนเว็บไซต์ NSCR

ช่วงที่

4

ตุลาคม – พฤศจิกายน

- สศช. เสนอโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ต่อคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

ช่วงที่

5

ธันวาคม – มกราคม – กุมภาพันธ์

- หน่วยงานต้องบรรจุโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ร่วมกับโครงการ/การดำเนินงานอื่น ๆ ลงในแผนปฏิบัติราชการรายปีของหน่วยงาน
- หน่วยงานจัดทำรายละเอียดค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีฯ และนำเสนอสำนักงบประมาณ เพื่อพิจารณาตามกระบวนการต่อไป



มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 4 ธันวาคม 2560
เรื่อง แนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี

สำเนา

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๐๕๐๕/๓๕๖๖

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๖ ธันวาคม ๒๕๖๐

เรื่อง แนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๐๑/๖๒๕๕ ลงวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๒๐๔.๒/๒๐๘๕๗ ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐
๒. สำเนาหนังสือกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
ด่วนที่สุด ที่ พม ๐๒๐๘/๑๕๑๕๑ ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐
๓. สำเนาหนังสือกระทรวงคมนาคม ด่วนที่สุด ที่ คค (ปร) ๐๒๐๘/๔๕๖
ลงวันที่ ๑ ธันวาคม ๒๕๖๐
๔. สำเนาหนังสือกระทรวงพาณิชย์ ด่วนที่สุด ที่ พณ ๑๑๐๔/๕๕๒๘ ลงวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐
๕. สำเนาหนังสือสำนักงานงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๓๒/๑๔๔๙ ลงวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

ตามที่ได้เสนอเรื่อง แนวทางการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของคณะรัฐมนตรี
ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงการคลัง กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ กระทรวงคมนาคม
กระทรวงพาณิชย์ และสำนักงานงบประมาณได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย
ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ ลงมติว่า

๑. เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น ๓ ระดับ ประกอบด้วย

๑.๑ แผนระดับที่ ๑ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ (ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ)

๑.๒ แผนระดับที่ ๒ ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทภายใต้
ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ และแผนความมั่นคง (ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติเสนอ)

๑.๓ แผนระดับที่ ๓ หมายถึง แผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ ๑
และแผนระดับที่ ๒ ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ หรือจัดทำขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด หรือจัดทำขึ้น
ตามพันธกรณีหรืออนุสัญญาระหว่างประเทศ เช่น แผนของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐต่าง ๆ แผนบูรณาการ
รวมถึงแผนปฏิบัติการทุกระดับ

/๒. ...

๒. เห็นชอบวิธีการเสนอแผนและการตั้งชื่อแผนของแผนในระดับที่ ๑ (ยุทธศาสตร์ชาติ) และแผนระดับที่ ๒ (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ และแผนความมั่นคง) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ สำหรับการเสนอแผนระดับที่ ๓ ให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐเสนอแผนระดับที่ ๓ ไปยังสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเพื่อพิจารณากลับกรองตามขั้นตอนที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ โดยในขั้นตอนการจัดทำแผนเพื่อเสนอสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ให้หน่วยงานเจ้าของแผนดำเนินการ ดังนี้

๒.๑ ระบุถึงความสอดคล้องของแผนที่เสนอกับยุทธศาสตร์ชาติ และแผนในระดับที่ ๒ ให้ชัดเจน และควรกำหนดให้มียุทธศาสตร์ประกอบของแผน (เช่น มาตรการ กลยุทธ์ เป้าหมาย และตัวชี้วัด) ที่แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนถึงการสนับสนุนการขับเคลื่อนแผนระดับที่ ๑ และแผนระดับที่ ๒ ให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาประเทศตามแนวทางของยุทธศาสตร์ชาติ

๒.๒ มีเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม รวมทั้งกลไกการติดตามประเมินผล และควรคำนึงถึงวงเงินของประเทศที่จะดำเนินการตามแผนให้ประสบผลสำเร็จ

๒.๓ กรณีที่แผนส่งผลกระทบต่อประเทศอย่างกว้างขวาง ก่อนการเสนอแผนเข้าสู่การพิจารณาของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ให้หน่วยงานเจ้าของแผนจัดให้มีการรับฟังความคิดเห็นของผู้เกี่ยวข้องและวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน รวมทั้งประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้และความเข้าใจที่ถูกต้องกับผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ทั้งนี้ ในกรณีที่แผนกำหนดให้ต้องมีการทำงานร่วมกันกับหลายหน่วยงาน (ทั้งภาครัฐ เอกชนและประชาชน) ให้หน่วยงานเจ้าของแผนหารือร่วมกับหน่วยงาน/ภาคีที่เกี่ยวข้อง เพื่อบูรณาการแนวทางการดำเนินการด้วย

๒.๔ การตั้งชื่อแผนในระดับที่ ๓ กำหนดให้ใช้ชื่อว่า “แผนปฏิบัติการด้าน ... ระยะที่ ... (พ.ศ. -)” เว้นแต่ในกรณีที่มิชอบบัญญัติตามกฎหมายที่กำหนดชื่อแผนไว้แล้ว

๓. ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรับความเห็นของกระทรวงการคลังและกระทรวงพาณิชย์ไปเพื่อประกอบการพิจารณาดำเนินการต่อไป

๔. ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเร่งรัดการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขร่างพระราชบัญญัติพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ พ.ศ. ตามนัยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๒๓ พฤษภาคม ๒๕๖๐ (เรื่อง สรุปสาระสำคัญการประชุมคณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินเชิงยุทธศาสตร์ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๐) ให้แล้วเสร็จโดยด่วน

๕. ให้สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดำเนินการชี้แจงและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการเสนอแผนที่คณะรัฐมนตรีมีมติให้ความเห็นชอบกับทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐให้ถูกต้องทั่วถึง เพื่อให้ทุกส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวได้อย่างถูกต้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

๖. ให้สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีดำเนินการส่งแผนของส่วนราชการต่าง ๆ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการของสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีพร้อมด้วยความเห็นของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องคืนหน่วยงานเจ้าของแผน เพื่อถือปฏิบัติตามมติคณะรัฐมนตรีในเรื่องนี้ต่อไป

/๗. ...

๗. มอบหมายให้รองนายกรัฐมนตรี (นายวิษณุ เครืองาม) ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องพิจารณา ทบทวนกฎหมายที่บังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน รวมทั้งการเสนอร่างกฎหมายต่าง ๆ ในอนาคต เพื่อมิให้มีบทบัญญัติ ให้หน่วยงาน/คณะกรรมการต้องเสนอแผนต่อคณะรัฐมนตรีโดยไม่จำเป็น

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง กรม และเลขาธิการคณะรักษาความสงบแห่งชาติทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

ณัฐฎา จาริ อนันตศิลป์

(นางณัฐฎา จาริ อนันตศิลป์)

รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๒๓ (สภากาแฟ) ๑๕๒๒ (พิมพ์นภัส)

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๕๔๖

www.soc.go.th



มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 5 พฤษภาคม 2563
เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ 1/2563

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๐๕๐๕/ว ๒๑๕



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๘ พฤษภาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

เรียน เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๒๒๕๕ ลงวันที่ ๒๔ เมษายน ๒๕๖๓
๒. สำเนาหนังสือสำนักงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๓๓๒/๕๑๘ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓
๓. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๙๑๐/๙๙
ลงวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๓
๔. สำเนาหนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ที่ นร ๑๒๐๐/๕๓ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓

ด้วยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติได้ขอให้นำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณามติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ ซึ่งสำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และสำนักงาน ก.พ.ร. ได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วยความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

ในคราวประชุมคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอเพิ่มเติมว่า ที่ผ่านมามีคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้รับคำตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมรายครั้งตามนัยมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ (เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ) ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาคณะกรรมการแต่ละคณะมีการประชุมหลายครั้งต่อเดือน ทำให้มีภาระค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนมาก ดังนั้น จึงขอเสนอให้มีการปรับปรุงการจ่ายคำตอบแทน จาก รายครั้ง เป็น รายเดือน และขอปรับปรุงอัตราคำตอบแทนของคณะกรรมการเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ ๒๐ ยกเว้นในส่วนของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ยังคงใช้อัตราเดิมตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ ดังกล่าวข้างต้น ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการมากกว่า ๑ ครั้งในแต่ละเดือน การจ่ายคำตอบแทนที่เสนอปรับปรุงในครั้งนี้จะช่วยประหยัดและลดภาระงบประมาณได้เป็นอย่างมาก ซึ่งคณะรัฐมนตรีพิจารณาแล้วลงมติว่า

๑. เห็นชอบตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ ทั้งนี้ ให้ปรับปรุงคำตอบแทนเฉพาะในส่วนของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ ส่วนคำตอบแทนของฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการให้กระทรวงการคลัง (กรมบัญชีกลาง) รับไปพิจารณากำหนดตามความจำเป็นเหมาะสม โดยให้ความเห็นของสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาไปประกอบการพิจารณาดำเนินการต่อไปด้วย

/๒. ...

