



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ
มหาวิทยาลัยแม่โจ้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน

(1 ตุลาคม 2567 ถึง 30 กันยายน 2568)

นำเสนอ

สภามหาวิทยาลัยในการประชุม 9/2568 วันที่ 29 พฤศจิกายน 2568

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 รอบ 12 เดือน

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2567 ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และได้มีการลงนามคำรับรองการปฏิบัติการ ระหว่างอธิการบดี และหัวหน้าส่วนงาน เพื่อร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2568 เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องมีการสรุปและรายงานผลการดำเนินงานตามแผน ทั้งนี้ สามารถพิจารณารายละเอียดผลการดำเนินงานได้ผ่านระบบ <https://kpi-monitoring.mju.ac.th>

ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ประกอบด้วยตัวชี้วัด จำนวน 45 ตัวชี้วัด ในรอบ 12 เดือน มีผลการดำเนินงานเฉลี่ย 4.4843 จากคะแนนเฉลี่ยเต็ม 5 คะแนน บรรลุเป้าหมายแล้ว 40 ตัวชี้วัด ยังไม่บรรลุเป้าหมาย 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายร้อยละ 88.89 ดังนี้

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2568

มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดทั้งหมด	ค่าน้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน (คะแนน)	การบรรลุเป้าหมาย (จำนวนตัวชี้วัด)	
				บรรลุเป้าหมายแล้ว	ไม่บรรลุเป้าหมาย
ภาพรวม	45	5	4.4843	40 (ร้อยละ 88.89)	5 (ร้อยละ 11.12)
1. การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงรุก (SPO)	8 (ร้อยละ 17.7)	1.5	1.2459	6 (ร้อยละ 75)	2 (ร้อยละ 25)
2. การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)	21 (ร้อยละ 46.67)	2.0	1.8223	20 (ร้อยละ 95.24)	1 (ร้อยละ 4.77)

มิติ/ประเด็น ยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด ทั้งหมด	ค่า น้ำหนัก	ผลการดำเนินงาน (คะแนน)	การบรรลุเป้าหมาย (จำนวนตัวชี้วัด)	
				บรรลุเป้าหมายแล้ว	ไม่บรรลุเป้าหมาย
3. ความเป็นนานาชาติ (Internationalization)	6 (ร้อยละ 13.34)	0.5	0.4960	6 (ร้อยละ 16.67)	–
4. การพลิกโฉม มหาวิทยาลัย (Reinventing U.)	6 (ร้อยละ 13.34)	0.5	0.4200	4 (ร้อยละ 66.67)	2 (ร้อยละ 33.34)
5. ความมั่นคงทาง งบประมาณและ ทรัพยากรอย่างยั่งยืน (Financial Sustainability)	4 (ร้อยละ 8.89)	0.5	0.5000	4 (ร้อยละ 100)	

สรุปผลการบรรลุเป้าหมายจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์และตัวชี้วัด

(เป้าหมาย / ผล 12 เดือน)

บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงรุก (SPO) (จำนวน 8 ตัวชี้วัด)	
1.1.1 ผลการจัดอันดับ World University Ranking (WUR) (เป้าหมายที่ 1,201-1,500 ของโลก/ผลอันดับที่ 1,201-1,500 ของโลก)	1.1.3 ผลการจัดอันดับ SCIMAGO ในประเทศไทย (เป้าหมายที่ 10/ผลอันดับ 13)
1.1.2 ผลการจัดอันดับ QS ด้านเกษตรและป่าไม้ (เป้าหมายที่ 401-450 ของโลก/ผลอันดับที่ 401-450 ของโลก)	1.1.8 ความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรแพทย์แผนไทย (เป้า 90/ผล 70)
1.1.4 ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking (เป้า 70/ ผล 70.20)	
1.1.5 คะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking (เป้า 8,200/ผล 8,415)	
1.1.6 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ (Organic University) (เป้า 90/ผล 98.18)	
1.1.7 ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Intelligent Agriculture) (เป้า 90/ผล 100)	

บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC) (จำนวน 22 ตัวชี้วัด)	
2.1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี (เป้า 5,000/ผล 5,635) 2.1.2 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาของหลักสูตร (เป้า 76/ ผล 81.08) 2.1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี (เป้า 77/ ผล 78.42) 2.1.4 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต (เป้า 4.25/ ผล 4.42) 2.1.5 รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิตระดับปริญญาตรี (เป้า 15,000/ผล 16,950) 2.1.6 ผลการประกันคุณภาพภายใน (เป้า4/ผล 4) 2.1.7 จำนวนรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต (เป้า 45/ผล 78) 2.1.8 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา บุคลากร ศิษย์เก่าหรือส่วนงาน ได้รับในระดับชาติ หรือนานาชาติ (เป้า 100/ ผล 222) 2.1.9 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่ผ่านกระบวนการ พัฒนาพัฒนาให้เป็นพลเมืองโลก ด้วยกระบวนการทักษะในศตวรรษที่ 21 (เป้า80/ผล 99.05) 2.2.2 จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์ (เป้า 40/ผล 50.322) 2.2.3 จำนวนครั้งในการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์ (เป้า 130/ผล 157)	2.2.1 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เป้า 120/ ผล 105.85)

บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
2.2.4 ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ. (เป้า40/ผล 73.94) 2.2.5 ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด (เป้า 90/ ผล 207.84) 2.2.6 จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ (เป้า45/ผล48) 2.3.1 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ (เป้า 80/ผล88.25) 2.3.2 ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ (เป้า 4/ ผล 4.51) 2.4.1 ความสำเร็จของแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (เป้า 80/ ผล 100) 2.5.1 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) (เป้า 85/ผล 89.17) 2.5.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการ (เป้า63/ผล 63.74) 2.5.3 ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินสมรรถนะเป็นไปตามมาตรฐาน (เป้า 70/ผล 96.37)	

บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (Internationalization) (จำนวน 6 ตัวชี้วัด)	
3.1.1 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ (เป้า 90/ผล 94.67) 3.1.2 จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ / ทุกหลักสูตร (เป้า 280/ ผล 630) 3.1.3 จำนวนอาจารย์/นักวิจัยแลกเปลี่ยน หรือบุคลากรชาวต่างชาติ (Inbound/Outbound) (เป้า 150/ผล 396) 3.1.4 จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนทุกระดับ ทุกหลักสูตร หรือผู้เข้ารับการฝึกอบรมชาวต่างชาติ (Inbound/ Outbound) (เป้า 250/ ผล 720) 3.1.5 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป (เป้า 50/ ผล 67.80) 3.1.6 จำนวนองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ (เป้า 42/ผล 90)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย(Reinventing) (จำนวน 6 ตัวชี้วัด)	
4.1.1 นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ (เป้า 1,000/ผล 2,273) 4.1.2 รางวัลด้านผู้ประกอบการ (เป้า 26/ผล 71) 4.1.4 บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม(เป้า 140/ ผล 538) 4.1.6 ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม (เป้า 50/ผล 91)	4.1.3 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ (เป้า 20/ผล 9.657) 4.1.5 งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ (เป้า 25/ผล 13.242)

บรรลุเป้าหมาย	ไม่บรรลุเป้าหมาย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ความมั่นคงทางงบประมาณและทรัพยากรอย่างยั่งยืน (Financial Sustainability) (จำนวน 4 ตัวชี้วัด)	
5.1.1 ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ต้องงบประมาณทั้งหมด (เป้า34/ผล 40.58) 5.1.2 จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ (เป้า50/ ผล 108.796) 5.1.3 จำนวนเงินในกองทุนเงินสะสมเพื่อความมั่นคง (เป้า 580/ผล 643.87) 5.1.4 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา (เป้าระดับ 3 (เพิ่มขึ้นร้อยละ4)/ ผลระดับ 5 (ลดลงร้อยละ 15.28)	

รายละเอียดผลการดำเนินงานพอสังเขป

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
มิติ/ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงรุก (SPO)			
เป้าประสงค์ 1.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างสุขภาวะที่ดี ยั่งยืน รักขโลก ไร้โรค (Intelligent Well-being Agriculture : IWA)			
1.1.1 ผลการจัดอันดับ World University Ranking (WUR)	ผลอันดับที่ 1,201-1,500 ของโลก	ผลอันดับที่ 1,201-1,500 ของโลก	
1.1.2 ผลการจัดอันดับ SCIMAGO ในประเทศ ไทย	10	13	
1.1.3 ผลการจัดอันดับ QS ด้านเกษตรและป่าไม้	ผลอันดับที่ 401-450 ของ โลก	ผลอันดับที่ 401-450 ของ โลก	
1.1.4 ผลการจัดอันดับ SDG Impact Ranking	70	70.20	
1.1.5 คะแนนการจัดอันดับ Green University Ranking	8,200.00	8,415.00	ผลคะแนน 8,415 จากคะแนนเต็ม 10,000 คะแนน จำแนกเป็น 1. Setting and Infrastructure 1200 คะแนน 2. Energy and Climate Change 1490 คะแนน 3. Waste 1650 คะแนน 4. Water 800 คะแนน 5. Transportation 1650 คะแนน

