

**แบบฟอร์มเสนอขอจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงาน**

**คณะ/สำนัก ..................................................**

**ชื่อศูนย์ .............................................**

**มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

**ข้อมูล ณ เดือน ........................ พ.ศ. ..............**

**ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำคณะ ในการประชุม ครั้งที่ ....../......**

**เมื่อวันที่ ...................**

**บทสรุปผู้บริหาร**

....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

กรุณาระบุสาระสำคัญในการจัดตั้งศูนย์ภายใต้ส่วนงานโดยสรุป เช่น

* เหตุผลความจำเป็น การตอบโจทย์ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และการตอบโจทย์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
* วัตถุประสงค์
* ความพร้อมและศักยภาพในการพัฒนา
* ความเสี่ยงหลักๆ ที่อาจเกิดขึ้น

**ชื่อศูนย์ ………………………..…………….**

**คณะ/สำนัก ...........................................**

----------------------------------

**1. เหตุผลและความจำเป็นในการจัดตั้งศูนย์** (ความพร้อมและศักยภาพที่ตอบสนองต่อพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย โดยเน้นการสร้างองค์ความรู้ งานวิจัย นวัตกรรม การให้บริการวิชาการ หรือการพัฒนาองค์ความรู้ที่มีอยู่สู่ความเป็นเลิศ (ทั้งนี้อาจก่อให้เกิดรายได้หรือไม่ก็ได้)

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**2. ผลการวิเคราะห์การตอบโจทย์ยุทธศาสตร์และภารกิจหลักของมหาวิทยาลัย**

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**3. ผลการวิเคราะห์การตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคม**

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

**4. วัตถุประสงค์ของศูนย์** (จะต้องสอดคล้องกับเหตุผลความจำเป็นและผลการวิเคราะห์ **ในข้อที่ 1 - 3)**

1. ........................................................................................................................................
2. .......................................................................................................................................
3. .......................................................................................................................................

**5. พันธกิจของศูนย์ (**จะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในข้อที่ 2)

1. ........................................................................................................................................
2. .......................................................................................................................................
3. .......................................................................................................................................

**6. การบริหารจัดการบุคลากร** (จะต้องไม่มีผลกระทบในภาพรวมของมหาวิทยาลัยในการบริหารจัดการที่เกี่ยวกับการกำหนดตำแหน่งเพิ่ม) ให้ระบุถึงการมอบหมายบุคลากรให้ปฏิบัติงานของศูนย์ภายใต้หน่วยงาน และโดยกำหนดเป็นภาระงานเพิ่มเติมของบุคลากร และการจ้างบุคคลในลักษณะจ้างเหมา ในกรณีที่ได้รับโครงการที่มีงบประมาณค่าจ้างเหมาบริการในปีนั้น ๆ

 **6.1 บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานของศูนย์ (ภาระงานเพิ่มเติมของบุคลากร)**

| **ลำดับ** | **ชื่อ – สกุล** | **ตำแหน่ง** | **คุณวุฒิ / สาขาวิชา** | **ภาระงานที่ได้รับมอบหมาย** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **รายชื่อผู้ปฏิบัติงาน** (พนักงานมหาวิทยาลัย ข้าราชการ ลูกจ้างในสังกัดมหาวิทยาลัย และพนักงานราชการ) |  |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |

**6.2 บุคคลที่ได้รับการจ้างในลักษณะจ้างเหมา (กรณีที่ได้รับโครงการที่มีงบประมาณค่าจ้างเหมาบริการในปีนั้น ๆ)**

|  **ลำดับ** | **ชื่อ – สกุล** | **ตำแหน่ง** | **คุณวุฒิ / สาขาวิชา** | **ภาระงานที่ได้รับมอบหมาย** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **รายชื่อพนักงาน** (ผู้ที่ได้รับการจ้างให้ปฏิบัติงานของศูนย์) |  |
| 1 |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |
| 3 |  |  |  |  |

**7. ปีที่เริ่มขับเคลื่อนการดำเนินงานของศูนย์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ..........**

**8. เป้าหมายผลผลิต** เป้าหมายผลผลิตสร้างองค์ความรู้ งานวิจัย นวัตกรรม ให้บริการวิชาการ หรือพัฒนาองค์ความรู้ของศูนย์ **ทั้งเชิงคุณภาพและปริมาณ** ในช่วงระยะเวลา ๕ ปี ให้ระบุถึงเป้าหมายและผลผลิตของที่ผ่านมา (ถ้ามี) และเป้าหมายผลผลิตในอนาคต

**8.1 ผลผลิตการดำเนินงานของศูนย์ (เชิงคุณภาพและเชิงปริมาณตามพันธกิจของศูนย์)**

| **ผลผลิต/กิจกรรม** | **ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา** (ถ้ามี) | **เป้าหมายผลผลิตการดำเนินงาน** |
| --- | --- | --- |
| **25..** | **25..** | **25..** | **25..** | **25..** | **25..** | **25..** | **25..** |
| **เชิงปริมาณ** (ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก)1..............................................................2.............................................................**เชิงคุณภาพ** (ทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก)1.............................................................2............................................................. |  |  |  |  |  |  |  |  |

 **8.2 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงาน (เชิงคุณภาพและปริมาณ)**

| **กิจกรรม** | **เป้าหมายเชิงคุณภาพ****และเชิงปริมาณ** | **ทรัพยากรที่ใช้** |
| --- | --- | --- |
| 1……………………………........ |  |  |
| 2……………………………........ |  |  |
| 3…………………………………… |  |  |

**9. การสร้างรายได้ของศูนย์**

❒ ไม่ก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์

❒ ก่อให้เกิดรายได้จากการดำเนินงานของศูนย์ ปีละประมาณ ............................. บาท โดยรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการรายได้ของหน่วยงานปกติ..................... (ระบุชื่อ)........................... ของส่วนงาน

**10. ประมาณการรายจ่าย**

❒ ไม่มีประมาณการรายจ่ายจากการดำเนินงานของศูนย์

❒ มีประมาณการรายจ่าย ปีละ ............................. บาท โดยรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของประมาณการรายจ่ายของหน่วยงานปกติ..................... (ระบุชื่อ)........................... ของส่วนงาน

**11. ตัวชี้วัดและแนวทางการประเมินผลประจำปี**

| **วัตถุประสงค์**(ตามที่ระบุไว้ในข้อ 4.) | **ตัวชี้วัด**(สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ข้อนั้น ๆ) | **หน่วยนับ** | **เป้าหมาย ปี 25...**(ปีที่เริ่มดำเนินการ) |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**หมายเหตุ\*** 1. กำหนดตัวชี้วัดให้ครบตามวัตถุประสงค์ทุกข้อ และตัวชี้วัดจะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ข้อนั้น ๆ

 2. การกำหนดตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ควรขึ้นต้นด้วย “จำนวน” “ร้อยละ” “ระยะเวลา” ฯลฯ ส่วนตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ จะเป็นการกำหนดเป็นเกณฑ์การประเมินหรือขั้นตอนการปฏิบัติงาน (Milestone) ควรขึ้นต้นด้วย “ระดับความสำเร็จ”

**12. วิเคราะห์ความเสี่ยงและแนวทางการจัดการ**

| **ความเสี่ยง** | **แนวทางการจัดการผลกระทบ** |
| --- | --- |
| 1. เช่น
* การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน
* ไม่มีงบประมาณดำเนินการ
 |  |
| 1. ..............................................................
 |  |
| 1. ..............................................................
 |  |

 ลงชื่อ ……………………………………………………………………

 (..................................................................)

 คณบดีคณะ..................