๒. ให้คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็น
ของสำนักงบประมาณ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา และสำนักงาน ก.พ.ร. ไปพิจารณาดำเนินการ
ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส)

เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๓๒ (สกล) ๑๕๒๒ (เฉลิมขวัญ)
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๔๔๖
www.soc.go.th (อีเมล: info@soc.go.th / บริหาร@soc.go.th)
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ spt55@soc.go.th

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๑๑๑๒/๒๒๕๔



กค. ๖๒
วันที่ ๒๔ เม.ย.
พ.ศ. ๖๕-๐๕

สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
รหัสเรื่อง : ศ34280
ฉบับที่ : ๕4759/๖3
วันที่ : 24 เม.ย. 63 เวลา : 16:30
กค. ๖๒ / A

สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๔๖๒ ถนนกรุงเกษม กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐

๒๔ เมษายน ๒๕๖๓

เรื่อง ผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

- สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำนักบันทึกข้อความ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๒๒๐๓ ลงวันที่ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๓
๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓
๓. รายละเอียดข้อมูลที่หน่วยงานของรัฐต้องเสนอพร้อมกับการขออนุมัติต่อคณะรัฐมนตรี
ตามมาตรา ๒๗ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

ด้วยคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นำเสนอผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป
ในการนี้ สำนักงานฯ จึงใคร่ขอเสนอผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓
มาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา โดย พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในฐานะประธาน
กรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้เห็นชอบให้เสนอเรื่องดังกล่าวด้วยแล้ว

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. ความเป็นมา

เมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๖๓ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงาน
เลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ นำเสนอผลการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี

เรื่องนี้เข้าข่ายต้องเสนอคณะรัฐมนตรี ตามมาตรา ๔ (๑) และ มาตรา ๔ (๑๒) แห่ง
พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมทั้ง ตามบัญชี
พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการ
ดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓. สารสำคัญ

๓.๑ แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ

๓.๑.๑ ความเป็นมา

๑) การขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายของ
ยุทธศาสตร์ชาติได้มีการเตรียมการมาตั้งแต่ช่วงปี ๒๕๖๐ ที่คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบการจำแนกแผน
ออกเป็น ๓ ระดับ โดยมียุทธศาสตร์ชาติเป็นแผนระดับที่ ๑ เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนระดับที่ ๒
และ ๓ โดยยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา

/ประกาศ เมื่อ...

ประกาศ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ และวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ ตามลำดับ และได้เริ่มมีการปรับ กระบวนทัศน์เป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างเป็นรูปธรรมในช่วงปลายปี ๒๕๖๒ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ สำนักงานฯ ได้ร่วมดำเนินการกับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องในการจัดทำ โครงการสำคัญที่สามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติให้ บรรลุผลตามเป้าหมายและวิสัยทัศน์ที่วางไว้ได้อย่างเป็นรูปธรรม ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ รวมทั้งการ ดำเนินการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ ซึ่งเป็นรายงาน สรุปผลการดำเนินการประจำปีฉบับแรก ที่หน่วยงานของรัฐจะสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา จัดทำโครงการ/การดำเนินงานต่าง ๆ ในระยะต่อไปให้สามารถสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของ ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้

๒) อย่างไรก็ตาม การขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุ เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติที่ผ่านมา พบว่ายังขาดการยึดเป้าหมายร่วมกันของหน่วยงานของรัฐ รวมทั้ง ยังขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ในการวางแผนและการทำงานร่วมกัน ซึ่งการที่ทุก หน่วยงานของรัฐยึดเป้าหมายตามแผนแม่บทฯ เป็นหลักร่วมกัน และการร่วมกันดำเนินการวิเคราะห์เพื่อ หาสาเหตุของการที่เป้าหมายยังไม่สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ได้ตามที่กำหนด โดยเป็นการวิเคราะห์หาช่องว่าง การบรรลุเป้าหมาย และการวิเคราะห์ห้วงไขความสับสนตั้งแต่ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทาง รวมทั้งการ รับผิดชอบวามตรการแก้ไขปัญหาร่วมกัน โดยเฉพาะการจัดทำโครงการเพื่อใช้เป็นคำของบประมาณ ประจำปี จะสามารถช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้อย่างเป็นรูปธรรม จึงจำเป็นต้องกำหนดแนวทางการ ขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อให้การบูรณาการการดำเนินงานของ หน่วยงานของรัฐให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน เกิดความคุ้มค่าและประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

๓.๑.๒ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

๑) เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุ เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ โดยยึดหลักการการสร้างการตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการมีเป้าหมายการ พัฒนาที่ต้องบรรลุร่วมกัน และการจัดสรรงบประมาณที่มีความสอดคล้องและทันการณ้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดการขับเคลื่อนการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐร่วมกันอย่างเป็นระบบและมีความบูรณาการ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) ประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ได้แก่ (๑) การยึดเป้าหมายร่วมกัน โดยพิจารณาข้อมูลจากรายงานสรุปการ ประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ และรายงานสถานการณ์บรรลุเป้าหมาย ในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (๒) การวิเคราะห์หาช่องว่างการบรรลุเป้าหมาย และการวิเคราะห์ ห่วงไขความสับสนตั้งแต่ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทาง เพื่อวางแผนการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอ โครงการสำคัญร่วมกัน (๓) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการและจัดทำรายละเอียดโครงการ โดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับเป้าหมายที่มีความเสี่ยงการบรรลุเป้าหมายและผลกระทบเชิงยุทธศาสตร์ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเป็นข้อมูลประกอบกระบวนการงบประมาณตามพระราช กฎฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๒) มอบหมายให้สำนักงานฯ ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการ ร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๓ ระดับ และสำนักงบประมาณ เพื่อดำเนินการจัดทำโครงการตามแนวทางดังกล่าวให้แล้วเสร็จสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรร งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป

/๓) มอบหมายให้...

๓) มอบหมายให้หน่วยงานของรัฐนำโครงการที่ได้จากการประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกันกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๓ ระดับ สำนักงบประมาณ และสำนักงานฯ บรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๕ และดำเนินการตามขั้นตอนของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๓.๒ (ร่าง) แผนการปฏิรูปประเทศ ฉบับปรับปรุง

๓.๒.๑ ความเป็นมา

๑) แผนการปฏิรูปประเทศได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๖ เมษายน ๒๕๖๑ ก่อนที่ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้ประกาศใช้ เมื่อวันที่ ๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๑ และวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๖๒ ตามลำดับ จึงจำเป็นต้องดำเนินการตามมาตรา ๑๓ แห่งพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งกำหนดให้ในกรณีมีเหตุจำเป็นต้องแก้ไขปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศด้านใดเพราะมีการแก้ไขเพิ่มเติมยุทธศาสตร์ชาติหรือแผนแม่บทหรือเพราะเหตุอื่นใดให้คณะรัฐมนตรีแจ้งให้คณะกรรมการปฏิรูปดำเนินการนั้นดำเนินการแก้ไขปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศด้านนั้นโดยเร็ว

๒) คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ เห็นชอบการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และมอบหมายคณะกรรมการปฏิรูปประเทศดำเนินการตามขั้นตอนและกรอบระยะเวลาของกฎหมาย ทั้งนี้ ในการรับฟังความเห็นของภาคส่วนต่าง ๆ ให้ดำเนินการร่วมกันเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินการ การประหยัดเวลาและงบประมาณต่อไป

๓) สำนักงานฯ และคณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ได้ดำเนินการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศตามกระบวนการและขั้นตอนที่กำหนดในพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ เรียบร้อยแล้ว และได้เสนอที่ประชุมร่วมประธานกรรมการปฏิรูปประเทศทุกคณะ เมื่อวันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๓ โดยที่ประชุมร่วมฯ เห็นว่าประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการและเลขานุการของคณะกรรมการปฏิรูปประเทศหลายด้านได้ลาออกหรือหมดวาระการดำรงตำแหน่ง อาทิ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการเมืองมีจำนวนกรรมการคงเหลือเพียงสองคนทำให้จำนวนไม่เพียงพอต่อการเป็นองค์ประชุมได้ และคณะกรรมการปฏิรูปประเทศที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับด้านการศึกษาอยู่ระหว่างการนำเสนอพิจารณาแต่งตั้ง ส่งผลให้กรปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศด้านการเมืองและด้านการศึกษาไม่ได้ดำเนินการปรับปรุงตามขั้นตอนของกฎหมาย ดังนั้น ที่ประชุมร่วมฯ จึงเห็นควรขยายระยะเวลาการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศออกไปอีก ๙๐ วัน นับจากที่ได้มีการแต่งตั้งประธานกรรมการ และกรรมการปฏิรูปประเทศเพิ่มเติมทุกด้านแล้ว