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
			6. Education & Research 1625
1.1.6 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ (Organic University)	90	98.18	ความสำเร็จจากการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการที่กำหนดไว้ ดังนี้ - ได้ดำเนินการจัดทำคู่มือในระบบ MAEJO GPS จำนวน 2 เรื่อง ดังนี้ - คู่มือ GPS มหาวิทยาลัยแม่โจ้ - เกณฑ์อ้างอิง แม่โจ้ พี จี เอส - ได้ดำเนินการขับเคลื่อนมาตรฐานอินทรีย์ในระบบ MAEJO PGS สู่กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจ ผู้ประกอบการ และผู้สนใจ ด้วยการจัดโครงการฝึกอบรม MAEJO PGS จำนวน 3 รุ่น - ได้รับการจัดสรรงบประมาณโครงการวิจัยมูลฐาน ด้านเกษตรอินทรีย์ จำนวน 8 โครงการ งบประมาณจำนวน 7,728,720 บาท - มีจำนวนผลงานทางวิชาการด้านเกษตรอินทรีย์ 6 โครงการ เดี่ยว งบประมาณ 2,483,000 บาท - มีบทความทางวิชาการและบทความวิจัยด้านเกษตรอินทรีย์ที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติ จำนวน 11 เรื่อง

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
			▪ จำนวนเทคโนโลยีนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ด้านเกษตรอินทรีย์ จำนวน 12 ต้นแบบ ▪ มีอนุสิทธิบัตร สิทธิบัตร และลิขสิทธิ์ด้านเกษตรอินทรีย์ จำนวน 7 ผลงาน ▪ ได้รับการจัดสรรงบประมาณโครงการบริการวิชาการด้านเกษตรอินทรีย์ในระดับชาติ จำนวน 18 โครงการ งบประมาณ 2,443,000 บาท ▪ โครงการบริการวิชาการที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์และส่งเสริมความเข้มแข็งแก่ชุมชนและสังคม จำนวน 15 โครงการ ▪ มี ประชาชน/เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการบริการวิชาการที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ต่อชีวิตและสังคมได้ จำนวน 284 คน ▪ มีแหล่งเรียนรู้ด้านเกษตรอินทรีย์(ต้นน้ำ/กลางน้ำ/ปลายน้ำ) ภายในมหาวิทยาลัยแม่โจ้ จำนวน 8 แห่ง 1. ฐานเรียนรู้การผลิตปุ๋ยอินทรีย์แบบไม่พลิกกลับกอง 2. ฐานเรียนรู้ฝึกอบรมการเลี้ยงไก่ไข่อินทรีย์และสาธิตการผลิตอาหารไก่ไข่อินทรีย์ 3. ศูนย์วัฒนธรรมเกษตรล้านนา 4. ศูนย์ปรับปรุงพันธุ์และผลิตเมล็ดพันธุ์ผักอินทรีย์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
			5. ศูนย์เรียนรู้เทคโนโลยีการควบคุมศัตรูพืชโดยชีววิธี มหาวิทยาลัยแม่โจ้ 6. ศูนย์พัฒนาเห็ดหลินจือและสมุนไพร 7. โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีผลิตปุ๋ยอินทรีย์เชิงเดี่ยว คุณภาพสูงมาตรฐาน IFOAM ในระดับอุตสาหกรรมขนาด กลางและขนาดใหญ่ 8. ศูนย์เรียนรู้การผลิตพืชสมุนไพรอินทรีย์
1.1.7 ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตร อัจฉริยะ (Intelligent Agriculture)	90	100	■ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 13/2568 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 ให้ความเห็นชอบแผน ยุทธศาสตร์เกษตรสมัยใหม่และเกษตรอัจฉริยะ ระยะ 5 ปี (2568–2572) ■ มีจำนวนเทคโนโลยี นวัตกรรมด้านเกษตรอัจฉริยะ มุ่งเป้า เกษตรปลอดภัย และเกษตรอินทรีย์ ตอบโจทย์ Bio–Circular–Green Economy และ SDGs จำนวน 20 ผลงาน ■ มีเครือข่ายความร่วมมือกับกลุ่มผู้ใช้นวัตกรรมเกษตรอัจฉริยะ 2 เครือข่าย ดังนี้ 1. กลุ่มผู้ปลูกมันสำปะหลังอินทรีย์ อำเภอตาลสุม จังหวัด อุบลราชธานี