๓.๒.๒ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เห็นควรขยายระยะเวลาการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ โดยให้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศดำเนินการภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่วันที่คณะรัฐมนตรีแต่งตั้งประธานกรรมการและกรรมการปฏิรูปประเทศเพิ่มเติมทุกด้าน ตามความเห็นของที่ประชุมร่วมประธานกรรมการปฏิรูปประเทศทุกคณะ และมอบหมายให้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศทุกคณะรับความเห็นของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติไปประกอบการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ รวมทั้งให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๓ ธันวาคม ๒๕๖๒ และขั้นตอนตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓.๓ หลักเกณฑ์การประชุมของคณะกรรมการ ตามพระราชบัญญัติการจัดทำ
ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓.๓.๑ ความเป็นมา

๑) พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และ
พระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้กำหนดให้ประธาน
กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ และอนุกรรมการ ตามพระราชบัญญัติทั้ง ๒ ฉบับดังกล่าว
ได้รับคำตอบแทน ค่าใช้จ่าย และประโยชน์ตอบแทนอื่นตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนด โดยเมื่อวันที่
๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ คณะรัฐมนตรีได้มีมติกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติทั้ง
๒ ฉบับ ในรูปแบบเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง

๒) เนื่องจากการดำเนินการจัดทำแผนการปฏิรูปประเทศ และ
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว
ประกอบกับระเบียบว่าด้วยการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และ
แผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ ได้มีผลบังคับใช้ ซึ่งระเบียบดังกล่าวกำหนดให้คณะกรรมการตาม
พระราชบัญญัติทั้ง ๒ ฉบับ ทำหน้าที่ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
เป็นหลัก ดังนั้น เพื่อให้การกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติทั้ง ๒ ฉบับ มีความ
เหมาะสมภายใต้หน้าที่ของคณะกรรมการที่เปลี่ยนแปลงไป จึงเห็นควรกำหนดคำตอบแทนของ
คณะกรรมการในรูปแบบเบี้ยประชุมรายเดือน โดยปรับอัตราคำตอบแทนเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๐ จาก
คำตอบแทนเดิม

๓.๓.๒ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เห็นควรกำหนดคำตอบแทน
ของคณะกรรมการตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผน
และขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ จากรูปแบบเบี้ยประชุมรายครั้งเป็นรายเดือน โดย
ปรับจากคำตอบแทนเดิมเพิ่มขึ้นร้อยละ ๒๐ จากคำตอบแทนเดิม ดังนี้

หน่วย : บาท

	คำตอบแทน ประธาน	คำตอบแทน รองประธาน	คำตอบแทน กรรมการ	คำตอบแทน เลขานุการฯ	คำตอบแทน ผู้ช่วยเลขานุการฯ ไม่เกิน ๒ คน
คณะกรรมการ ตามพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐					
คณะกรรมการจัดทำ ยุทธศาสตร์ชาติ	๑๒,๐๐๐	๙,๖๐๐	๙,๖๐๐	๔,๘๐๐	๒,๔๐๐
คณะอนุกรรมการใน คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ	๙,๐๐๐	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๓,๖๐๐	๑,๘๐๐
คณะอนุกรรมการใน คณะกรรมการ จัดทำ ยุทธศาสตร์ชาติ	๖,๐๐๐	๔,๘๐๐	๔,๘๐๐	๒,๔๐๐	๑,๒๐๐
คณะกรรมการ ตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐					
การประชุมร่วมกันของ ประธานกรรมการปฏิรูปทุก คณะ	๙,๐๐๐	๙,๐๐๐	๙,๐๐๐	๔,๕๐๐	๒,๒๕๐

/คำตอบแทน...

	ค่าตอบแทน ประธาน	ค่าตอบแทน รองประธาน	ค่าตอบแทน กรรมการ	ค่าตอบแทน เลขานุการฯ	ค่าตอบแทน ผู้ช่วยเลขานุการฯ ไม่เกิน ๒ คน
คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านต่าง ๆ	๙,๐๐๐	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	-	๓,๖๐๐
คณะอนุกรรมการใน คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านต่าง ๆ ทุกคณะ	๔,๕๐๐	๓,๖๐๐	๓,๖๐๐	๑,๘๐๐	๙๐๐

ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒

๔. ข้อเสนอของส่วนราชการ

สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ขอเสนอมติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ดังนี้

๔.๑ ขอความเห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย

๔.๑.๑ แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ชาติ ๔ ขั้นตอน ได้แก่ (๑) การยึดเป้าหมายร่วมกัน โดยพิจารณาข้อมูลจากรายงานสรุปการ ประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี ๒๕๖๒ และรายงานสถานการณ์บรรลุเป้าหมาย ในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (๒) การวิเคราะห์หาช่องว่างการบรรลุเป้าหมาย และการวิเคราะห์ ห่วงโซ่ความสัมพันธ์ตั้งแต่ต้นทาง-กลางทาง-ปลายทาง เพื่อวางมาตรการแก้ไขสถานการณ์และจัดทำข้อเสนอ โครงการสำคัญร่วมกัน (๓) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการและจัดทำรายละเอียดโครงการ โดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับเป้าหมายที่มีความเสี่ยงการบรรลุเป้าหมายและผลกระทบเชิงยุทธศาสตร์ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการะบวนการงบประมาณตาม พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๔.๑.๒ มอบหมายสำนักงานฯ หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ ทั้ง ๓ ระดับ และสำนักงานฯ ประสาน ดำเนินการจัดทำโครงการตามแนวทางการขับเคลื่อน ดังกล่าวสำหรับใช้ในการจัดทำคำขอรับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป

๔.๑.๓ มอบหมายให้หน่วยงานของรัฐนำโครงการที่ได้จากการจัดทำโครงการ ตามแนวทางการขับเคลื่อนดังกล่าวบรรจุในแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๖๕ และดำเนินการตามขั้นตอน ของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๔.๒ ขอความเห็นชอบขยายระยะเวลาการปรับปรุงแผนการปฏิรูปประเทศ โดยให้คณะกรรมการปฏิรูปประเทศดำเนินการภายใน ๙๐ วัน นับตั้งแต่วันที่ประกาศแต่งตั้ง ประธานกรรมการและกรรมการปฏิรูปประเทศเพิ่มเติมทุกด้านตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ชาติ

๔.๓ ขอความเห็นชอบการปรับปรุงค่าตอบแทนของคณะกรรมการตาม พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการ ดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ ยกเว้น คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติให้เป็นไปตามเดิม และให้ใช้ค่าตอบแทนในรูปแบบเบี้ยประชุมเป็น รายเดือน ดังนี้

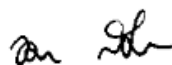
/ค่าตอบแทน...

หน่วย : บาท

	ค่าตอบแทน ประธาน	ค่าตอบแทน รองประธาน	ค่าตอบแทน กรรมการ	ค่าตอบแทน เลขานุการฯ	ค่าตอบแทน ผู้ช่วยเลขานุการฯ ไม่เกิน ๒ คน
คณะกรรมการ คณะพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐					
คณะกรรมการจัดทำ ยุทธศาสตร์ชาติ	๑๒,๐๐๐	๙,๖๐๐	๙,๖๐๐	๔,๘๐๐	๒,๔๐๐
คณะอนุกรรมการใน คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ	๙,๐๐๐	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	๓,๖๐๐	๑,๘๐๐
คณะอนุกรรมการใน คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ	๖,๐๐๐	๔,๘๐๐	๔,๘๐๐	๒,๔๐๐	๑,๒๐๐
คณะกรรมการ ความพร้อมปฏิบัติแผนและต้นแบบการดำเนินการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๐					
การประชุมร่วมกันของ ประธานกรรมการปฏิรูปทุกคณะ	๙,๐๐๐	๙,๐๐๐	๙,๐๐๐	๔,๕๐๐	๒,๒๕๐
คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านต่าง ๆ	๙,๐๐๐	๗,๒๐๐	๗,๒๐๐	-	๓,๖๐๐
คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการ ปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ ทุกคณะ	๔,๕๐๐	๓,๖๐๐	๓,๖๐๐	๑,๘๐๐	๙๐๐

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)

เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๖๒๒๘

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๖๓๘๔

E-mail: Punnaluk@nesdc.go.th

มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 29 กันยายน 2563
เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็น
ของประเทศ ตามมาตรา 10 ของ พ.ร.บ. การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560
และโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๐๕๐๕/ทอ๑๖๓



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)

เรียน เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขาธิการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๗๐
ลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือสำนักงานงบประมาณ ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๒๘/๗๐ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๒. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๑๓/๓๐๓๓
ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

ตามที่ได้เสนอเรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงานงบประมาณและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ลงมติว่า

๑. เห็นชอบตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ และให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของสำนักงานงบประมาณและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย
๒. ให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ติดตามการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนายุทธศาสตร์ชาติให้ครอบคลุมทุกมิติอย่างครบถ้วน รวมทั้งเร่งชี้แจงทำความเข้าใจกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องและชัดเจนเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความเชื่อมโยงในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้ง ๑๔๐ เป้าหมาย เพื่อให้การจัดทำโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) มีความต่อเนื่องและสามารถสนับสนุนการขยายตัวและต่อยอดห่วงโซ่มูลค่าของประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง และกรมทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(นางประไพ คำสะกุล)

รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ

โทร. ๐ ๒๒๔๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๒๓ (พิษณุพงศ์), ๑๕๓๓ (ปลั๊กร)

โทรสาร ๐ ๒๒๔๐ ๑๕๔๖ www.soc.go.th

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@soc.go.th (ke 07-11-64)

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๑๑๑๒/๕๖๒๓



สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๘๖๒ ถนนกรุงเกษม กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐

๒๕ กันยายน ๒๕๖๓

เรื่อง การแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ
ตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และโครงการสำคัญ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. รายการ QR Code เอกสารประกอบการพิจารณา

๒. สำเนาบันทึกข้อความ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๕๕๓ ลงวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๖๓

ด้วยคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป ในการนี้ สำนักงานฯ จึงใคร่ขอเสนอผลการพิจารณาดังกล่าวของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ มาเพื่อคณะรัฐมนตรีพิจารณา โดยพลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในฐานะประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ได้เห็นชอบให้เสนอเรื่องดังกล่าวด้วยแล้ว ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. ความเป็นมา

เมื่อวันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ และโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาสั่งการต่อไป

๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะรัฐมนตรี

เรื่องนี้เข้าข่ายต้องเสนอคณะรัฐมนตรี ตามมาตรา ๔ (๑) และ มาตรา ๔ (๑๒) แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมทั้ง ตามบัญชีของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

/๓. สาระสำคัญ...

๓. สาระสำคัญ

๓.๑ การแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ ตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓.๑.๑ กฎระเบียบและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๑๐ วรรคสี่ บัญญัติให้สามารถดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศได้ โดยให้คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะรัฐมนตรีก่อนดำเนินการ และเมื่อคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบแล้ว จึงดำเนินการแก้ไขเพิ่มเติมต่อไป

๓.๑.๒ หลักการในการพิจารณาทบทวนแผนที่เกี่ยวข้องในกรณีที่สถานการณ์ของโลกหรือสถานการณ์ของประเทศเปลี่ยนแปลงไป

๑) สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) ซึ่งเป็นโรคอุบัติใหม่ตั้งแต่ต้นปี ๒๕๖๓ ที่คาดว่าจะมีผลกระทบต่อการพัฒนาประเทศในหลายมิติ สำนักงานฯ จึงได้ดำเนินการประเมินสถานการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ในมิติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับประเทศไทย ซึ่งส่งผลให้เกิดการดำเนินชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) โดยใช้เครื่องมือ PESTLE และ SWOT Analysis เพื่อประเมินและวิเคราะห์ข้อมูลสถิติ ผลการศึกษา งานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างรอบคอบและครอบคลุมประกอบด้วย (๑) กรอบหลักการและแนวทางในการฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม จากผลกระทบของไวรัสโควิด-๑๙ (๒) ข้อเสนอมาตรการคณะที่ปรึกษาด้านผลกระทบทางเศรษฐกิจและสังคม ในศูนย์บริหารสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด-๑๙) (๓) กรอบข้อเสนอมาตรการทางเศรษฐกิจ (เบื้องต้น) ของคณะที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจ (๔) ผลการศึกษาของ UN เรื่อง COVID-๑๙ Socio-Economic Impacts of COVID-๑๙ ที่มีต่อประเทศไทย และ (๕) ผลการศึกษาการประเมินผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงแนวโน้มของโลก (Impact Assessment) เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมของการจัดทำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเฉพาะกิจเพื่อรองรับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-๑๙

๒) ผลการประเมินสถานการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบจากการระบาดของโควิด-๑๙ สรุปได้ ดังนี้ (๑) ผลกระทบระยะสั้น อาทิ การลดลงของรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ การหดตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก ความเสี่ยงในการปิดกิจการโดยเฉพาะ SMEs การว่างงานเพิ่มสูงขึ้น จำนวนและความรุนแรงของปัญหาความยากจนเพิ่มสูงขึ้น (๒) ผลกระทบระยะยาว อาทิ การเร่งขึ้นของการเข้าสู่โลกดิจิทัล (Digital Transformation) ที่เทคโนโลยีจะมีบทบาทมากขึ้น ทั้งต่อพฤติกรรมกรบริโภค แนวทางการประกอบธุรกิจ และรูปแบบการทำงาน การลดความเข้มข้นของกระแสโลกาภิวัตน์ และ (๓) จุดแข็งและโอกาส อาทิ ความสำเร็จในการควบคุมและป้องกันการระบาดของโควิด-๑๙ ความพร้อมของไทยทางด้านโครงสร้างพื้นฐานและภูมิรัฐศาสตร์ของประเทศ ความเป็นมิตรของคนไทย ความต้องการของตลาดโลกโดยเฉพาะด้านอาหารปลอดภัย สถานที่ท่องเที่ยว และแหล่งการลงทุนที่ปลอดภัย

/๓.๑.๓ การดำเนินการ...

๓.๑.๓ การดำเนินการตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำ
ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

๑) สำนักงานฯ พิจารณาผลการประเมินสถานการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบจากการระบาดของโควิด-๑๙ แล้ว พบว่า ยุทธศาสตร์ชาติมีประเด็นการพัฒนาที่ครอบคลุมถึงเรื่องการรับมือและปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่แล้ว โดยบรรจุไว้เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ในส่วนของประเด็นการพัฒนา การพัฒนาและสร้างระบบรับมือปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่ และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ ประกอบกับยุทธศาสตร์ชาติเป็นแผนระดับที่ ๑ ที่เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ (End) “ประเทศไทยมีความ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ซึ่งจะแปลงไปสู่การปฏิบัติผ่านแผนระดับต่าง ๆ โดยเฉพาะแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นแผนระดับที่ ๒ ที่มีการถ้อยระดับเป้าหมายและประเด็นการพัฒนามาจากยุทธศาสตร์ชาติโดยตรง ดังนั้น การพิจารณาทบทวนแผนเพื่อให้ประเทศไทยสามารถกลับสู่ระดับการพัฒนา ก่อนการระบาดของโควิด-๑๙ และยกระดับการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป จะเป็นการดำเนินการในส่วนของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (Ways) และแผนระดับที่ ๓ (Means) รวมทั้งการดำเนินงาน/โครงการที่เกี่ยวข้อง ให้มีความสอดคล้องกันตามหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ)

๒) สำนักงานฯ ได้จัดให้มีการประชุมหารือประชันทรรุณการการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติทั้ง ๖ คณะ โดยที่ประชุมเห็นชอบให้มีการจัดทำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในรูปแบบเฉพาะกิจ เพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-๑๙ ในช่วงระหว่างปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ สำนักงานฯ จึงได้ดำเนินการยกร่าง “แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕” และนำเสนอที่ประชุมร่วมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติอีกครั้ง ก่อนการนำเสนอคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเห็นชอบ และนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาตามขั้นตอน

๓.๑.๔ ร่าง “แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์ โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕” มีสาระสำคัญ สรุปได้ ดังนี้

๑) หลักการ มุ่งเน้นการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ที่ประกอบด้วยความพอประมาณ ความมีเหตุผล ภูมิคุ้มกัน ความรู้ และคุณธรรม เพื่อให้ประเทศในระยะต่อไปได้รับการพัฒนาให้สามารถ “ล้มแล้วลุกไว (Resilience)”

๒) วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประเทศไทยสามารถกลับสู่ระดับการพัฒนา ก่อนการระบาดของโควิด-๑๙ และยกระดับการพัฒนาประเทศตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

๓) เป้าประสงค์ เพื่อให้ “คนสามารถยังชีพอยู่ได้ มีงานทำ กลุ่มเปราะบางได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง สร้างอาชีพและกระจายรายได้สู่ท้องถิ่น เศรษฐกิจประเทศฟื้นตัวเข้าสู่ภาวะปกติ และมีการวางรากฐานเพื่อรองรับการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจใหม่ (Economic Transformation)”

๔) แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย ๓ แนวทางหลัก ได้แก่
(๑) การพร้อมรับ (Cope) หมายถึง ความสามารถในการบริหารจัดการภายใต้สภาวะวิกฤติ ให้สามารถยืนหยัดและต้านทานความยากลำบาก รวมถึงฟื้นคืนกลับสู่สภาวะปกติได้อย่างรวดเร็ว (๒) การปรับตัว (Adapt)

/หมายถึง...