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
			2. กลุ่มผู้ปลูกมันสำปะหลังอินทรีย์ อำเภอโพธิ์ไทร จังหวัดอุบลราชธานี และได้ดำเนินการจัดฝึกอบรมการใช้แอปพลิเคชัน C_STOCK และชุดวิเคราะห์ดินแบบพกพา กลุ่มเกษตรกร ผู้ผลิตมันสำปะหลังอินทรีย์ ต.นาคาย อ.ตาลชุม จ.อุบลราชธานี ซึ่งเป็นผลงานวิจัยของ รศ.ดร.ศุภจิตา อ่ำทอง คณะผลิตกรรมการเกษตร ■ มีเครือข่ายความร่วมมือกับแหล่งทุนภาครัฐและเอกชน จำนวน 2 ราย ■ มีเครือข่ายเกษตรกรอัจฉริยะที่ได้รับการพัฒนาและขยายความร่วมมือ จำนวน 3 เครือข่าย ■ มีจำนวนเทคโนโลยี นวัตกรรม และกระบวนการเกษตรอัจฉริยะที่ได้รับการพัฒนาต่อยอดกับชุมชน สังคม หรือพาณิชย์ จำนวน 5 ผลงาน ■ ได้ดำเนินการเสนอแผนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านเกษตรอัจฉริยะต่อแหล่งทุน ววน. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำนวน 1 แผนงาน ประกอบด้วย 1 โครงการชุด และ 7 โครงการเดี่ยว งบประมาณจำนวน 4,751,000 บาท และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ มีนักวิจัยอิสระ และนักศึกษาด้าน

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
			การเกษตรอัจฉริยะ ของแผนงานวิจัยและนวัตกรรมด้านเกษตร อัจฉริยะ จำนวน 4 คน
1.1.8 ความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรแพทย์ แผนไทย	90	70	■ คณะผลิตอยู่ระหว่างการจัดกิจกรรมขับเคลื่อนการดำเนินงาน คลินิกแพทย์แผนไทยและการพัฒนาหลักสูตร โดยได้มีการจัดทำ MOU ร่วมกับสมาคมแพทย์แผนไทย เชียงใหม่และโรงพยาบาล ชุมชน ■ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการจัดตั้งคณะสหเวชศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้
มิติ/ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การขับเคลื่อนผลการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก (MOC)			
เป้าประสงค์ 2.1 ผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่ก้าวทันต่อโลกสมัยใหม่และเป็นนักปฏิบัติที่เชี่ยวชาญ			
2.1.1 จำนวนนักศึกษาใหม่ระดับปริญญาตรี	5,000.00	5,635	ข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลนักศึกษา
2.1.2 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาภายใน ระยะเวลาของหลักสูตร	76	81.08	ข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลนักศึกษา
2.1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำหรือประกอบ อาชีพอิสระภายใน 1 ปี	77	78.42	ข้อมูลจากระบบสำรวจการจ้างงานทำ
2.1.4 ความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต	4.25	4.42	ข้อมูลจากระบบสำรวจการจ้างงานทำ
2.1.5 รายได้เริ่มต้นเฉลี่ยต่อเดือนของบัณฑิต ระดับปริญญาตรี	15,000.00	16,950	ข้อมูลจากระบบสำรวจการจ้างงานทำ

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
2.1.6 ผลการประกันคุณภาพภายใน	4	4	สรุปผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายในดังนี้ C1 ผลและกระบวนการรับสมัครและคัดเลือกผู้เรียน =4 C2 ผลและกระบวนการจัดการศึกษาของแต่ละหลักสูตรต่อผลการเรียนรู้ (Learning Outcomes) และความต้องการจำเป็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย=4 C3 ผลและกระบวนการวิจัย และกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรมตามทิศทางการพัฒนา ด้านวิจัยและเพื่อผู้เรียน =5 C4 ผลและกระบวนการบริการวิชาการ ตามทิศทางการพัฒนาด้านบริการวิชาการแก่ชุมชน และเพื่อผู้เรียน =5 C5 ผลและกระบวนการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อให้สอดคล้องหรือบูรณาการกับ พันธกิจอื่นของสถาบัน =5 C6 ผลและกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล =3 C7 ผลและกระบวนการบริหารจัดการด้านกายภาพ =4 C8 ผลและกระบวนการบริหารจัดการด้านภาวะผู้นำ ธรรมภิบาล และการตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย=4

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
2.1.7 จำนวนรายวิชาเรียนรู้ตลอดชีวิต	45	78	-หลักสูตรประกาศนียบัตร (Non degree) 27 หลักสูตร -รายวิชา MOOC จำนวน 35 รายวิชา -โครงการพัฒนาทักษะกำลังคนของประเทศ (Reskill/Upskill/Newskill) จำนวน 16 หลักสูตร
2.1.8 จำนวนรางวัลที่นักศึกษา บุคลากร คิษย์ เก่าหรือส่วนงาน ได้รับในระดับชาติ หรือนานาชาติ	100	222	ประกอบด้วย รางวัลประชุมวิชาการนำเสนอผลงาน รางวัลด้านการประกวดออกแบบ/ความคิดสร้างสรรค์ และรางวัลประกวดและแข่งขันทางวิชาการ
2.1.9 ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่ผ่าน กระบวนการ พัฒนาพัฒนาให้เป็นพลเมืองโลก ด้วยกระบวนการทักษะในศตวรรษที่ 21	80	99.05	ข้อมูลจากระบบฐานข้อมูลกิจกรรมนักศึกษา
เป้าประสงค์ที่ 2.2สร้างผลงานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่มีการบูรณาการศาสตร์ โดยใช้เกษตรเป็นรากฐาน และได้รับการยอมรับในระดับชาติ และนานาชาติ			
2.2.1 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	120,000,000.00	105,849,982	งบประมาณวิจัยทั้งสิ้น 49,482,186 บาทจำแนกเป็น 1. ด้านวิทย์ 64,261,947 บาท
2.2.2 จำนวนเงินวิจัยด้านสังคมศาสตร์	40,000,000.00	50,322,416	2. ด้านเกษตร 41,588,035 บาท 3. ด้านสังคม 50,322,416 บาท

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
2.2.3 จำนวนครั้งในการนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์	130	157	จำแนกการใช้ประโยชน์ ดังนี้ 1. เชิงเศรษฐกิจ 51 ครั้ง 2. เชิงสังคม 66 ครั้ง 3. เชิงวิชาการ 19 ครั้ง 4. ตามวัตถุประสงค์ 11 ครั้ง 5. เชิงนโยบาย 10 ครั้ง
2.2.4 ร้อยละของผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ตามเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการของ กพอ.	40	73.94	ผลการดำเนินงานจากฐานข้อมูลวิจัย
2.2.5 ร้อยละของบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation) ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	90	207.84	
2.2.6 จำนวนผลงานวิจัยที่ยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/บัญชีนวัตกรรม/นวัตกรรมต้นแบบ	45	48	อนุสิทธิบัตร จำนวน 38 ผลงาน สิทธิบัตร จำนวน 10 ชิ้นงาน
เป้าประสงค์ที่ 2.3 ให้บริการวิชาการเพื่อเป็นที่ยอมรับจากสังคม ชุมชน และประเทศ ด้วยศาสตร์ทางด้านการเกษตร			
2.3.1 จำนวนงบประมาณบริการวิชาการ	80,000,000.00	88,248,631	งบประมาณบริการวิชาการจากทุกแหล่งทุน
2.3.2 ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สังคม และคุณภาพชีวิตของชุมชนจากการบริการวิชาการ	4	4.51	

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
เป้าประสงค์ที่ 2.4 เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมเกษตรและสิ่งแวดล้อม และสร้างสรรค์นวัตกรรมด้านทุนทางวัฒนธรรม			
2.4.1 ความสำเร็จของแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	80	100	ผลการร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จำนวน 12 ตัวชี้วัด
เป้าประสงค์ที่ 2.5 มีการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ			
2.5.1 ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	85	89.17	ผลระดับค่าคะแนนพิจารณาตามประเภทตัวชี้วัดดังนี้ 1. การปฏิบัติหน้าที่ ร้อยละ 88.68 2. การใช้งบประมาณ ร้อยละ 89.83 3. การใช้อำนาจ ร้อยละ 98.42 4. การใช้ทรัพย์สินของราชการ ร้อยละ 86.87 5. การแก้ไขปัญหาการทุจริต ร้อยละ 84.10 6. คุณภาพการดำเนินงาน ร้อยละ 84.27 7. ประสิทธิภาพการสื่อสาร ร้อยละ 75.37 8. การปรับปรุงการทำงาน ร้อยละ 73.36 9. การเปิดเผยข้อมูล ร้อยละ 95 10. การป้องกันการทุจริต ร้อยละ 100
2.5.2 ร้อยละของบุคลากรที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	63	63.74	บุคลากรสายวิชาการทั้งสิ้น 659 คนประกอบด้วย ▪ อาจารย์ 306 คน ▪ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ 278 คน