หมายถึงการปรับทิศทาง รูปแบบ และแนวทางการพัฒนา ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลง พร้อมกระจายความเสี่ยงและปรับตัวอย่างเท่าทันเพื่อแสวงหาประโยชน์จากสิ่งที่เกิดขึ้น และ (๓) การเปลี่ยนแปลงเพื่อพร้อมเติบโตอย่างยั่งยืน (Transform) หมายถึง การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างและปัจจัยพื้นฐานให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลง เพื่อพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาสสำหรับการพัฒนาประเทศต่อไป ซึ่งจะทำให้ประเทศ มีการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนภายใต้หลัก ๓ ขั้นการพัฒนา ได้แก่ Survival (การอยู่รอด) Sufficiency (พอเพียง) และ Sustainability (ยั่งยืน) ทั้งนี้ แนวทางการพัฒนาของร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ จะครอบคลุมทั้ง (๑) แนวทางที่สอดคล้องการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายย่อยที่เกี่ยวข้องจากทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายของ ๒๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ที่ต้องเน้นให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (Top Priorities) และ (๒) แนวทางที่รองรับประเด็นการพัฒนาเพิ่มเติม (Emerging Issues) ที่เป็นผลเกี่ยวเนื่องจากการระบาดของโควิด-๑๙

๕) ประเด็นการพัฒนาที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษในระยะ ๒ ปีข้างหน้า ๔ ประเด็น ได้แก่ (๑) การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจฐานรากภายในประเทศ (Local Economy) เพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาต่างประเทศ (๒) การยกระดับขีดความสามารถของประเทศเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว (Future Growth) เพื่อการส่งเสริมอุตสาหกรรมและบริการที่ประเทศไทยมี โอกาส และมีศักยภาพภายใต้กระแสการเปลี่ยนแปลงและบริบทโลกใหม่ที่ปรับเปลี่ยนไป (๓) การพัฒนา ศักยภาพ และคุณภาพชีวิตของคนให้เป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ (Human Capital) เพื่อการยกระดับและปรับทักษะแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและโครงสร้าง เศรษฐกิจที่ปรับเปลี่ยนไป พร้อมทั้งเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากภาวะวิกฤต และ (๔) การปรับปรุงและ พัฒนาปัจจัยพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการฟื้นฟูและพัฒนาประเทศ (Enabling Factors) ให้สอดคล้องกับกระแส การเปลี่ยนแปลงที่จะส่งผลกระทบต่อศักยภาพของประเทศ

๖) โครงการรองรับการดำเนินการตามร่าง “แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕” เพื่อให้เกิด ความต่อเนื่องในการบริหารและขับเคลื่อนเศรษฐกิจ รวมทั้งบรรเทาผลกระทบเชิงสังคม ประกอบด้วย ๓ กลุ่มการดำเนินงาน ได้แก่ (๑) โครงการภายใต้พระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อ แก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคม ที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อรองรับผลกระทบจากโรคติดเชื้อโควิดได้อย่างทันห่วงที่ (๒) โครงการประจำปีงบประมาณปี ๒๕๖๔ ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๑๕ เมษายน ๒๕๖๓ และ (๓) โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณปี ๒๕๖๕ ที่ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ จำนวน ๒๕๐ โครงการ

ทั้งนี้ ร่าง “แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผล มาจากสถานการณ์ โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๕” มีรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓.

๓.๑.๕ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เห็นชอบการแก้ไขเพิ่มเติมแผน แม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือความจำเป็นของประเทศ โดยมอบหมายให้สำนักงานฯ เสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้สำนักงานฯ ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในรูปแบบเฉพาะกิจเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-๑๙ ในช่วงระหว่างปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ ตามที่สำนักงานฯ เสนอ ประกอบด้วย (๑) สำนักงานฯ จะเสนอ ขอความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือ ความจำเป็นของประเทศตามมาตรา ๑๐ ของพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ ภายใน

/เดือนกันยายน ...

เดือนกันยายน ๒๕๖๓ (๒) สำนักงานฯ จะใช้ร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ที่สำนักงานได้จัดทำขึ้นเบื้องต้นในการรับฟังความคิดเห็นผ่านวิธีการที่หลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายและทุกภาคพัฒนาที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องให้แล้วเสร็จภายในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ โดยจะใช้การประชุมประจำปี ๒๕๖๓ ของสำนักงานฯ เป็นเวทีแรกในการรับฟังความคิดเห็นต่อร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ เพื่อนำความคิดเห็นมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ฉบับสมบูรณ์ (๓) สำนักงานฯ จะนำเสนอร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ฉบับสมบูรณ์ต่อคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไปภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓

๓.๒ โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓.๒.๑ ความเป็นมา

๑) คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ มีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานจัดทำโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ใน ๔ ขั้นตอน ประกอบด้วย (๑) การมองเป้าหมายร่วมกันในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (๒) การจัดทำโครงการสำคัญตามการวิเคราะห์ห่วงโซ่ความสัมพันธ์และช่องว่างการพัฒนาต่อการบรรลุเป้าหมาย (๓) การจัดลำดับความเร่งด่วนของโครงการสำคัญ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี รวมทั้งมอบหมายให้สำนักงานฯ ดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ทั้ง ๓ ระดับ และ สำนักงบประมาณ เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ตามแนวทางการดำเนินการ

๒) สำนักงานฯ ได้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีดังกล่าวร่วมกับหน่วยงานของรัฐในระดับกรมหรือเทียบเท่า ในฐานะหน่วยปฏิบัติซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดทำโครงการสำคัญและการจัดทำแผนปฏิบัติการ และหน่วยงานของรัฐที่ได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าภาพแผนแม่บทฯ ทั้ง ๓ ระดับ ผ่านทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Online) และการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๕ บนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ (Data Driven) ที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยได้โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๕ รวม ๕๗๑ โครงการ โดยเป็นโครงการที่ผ่านกระบวนการและขั้นตอนการคัดเลือกทางสถิติ จากร่างโครงการที่หน่วยงานส่งเข้าระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSOCR) และผ่านการเห็นชอบของผู้บริหาร (Mn) รวมทั้งหมดจำนวน ๓,๔๒๘ โครงการ ซึ่งทั้ง ๕๗๑ โครงการสำคัญสามารถจำแนกเป็น (๑) โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ซึ่งเป็นโครงการที่ต้องให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (Top Priorities) รวม ๒๕๐ โครงการ และ (๒) โครงการสำคัญรองรับการพัฒนาประเทศ ที่สอดคล้องกับการดำเนินการเพื่อบรรลุเป้าหมายย่อยที่เกี่ยวข้องจากทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายของ ๒๓ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ รวม ๓๒๑ โครงการ ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๔. รวมทั้งได้รายการห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) ของทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย ที่มีข้อมูลองค์ประกอบและปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายที่ยังขาดโครงการสำคัญรองรับ ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๕.

๓.๒.๒ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เห็นชอบโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และมอบหมายให้สำนักงบประมาณ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนโครงการสำคัญตามที่สำนักงานฯ เสนอ ประกอบด้วย (๑) สำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณรองรับ

/การดำเนินการ...

การดำเนินการโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๕๗๑ โครงการ ในลักษณะงบประมาณพิเศษหรืองบประมาณแบบบูรณาการ และให้ใช้ร่าง “แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕” และห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) เพื่อประกอบการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป (๒) สำนักงานฯ ร่วมกับหน่วยงานที่มีโครงการสำคัญจัดทำรายละเอียดโครงการสำคัญให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วน โดยใช้ข้อมูลตั้งต้นจากระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ต่อไป และ (๓) ทุกหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติการรายปีตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๔. ข้อเสนอของส่วนราชการ

สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ขอเสนอมติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ดังนี้

๔.๑ ขอความเห็นชอบการแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทให้สอดคล้องกับความเป็นไปหรือความจำเป็นของประเทศ และให้สำนักงานฯ ดำเนินการตามแนวทางการจัดทำแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติในรูปแบบเฉพาะกิจเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-๑๙ ในช่วงระหว่างปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ ตามที่สำนักงานฯ เสนอ ประกอบด้วย

๔.๑.๑ มอบหมายสำนักงานฯ ใช้ร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ที่สำนักงานฯ ได้จัดทำขึ้นเบื้องต้นในการรับฟังความคิดเห็นผ่านวิธีการที่หลากหลายเพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มเป้าหมายและทุกภาคพัฒนาที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องให้แล้วเสร็จภายในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๓ โดยจะใช้การประชุมประจำปี ๒๕๖๓ ของสำนักงานฯ เป็นเวทีแรกในการรับฟังความคิดเห็นต่อร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ เพื่อนำความคิดเห็นมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ฉบับสมบูรณ์

๔.๑.๒ มอบหมายสำนักงานฯ นำเสนอร่างแผนแม่บทเฉพาะกิจฯ ฉบับสมบูรณ์ต่อคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ และคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไปภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓

๔.๒ เห็นชอบโครงการสำคัญเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และมอบหมายให้สำนักงานฯ สำนักงานงบประมาณรวมทั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแนวทางการขับเคลื่อนโครงการสำคัญตามที่สำนักงานฯ เสนอประกอบด้วย

๔.๒.๑ มอบหมายสำนักงานงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณรองรับการดำเนินการโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ จำนวน ๕๗๑ โครงการ ในลักษณะงบประมาณพิเศษหรืองบประมาณแบบบูรณาการ และให้ใช้ร่าง “แผนแม่บทเฉพาะกิจภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติอันเป็นผลมาจากสถานการณ์โควิด-๑๙ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕” และห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย (Final Value Chain Thailand) เพื่อประกอบการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ต่อไป

/๔.๒.๒ มอบหมาย...

๔.๒.๒ มอบหมายสำนักงานฯ ร่วมกับหน่วยงานที่มีโครงการสำคัญจัดทำรายละเอียดโครงการสำคัญให้มีความสมบูรณ์ครบถ้วน โดยใช้ข้อมูลตั้งต้นจากระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ต่อไป

๔.๒.๓ มอบหมายทุกหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติการราชการรายปีตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๖๒

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอดังกล่าวต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

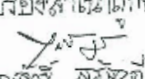
ขอแสดงความนับถือ



(นายทศพร ศิริสัมพันธ์)

เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ
โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ตั๋ว ๖๒๒๘
โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๖๓๘๔
E-mail: Punnaluk@nesdc.go.th

รับรองว่าถูกต้อง

(นายทศพร ศิริสัมพันธ์ พ.อ.เลอ. รท.๖)
๒๕๕ ก.ย. ๒๕๖๓

มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 18 พฤษภาคม 2564
เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๐๕๐๕/๖๙๗/สพ



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๒๐ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์

เรียน เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๑๙๙๑
ลงวันที่ ๕ เมษายน ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย บัญชีสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วย

ตามที่ได้นำเสนอเรื่อง การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์
ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

กระทรวงการคลัง กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม กระทรวงดิจิทัล
เพื่อเศรษฐกิจและสังคม สำนักงานปรมาณ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงาน ก.พ.ร.
และสำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
ได้เสนอความเห็นและข้อสังเกตไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏ
ตามบัญชีสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ รับทราบแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
ไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ และให้ สศช. ในฐานะสำนักงานเลขานุการ
คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของกระทรวงการคลัง กระทรวงการอุดมศึกษา
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำนักงานปรมาณ รวมทั้งข้อสังเกตของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
สศช. และสำนักงาน ก.พ.ร. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้รองนายกรัฐมนตรี
รัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง และกรมทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(นางประไพ คำสากุล)

รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๕๒ (จนท. ๑๕๐๓ (ปัสรา)

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๔๔๖

www.soc.go.th

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ dcab@soc.go.th (Re 25-05-64)

ตอนที่สุด

ที่ นร ๑๑๑๒/๒๗๖๑



สำนักงานสภาพัฒนาการ

เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

๙๖๒ ถนนกรุงเกษม กรุงเทพฯ ๑๐๑๐๐

๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔

เรื่อง แผนขับเคลื่อนกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่าง
มีนัยสำคัญ (Big Rock) ภายใต้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง)

เรียน เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

อ้างถึง หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ตอนที่ นร ๐๕๐๖/ว (ล) ๑๕๔๘๖ ลงวันที่ ๘ เมษายน ๒๕๖๔

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีขอให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ พิจารณาเสนอความเห็นในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรี
เรื่อง แผนขับเคลื่อนกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ
(Big Rock) ภายใต้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

ในการนี้ สำนักงานฯ พิจารณาแล้ว เห็นควรให้ความเห็นชอบในหลักการแผนขับเคลื่อนกิจกรรม
ปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) ภายใต้แผนการปฏิรูป
ประเทศ (ฉบับปรับปรุง) และแนวทางการขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินกิจกรรมปฏิรูปประเทศที่จะส่งผลให้
เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อประชาชนอย่างมีนัยสำคัญ (Big Rock) เพื่อการบรรลุเป้าหมาย ตามที่คณะกรรมการ
ยุทธศาสตร์ชาติเสนอ เนื่องจากแผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock ได้มีการกำหนดเป้าหมายย่อย กิจกรรม และ
ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินการขับเคลื่อนแต่ละกิจกรรม Big Rock รวมถึงเป้าหมายความสำเร็จที่คาดว่าจะได้รับ
ในแต่ละช่วงเวลา เพื่อใช้ในการกำกับ ติดตาม และรายงานความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนการปฏิรูป
ประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ต่อรัฐสภาทุกสามเดือน ตามมาตรา ๒๗๐ ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย
พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งจะทำให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานตาม
แผนการปฏิรูปประเทศได้อย่างทันการณ์ ตรงจุดและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากมีข้อมูลประกอบการ
พิจารณาที่สามารถแสดงให้เห็นความก้าวหน้าในการดำเนินงานสะสม และประเด็นปัญหาที่แท้จริงในการ
ดำเนินงานแต่ละช่วงเวลาได้ชัดเจน ดังนั้น แผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock จึงถือว่าเป็นเครื่องมือที่สำคัญที่จะ
นำทางให้แผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ซึ่งเป็นแผนระดับ ๒ ให้สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์ตามที่กำหนด
นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งเป้าหมายและผลอันพึงประสงค์ตามที่กำหนดไว้ใน
รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ ได้

อย่างไรก็ตาม สำนักงานฯ ได้พิจารณาประเด็นความท้าทายและอุปสรรคของการขับเคลื่อน
แผนการปฏิรูปประเทศในระยะที่ผ่านมาเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงแนวทางการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูป
ประเทศ (ฉบับปรับปรุง) และแผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock พบว่า หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำเป็นต้องให้
ความสำคัญกับปัจจัยแห่งความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศให้สามารถดำเนินการได้
อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดการบูรณาการสูงสุดใน ๓ ประการ ดังนี้

๑. โครงการ/การดำเนินงานที่รองรับการขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock จำเป็นต้อง
มีงบประมาณรองรับการดำเนินการที่เพียงพอและทันการณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการ/การดำเนินงานใน
กลุ่มที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่สุด หากไม่มีการดำเนินการจะทำให้การปฏิรูปประเทศไม่สามารถบรรลุผลสัมฤทธิ์
ตามที่กำหนดได้ในปี ๒๕๖๕ ดังนั้น หน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการจำเป็นต้องพิจารณาความสำคัญในการ
ดำเนินโครงการ/การดำเนินงานในส่วนที่มีความจำเป็นเร่งด่วนเป็นลำดับแรก โดยพิจารณาเจียดจ่าย

/เงินงบประมาณ...