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
			- รองศาสตราจารย์ 74 คน - ศาสตราจารย์ 1 คน - อยู่ระหว่างยื่นขอตำแหน่ง 26 คน
2.5.3 ร้อยละของบุคลากรที่มีผลการประเมินสมรรถนะเป็นไปตามมาตรฐาน	70	96.37	
มิติ/ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ (International)			
เป้าประสงค์ที่ 3.1 ความสำเร็จในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในระดับนานาชาติ			
3.1.1 ความสำเร็จของยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ	90	94.67	ผลการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการต่างประเทศประกอบด้วย (รายละเอียดตามเอกสารแนบ) - ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์ด้านการต่างประเทศ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 - โครงการฝึกอบรมนานาชาติหลักสูตร Indoor and Greenhouse High Value Crop Cultivation - โครงการจัดฝึกอบรมระยะสั้นให้บุคลากรกระทรวงเกษตรและปศุสัตว์ ราชอาณาจักรกัมพูชา จำนวน 5 หลักสูตร ได้แก่ Climate resilient agriculture / Climate smart livestock / Landscape floriculture / Senior executive & Leadership programme / Advance office management - การจัดทำหลักสูตรในรูปแบบ Micro Credential

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
			■ การพัฒนาระบบการออกใบเสร็จรับเงินเป็นภาษาอังกฤษ ■ ระบบการชำระค่าธรรมเนียมการศึกษาผ่านบัตรเครดิต (ระบบออนไลน์) ■ The 5th International Conference Agroforestry: Agroforestry for Sustainable Development ■ PAEPI International Extension Conference: Global Perspective Cultivating Cultural Diversity and Community Empowerment for a Prosperous Future ■ โครงการจัดการแข่งขันทักษะวิชาการในงาน The 11th Southeast Asian Agricultural and Food Engineering Student Chapter Annual Regional Convention 2025 (ARC2025) ■ การประชุมวิชาการระดับนานาชาติ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม (International Conference on Science Technology & Innovation Maejo University) ครั้งที่ 5 ■ การประชุมวิชาการนานาชาติ The 1st International Conference on Lifespan Innovation (ICLI 2025)

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
3.1.2 จำนวนนักศึกษาต่างชาติทุกระดับ / ทุกหลักสูตร	280	630	ประกอบด้วย ระดับปริญญาตรี 449 คน ปริญญาโท 88 คน และ ปริญญาเอก 93 คน
3.1.3 จำนวนอาจารย์/นักวิจัยแลกเปลี่ยน หรือ บุคลากรชาวต่างชาติ (Inbound/Outbound)	150	396	Inbound 326 คน Outbound 63 คน
3.1.4 จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนทุกระดับ ทุกหลักสูตร หรือผู้เข้ารับการฝึกอบรมชาวต่างชาติ (Inbound/ Outbound)	250	720	Inbound 540 คน Outbound 179 คน
3.1.5 ร้อยละของนักศึกษาที่มีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษ (CEFR) ตั้งแต่ B1 ขึ้นไป	50	67.80	นักศึกษาที่มีผลสอบสูงที่สุด 5 ลำดับแรกดังนี้ 1. คณะพยาบาลศาสตร์ ร้อยละ 92.3 2. คณะศิลปศาสตร์ ร้อยละ 97.5 3. วิทยาลัยพลังงาน ร้อยละ 82.6 4. คณะพัฒนาการท่องเที่ยว ร้อยละ 82.3 5. คณะเศรษฐศาสตร์ ร้อยละ 79.3 6. คณะวิทยาศาสตร์ ร้อยละ 79.2
3.1.6 จำนวนองค์ความรู้ด้านการเกษตรที่ได้รับ การยอมรับในระดับนานาชาติ	42	90	

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย(Reinventing)			
เป้าประสงค์ที่ 4.1 เป็นมหาวิทยาลัยด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology Development and Innovation)			
4.1.1 นักศึกษาและบัณฑิตผู้ประกอบการ หรือผู้ที่ได้รับการพัฒนาเป็นผู้ประกอบการ	1,000	2,273	
4.1.2 รางวัลด้านผู้ประกอบการ	26	71	
4.1.3 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก สนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่	20,000,000.00	9,657,288	
4.1.4 บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาและนักศึกษาที่ แลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม	140	538	
4.1.5 งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/ นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	25,000,000.00	13,242,321	
4.1.6 ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ และส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/ อุตสาหกรรม	50	91	

KPI	เป้า	ผล	รายละเอียด
มิติ/ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 มีความมั่นคงทางการเงินและเติบโตอย่างยั่งยืน (Financial Sustainability)			
เป้าประสงค์ที่ 5.1 เป็นมหาวิทยาลัยที่มีความมั่นคงทางงบประมาณและทรัพยากรอย่างยั่งยืน			
5.1.1 ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ต่อ งบประมาณทั้งหมด (มหาวิทยาลัย)	34	40.58	ผลการดำเนินงานจากระบบ E-Finance
5.1.2 จำนวนเงินรายได้จากการให้บริการ	50,000,000.00	108,805,167.34	ผลการดำเนินงานจากระบบ E-Finance
5.1.3 จำนวนเงินในกองทุนเงินสะสมเพื่อความ มั่นคง	580,000,000.00	643,872,821.92	ผลการดำเนินงานจากระบบ E-Finance
5.1.4 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเปรียบเทียบกับปีที่ ผ่านมา	4	-15.28	ผลการใช้ไฟฟ้าลดลงร้อยละ 15.28 จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ช่วงเวลาเดียวกัน