เงินงบประมาณจากรายการที่ได้รับจัดสรรที่มีลำดับความสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ และการปฏิรูปประเทศในระดับรองลงไป หรือหาแหล่งงบประมาณอื่นในการขอรับการจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและทันการต่อการดำเนินงานขับเคลื่อนแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) สู่การบรรลุเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

๒. หน่วยงานรับผิดชอบหลัก หน่วยงานร่วมดำเนินการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำเป็นต้องประสานบูรณาการการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้การดำเนินโครงการ/การดำเนินการที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามขั้นตอนและวิธีการที่ระบุไว้ในแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และบรรลุผลสำเร็จของเป้าหมายย่อยได้ตามช่วงเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการปฏิรูปประเทศแต่ละด้านจะเป็นผู้สนับสนุนและให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการดำเนินงานดังกล่าว

๓. การกำกับ ติดตามและประเมินผลเป็นกระบวนการสำคัญเพื่อให้ทราบสถานะของการดำเนินโครงการ/การดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนฯ ให้สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถมีข้อมูลสำหรับการประเมินสถานการณ์และแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินโครงการ/การดำเนินงานต่าง ๆ ได้อย่างตรงจุด และสามารถเร่งรัดหาวิธีการแก้ไขปัญหาอุปสรรคได้ทันต่อสถานการณ์ โดยในการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการโครงการที่เกี่ยวข้อง หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักจะต้องใช้ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์และประมวลผลความก้าวหน้าการดำเนินการของกิจกรรม Big Rock โดยจะต้องประสานบูรณาการหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับแผนขับเคลื่อนกิจกรรม Big Rock จำเป็นต้องรายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินโครงการ/การดำเนินงานตามระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล การดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒ อย่างเคร่งครัด และหน่วยงานผู้รับผิดชอบหลักตามแผนการปฏิรูปประเทศ (ฉบับปรับปรุง) จำเป็นต้องรายงานความก้าวหน้าของกิจกรรม Big Rock ที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมในระบบ eMENSCR ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายคณฐา พิชนันท์)

เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๒๒๓๕

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๖๓๘๔ e-mail : soraya@nesdc.go.th

สำเนาถูกต้อง

๕๙.๖๕

(นางสาวเฉลิมขวัญ ทองจันทร์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

18 มี.ค. 64

มติคณะรัฐมนตรี วันที่ 9 พฤศจิกายน 2564
เรื่อง โครงการสำคัญประจำปี 2566 ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของ
ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี 2566 – ปี 2570)

ส่วนที่สุด

ที่ นร ๐๕๐๕/ท๕๐๖๓



สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
ทำเนียบรัฐบาล กทม. ๑๐๓๐๐

๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

เรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)

เรียน เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

อ้างถึง หนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ส่วนที่ นร ๑๑๑๒/๕๙๗๐
ลงวันที่ ๑๑ ตุลาคม ๒๕๖๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาหนังสือสำนักงานประมาณ ส่วนที่สุด ที่ นร ๐๗๒๘/๗๐ ลงวันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๔
๒. สำเนาหนังสือสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา ส่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๑๓/๓๐๓
ลงวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

ตามที่ได้เสนอเรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) ไปเพื่อดำเนินการ ความละเอียดแจ้งแล้ว นั้น

สำนักงานประมาณและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาได้เสนอความเห็นไปเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะรัฐมนตรีด้วย ความละเอียดปรากฏตามสำเนาหนังสือที่ส่งมาด้วยนี้

คณะรัฐมนตรีได้ประชุมปรึกษาเมื่อวันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ ลงมติว่า

๑. เห็นชอบตามที่สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ และให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับความเห็นของสำนักงานประมาณและสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปด้วย
๒. ให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ติดตามการดำเนินการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนายุทธศาสตร์ชาติให้ครอบคลุมทุกมิติอย่างครบถ้วน รวมทั้งเร่งชี้แจงทำความเข้าใจกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องและชัดเจนเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความเชื่อมโยงในการขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทย่อยทั้ง ๑๔๐ เป้าหมาย เพื่อให้การจัดทำโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) มีความต่อเนื่องและสามารถสนับสนุนการขยายตัวและต่อยอดห่วงโซ่มูลค่าของประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ ทั้งนี้ สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรีได้แจ้งให้รองนายกรัฐมนตรีรัฐมนตรีประจำสำนักนายกรัฐมนตรี กระทรวง และกรมทราบด้วยแล้ว

ขอแสดงความนับถือ

(นางประไพ ตัวสกุล)

รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะรัฐมนตรี

กองพัฒนายุทธศาสตร์และติดตามนโยบายพิเศษ

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๙๐๐๐ ต่อ ๑๖๒๓ (พิษณุพงศ์), ๑๕๓๓ (ปภัสรา)

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๑๕๔๖ www.soc.go.th

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ saraban@soc.go.th (ke ๑7-11-64)

ด่วนที่สุด

ที่ นร ๑๑๑๒/๕๕๗๐



สำนักงานสภาพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
๕๖๒ ถนนกรุงเกษม กทม. ๑๐๑๐๐

๑๓ ตุลาคม ๒๕๖๔

เรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท
ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐)

เรียน เลขาธิการคณะกรรมการรัฐมนตรี

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาบันทึกข้อความ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
ด่วนที่สุด ที่ นร ๑๑๑๒/๕๕๑๒ ลงวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๖๔
๒. รายงานการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔
๓. ตารางสรุปรายการโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้วย พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี ในฐานะประธานกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
ได้เห็นชอบให้เสนอ เรื่อง โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๑
ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔
ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๒ ในกรณีนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจ
และสังคมแห่งชาติ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ จึงใคร่ขอเสนอ
ผลการพิจารณาดังกล่าวมาเพื่อคณะกรรมการรัฐมนตรีพิจารณา

ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

๑. ความเป็นมา

คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ ในคราวประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๔ ได้มีมติมอบหมายให้สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในฐานะ
สำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ นำเสนอผลการพิจารณาของคณะกรรมการ
ยุทธศาสตร์ชาติในส่วนของโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายของ
ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) ต่อคณะกรรมการรัฐมนตรีเพื่อพิจารณา
สั่งการต่อไป

๒. เหตุผลความจำเป็นที่ต้องเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรี

เรื่องนี้เข้าข่ายต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐมนตรีตามมาตรา ๔ (๑) และ มาตรา ๔ (๑๒)
แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการเสนอเรื่องและการประชุมคณะรัฐมนตรี พ.ศ. ๒๕๔๘ รวมทั้งตามนัยของ
พระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓. สารสำคัญ

๓.๑ โครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ
และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) สำนักงานฯ ร่วมกับหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อน
ประเด็นแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.๑) หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็น

/แผนแม่บท...

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (จ.๒) และหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนย่อย (จ.๓) รวมทั้งทุกหน่วยงานของรัฐในระดับกรมหรือเทียบเท่า ในฐานะหน่วยปฏิบัติซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรงในการขับเคลื่อนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) ตามแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ เรื่อง แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ เพื่อให้การแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติของหน่วยงานของรัฐในห้วงระยะเวลาที่เหลือของยุทธศาสตร์ชาติ เป็นการดำเนินงานบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์ได้อย่างแท้จริง ยึดหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship: XYZ) และวงจรนโยบาย (Policy cycle) นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญในแต่ละปีงบประมาณ ในห้วงปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ที่สามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นห้วงที่ ๒ ของการดำเนินการตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยยึดแนวทางการดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ ใน ๔ แนวทาง ประกอบด้วย (๑) การมองเป้าหมายร่วมกัน (๒) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยและจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ (๓) การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ และ (๔) การจัดทำแผนปฏิบัติการผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Online) ในระหว่างช่วงเดือนมิถุนายน ถึง เดือนสิงหาคม ๒๕๖๔

ทั้งนี้ หน่วยงานของรัฐนำเข้าข้อเสนอโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ในระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (eMENSCR) และผ่านการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา (M๗) จำนวนทั้งสิ้น ๓,๐๓๙ โครงการ โดยสำนักงานฯ และหน่วยงานเจ้าภาพ จ.๑ จ.๒ และ จ.๓ ประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานฯ กำหนด และสำนักงานฯ ได้ประมวลผลคะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญฯ ตามกระบวนการทางสถิติ เพื่อพิจารณาคัดเลือกโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ของแต่ละเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการ และสามารถส่งผลการขับเคลื่อนการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดไว้ในห้วงปี ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ส่งผลให้ได้โครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๔๐๖ โครงการ ดังรายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย ๓ ทั้งนี้ หน่วยงานเจ้าของโครงการที่มีโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ จะต้องนำโครงการสำคัญฯ ไปบรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานร่วมกับการดำเนินงานตามภารกิจปกติอื่น ๆ และดำเนินการตามกระบวนการขอรับการจัดสรรงบประมาณต่อไป นอกจากนี้ ยังมีเป้าหมายแผนแม่บทย่อยที่ไม่มีโครงการสำคัญมารองรับจำนวนทั้งสิ้น ๔๕ เป้าหมาย จาก ๑๔๐ เป้าหมาย ซึ่งหน่วยงานของรัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนหลักภายใต้เป้าหมายย่อยจะต้องพิจารณาจัดทำโครงการให้ครอบคลุมทั้ง ๑๔๐ เป้าหมาย

๓.๒ แนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญ จากการดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญฯ ตามแนวทางดังกล่าว สำนักงานฯ ได้นำข้อสังเกตมาจัดทำเป็นแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติได้อย่างแท้จริง ประกอบด้วย

๓.๒.๑ แนวทางที่ ๑ การมองเป้าหมายร่วมกัน หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทุกระดับ และทุกหน่วยงานของรัฐ ต้องวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องกันเป้าหมายแผนแม่บทย่อย โดยพิจารณาจากภารกิจของหน่วยงาน และข้อมูลโครงการ/การดำเนินงานที่ผ่านมาภายใต้เป้าหมายแผนแม่บทย่อยในระบบ eMENSCR เพื่อนำไปสู่การมองเป้าหมายการพัฒนาาร่วมกัน และเกิดการประสานและขับเคลื่อนการดำเนินการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างบูรณาการในทิศทางเดียวกัน

๓.๒.๒ แนวทางที่ ๒ การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าที่ส่งผลให้บรรลุเป้าหมาย แผนแม่บทย่อย และการจัดทำข้อเสนอโครงการสำคัญ

๑) มอบหมายสำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ชาติ ดำเนินการจัดทำคู่มือการจัดทำโครงการสำคัญ และปฏิทินขับเคลื่อนกระบวนการจัดทำ โครงการสำคัญตามแนวทางการขับเคลื่อนตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ที่ให้ยึดแนวทาง การดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ สำหรับการดำเนินงานในระยะต่อไป

๒) ทุกหน่วยงานของรัฐ โดยเฉพาะหน่วยงานสนับสนุนหลักภายใต้ เป้าหมายแผนแม่บทย่อย ต้องจัดทำและปรับข้อเสนอโครงการสำคัญให้เป็นการดำเนินการบนฐานข้อมูล เชิงประจักษ์โดยหลักการความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (XYZ) มีความสอดคล้องกับห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย ทั้ง ๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อยภายใต้แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ฉบับแก้ไขปี ๒๕๖๖) และ มีการบูรณาการการดำเนินงาน/โครงการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การขอรับการจัดสรร งบประมาณต่อไป

๓) ทุกหน่วยงานของรัฐดำเนินการเสนอโครงการสำคัญที่ส่งผล ต่อการบรรลุเป้าหมายแผนแม่บทย่อยผ่านระบบ eMENSCR ให้ทันกรอบระยะเวลาการดำเนินการ

๓.๒.๓ แนวทางที่ ๓ การจัดลำดับความสำคัญของข้อเสนอโครงการ

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติทุกระดับ และหน่วยงานผู้มีสิทธิ์ประเมินให้คะแนน โครงการสำคัญต้องศึกษาและเข้าใจกระบวนการประเมินให้คะแนนข้อเสนอโครงการสำคัญ และเข้ามามีส่วนร่วม ในกระบวนการประเมินให้คะแนนตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกโครงการสำคัญอย่างเที่ยงตรง และเป็นธรรม เพื่อให้ได้ข้อเสนอโครงการสำคัญที่สามารถขับเคลื่อนการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ได้อย่างเป็นรูปธรรม

๓.๒.๔ แนวทางที่ ๔ การจัดทำแผนปฏิบัติการ

๑) ทุกหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนปฏิบัติการรายปี และแผนปฏิบัติ ราชการระยะ ๕ ปี รวมทั้งเมื่อสิ้นปีงบประมาณให้จัดทำรายงานแสดงผลสัมฤทธิ์ของแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรี ตามกระบวนการที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการ บริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๕๖ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒

๒) ทุกหน่วยงานของรัฐต้องนำเข้าและรายงานผลสัมฤทธิ์ของ แผนปฏิบัติการในระบบ eMENSCR ดังนี้ (๑) แผนปฏิบัติการรายปี นำเข้าภายในวันที่ ๓๐ ตุลาคม ของปีที่ได้รับงบประมาณ และรายงานผลสัมฤทธิ์ภายใน ๓ เดือนเมื่อสิ้นปีงบประมาณ (๒) แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี นำเข้าภายในวันที่ ๓๐ ตุลาคมของปีงบประมาณที่เริ่มดำเนินการ และให้รายงานผลสัมฤทธิ์เมื่อสิ้นสุด ระยะเวลาของแผนระยะ ๕ ปี ตามแนวทางของมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ทั้งนี้ กรณี เป็นหน่วยงานของรัฐที่ดำเนินงานตามปีปฏิทิน ให้นำเข้าแผนปฏิบัติการรายปีและแผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี ภายในวันที่ ๓๐ มกราคมของปีที่ได้รับงบประมาณหรือเริ่มดำเนินการ และรายงานผลสัมฤทธิ์ ภายใน ๓ เดือนเมื่อสิ้นปีปฏิทินหรือเสร็จสิ้นการดำเนินการ

๓.๒.๕ การจัดสรรงบประมาณ

๑) มอบหมายสำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณรองรับ การดำเนินการโครงการสำคัญประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๔๐๖ โครงการ ในลักษณะงบประมาณพิเศษ หรือ งบประมาณแบบบูรณาการเพื่อการบรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

/๒) มอบหมาย...

๒) มอบหมายสำนักงบประมาณใช้ห้วงใช้คุณค่าของประเทศไทย๑๔๐ เป้าหมายแผนแม่บทย่อยฯ (ฉบับแก้ไขปี ๒๕๖๖) ประกอบการพิจารณาการจัดสรรงบประมาณเพื่อการบรรลุ เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ต่อไป ซึ่งต้อง ครอบคลุมทุกปัจจัยและองค์ประกอบของห้วงใช้คุณค่าของเป้าหมายแผนแม่บทย่อย

๔. ข้อเสนอของส่วนราชการ

สำนักงานฯ ในฐานะสำนักงานเลขานุการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติขอเสนอ มติคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณา ดังนี้

๔.๑ เห็นชอบโครงการสำคัญประจำปี ๒๕๖๖ ที่ส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายของ ยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (ปี ๒๕๖๖ – ปี ๒๕๗๐) จำนวน ๔๐๖ โครงการ ตามข้อ ๓.๑ ตามที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ

๔.๒ เห็นชอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินการโครงการสำคัญ ตามข้อ ๓.๒ ตามที่คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อโปรดพิจารณาต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



(นายตฤชา พิขยนันท์)

เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

กองยุทธศาสตร์ชาติและการปฏิรูปประเทศ

โทร. ๐ ๒๒๘๐ ๔๐๘๕ ต่อ ๖๒๓๐

โทรสาร ๐ ๒๒๘๐ ๖๓๘๔

E-mail: Sorraya@nesdc.go.th

QR Code สิ่งที่มาด้วย





หน้าหลักเว็บไซต์ NSCR



ห่วงโซ่คุณค่าของประเทศไทย
140 เป้าหมายแผนแม่บทย่อย



คู่มือการจัดทำ
แผนระดับที่ 3



รายงานสรุปผลการดำเนินการ
ตามยุทธศาสตร์ชาติและ
แผนการปฏิรูปประเทศ



สรุปความเกี่ยวข้องของ
หน่วยงานกับแผนแม่บทฯ



หน่วยงานเจ้าภาพ
แผนแม่บทฯ



กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ
และมติคณะรัฐมนตรี
ที่เกี่ยวข้อง



ข้อมูลโครงการ/การดำเนินงาน
ในรูปแบบไฟล์ JSON
ในระบบ eMENSER



ระบบ eMENSER



ฐานข้อมูลเปิดภาครัฐเพื่อสนับสนุน
การติดตามและประเมินผล
การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ
(Open Data)



NESDC

<http://nscr.nesdc.go.th>



PRJ010365

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ Email : Pemanee@nesdc.go.th

Pimchanok.n@nesdc.go.th

Utumporn@nesdc.go.th

nscr@nesdc.go.th

emenscr@nesdc.go.th

เบอร์โทรศัพท์ : 083-276-5507,

085-543-7671, 064-298-5475

LINE Official Account : @nscr