ผลการวิเคราะห์ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย	สาเหตุ	แนวทางการพัฒนาในปีงบประมาณต่อไป
1.1.1 ผลการจัดอันดับ SCIMAGO ในประเทศไทย (เป้าอันดับ 10/ ผลอันดับ 13)	1. ปัจจัยด้านผลงานวิจัย (Research Performance) ■ จำนวนบทความวิจัยในฐานข้อมูล Scopus ยังไม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ■ งานวิจัยส่วนใหญ่ยังอยู่ในวารสารระดับ Q3–Q4 ซึ่งส่งผลกระทบต่อคะแนน Impact และ Citation ต่ำ ■ ยังมีการทำงานวิจัยแบบกระจัดกระจาย (fragmented projects) ทำให้ไม่เกิดผลงานระดับ cluster หรือ thematic research ที่มีอิทธิพลต่อการอ้างอิง ■ การพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่และนักวิจัยรุ่นกลางยังไม่เต็มศักยภาพ 2. ปัจจัยด้านการอ้างอิง (Citations & Impact) ■ แม้ว่าผลงานบางส่วนมีคุณภาพ แต่ยังไม่สามารถสร้าง “เครือข่ายการอ้างอิง” ได้อย่างกว้างขวาง	1. Research Output ■ สนับสนุนการตีพิมพ์ในวารสาร Q1–Q2 ■ ตั้งเป้าหมาย publication per faculty ให้ชัดเจน ■ ใช้ระบบ mentor researcher ร่วมกับนักวิจัยอาวุโส 2. Citations Impact ■ ส่งเสริมการสร้างชุดงานวิจัย thematic cluster ที่เชื่อมโยงกัน ■ จัดกิจกรรม “Research Visibility” เพื่อเพิ่มการอ้างอิง (เช่น Google Scholar, ResearchGate) ■ ส่งเสริมหรือพัฒนาบุคลากรเกี่ยวกับ “Writing for High-Impact Journals” 3. International Collaboration ■ Co-publication กับมหาวิทยาลัยคู่ความร่วมมือระดับนานาชาติ ■ สนับสนุน Visiting Professor/Joint Research 4. Innovation & Societal Impact ■ พัฒนาผลงานนวัตกรรมให้จดสิทธิบัตรในระบบนานาชาติ

ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย	สาเหตุ	แนวทางการพัฒนาในปีงบประมาณต่อไป
	▪ ขาดกลไกการผลักดันให้บทความถูกเผยแพร่ในวารสารที่มีค่าการอ้างอิงสูง (Q1, Q2) ▪ งานวิจัยจำนวนหนึ่งเป็นเชิงประยุกต์ในระดับท้องถิ่น ซึ่งมักไม่ถูกอ้างอิงในวงวิชาการระดับนานาชาติ 3. ปัจจัยด้านความร่วมมือระหว่างประเทศ (International Collaboration) ▪ ความร่วมมือวิจัยกับต่างประเทศมีอยู่ แต่ยังจำกัดในบางสาขา ▪ ยังไม่เกิดโครงการร่วมวิจัย (co-publication) ที่ต่อเนื่องกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศระดับสูง 4. ปัจจัยด้านนวัตกรรมและสังคม (Innovation & Societal Impact) ▪ แม้มีงานบริการวิชาการและนวัตกรรมเชิงพื้นที่มาก แต่ SCIMAGO ให้น้ำหนักกับ การตีพิมพ์เชิงวิชาการ และนวัตกรรมที่จดสิทธิบัตรในฐานข้อมูลสากลมากกว่า	▪ สร้างหรือพัฒนาระบบฐานข้อมูลนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยให้เชื่อมกับระบบ SCIMAGO 5. Data Management ▪ พัฒนาระบบติดตาม publication & citation แบบ real-time ▪ ปรับปรุงระบบรายงานผลงานให้เชื่อมกับฐาน Scopus ของอาจารย์ทุกคน

ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย	สาเหตุ	แนวทางการพัฒนาในปีงบประมาณต่อไป
	■ การจดสิทธิบัตรและอนุสิทธิบัตรส่วนหนึ่งยังอยู่ในระดับประเทศ จึงไม่ส่งผลกระทบต่อคะแนนนานาชาติ 5. ปัจจัยเชิงระบบและข้อมูล ■ การส่งข้อมูลผลงานเข้าสู่ฐาน SCOPUS/SCIMAGO อาจยังไม่ครบถ้วนหรือมีความล่าช้า ■ การประสานข้อมูลระหว่างส่วนวิจัย คณะ และระบบฐานข้อมูลกลางยังต้องปรับปรุงให้สอดคล้องกัน	
1.1.8 ความสำเร็จในการพัฒนาหลักสูตรแพทย์แผนไทย (เป้า 90/ ผล 70)	■ อยู่ระหว่างปรับเปลี่ยนการดำเนินงานเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาโครงการจัดตั้งคณะสหเวชศาสตร์มหาวิทยาลัยแม่โจ้	■ บูรณาการการดำเนินงานให้เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการจัดตั้งคณะสหเวชศาสตร์
2.2.1 จำนวนเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (เป้า 120/ผล 105.85)	■ นักวิจัยอาวุโสซึ่งมีศักยภาพในการขอทุนวิจัย เกษียณอายุราชการ ■ นักวิจัยที่ได้รับทุนในปัจจุบันยังดำเนินงานวิจัยไม่แล้วเสร็จ จึงไม่ได้เสนอขอทุนวิจัยใหม่ ■ นักวิจัยที่เสนอขอและได้รับทุนวิจัย ส่วนใหญ่เป็นนักวิจัยรายเดิมที่เคยได้รับทุนมาก่อน	■ พัฒนานักวิจัยใหม่และนักวิจัยรุ่นกลางให้มีศักยภาพและมีความเข้มแข็งด้านการวิจัย ■ บริหารจัดการ/สนับสนุนการทำวิจัยของนักวิจัยที่ได้รับทุนให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่ระบุในสัญญารับทุน ■ กระตุ้น/กำหนดมาตรการสำหรับอาจารย์และนักวิจัยที่ไม่ทำงานวิจัย โดยให้งานวิจัยเป็นพันธกิจหนึ่งที่อาจารย์และนักวิจัยทุกคนต้องทำ

ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย	สาเหตุ	แนวทางการพัฒนาในปีงบประมาณต่อไป
	■ นักวิจัยส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับงบวิจัยมูลฐาน (FF) ในการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้/ต้นแบบ/IP ฯลฯ โดยไม่พัฒนาต่อยอดผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ ■ ลักษณะข้อเสนอการวิจัยเป็นโครงการ/เรื่อง/ประเด็นย่อย (fragment) จึงไม่สามารถสร้างผลลัพธ์และผลกระทบในวงกว้างได้ ■ ข้อเสนอการวิจัยของนักวิจัยไม่ตอบโจทย์/ไม่สามารถส่งมอบผลผลิต ผลลัพธ์ และผลกระทบได้ตามความต้องการของแหล่งทุน ■ แหล่งทุนวิจัย โดยเฉพาะแหล่งทุนมาตรฐานของประเทศปรับเปลี่ยนนโยบายและวิธีการให้ทุน โดยใช้วิธีมุ่งเป้าไปยังนักวิจัยรายบุคคล/รายคณะ ที่มีศักยภาพในการทำงานวิจัยนั้น ๆ	■ สนับสนุนและผลักดันให้อาจารย์และนักวิจัยรุ่นใหม่ได้มีโอกาสทำงานวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านวิชาการ ■ กำหนดเกณฑ์/ผลักดันให้นักวิจัยนำองค์ความรู้/ต้นแบบ/IP ฯลฯ จากงานวิจัยมูลฐานไปพัฒนาต่อยอดสู่การใช้ประโยชน์ในมิติต่าง ๆ ■ กำหนดเกณฑ์/ผลักดันให้นักวิจัยที่ได้รับงบวิจัยมูลฐาน (FF) เลื่อนระดับสู่การขอทุนวิจัยเชิงกลยุทธ์ (SF) หรือทุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ (RU) จากหน่วยบริหารและจัดการทุน (PMU) หรือทุนแหล่งทุนภายนอกอื่น ๆ ■ พัฒนาแผนงาน/ชุดโครงการเชิงบูรณาการร่วมกัน โดยมุ่งให้เกิดผลลัพธ์และผลกระทบเชิงประจักษ์ในวงกว้าง ตอบโจทย์แหล่งทุน ■ เชิญแหล่งทุนมาพบกับนักวิจัย ■ พัฒนาคุณภาพข้อเสนอการวิจัยให้ตรงกับความต้องการของแหล่งทุน ■ พัฒนานักวิจัย/ทีมวิจัยของมหาวิทยาลัยให้มีความเข้มแข็งและสร้างผลงานเชิงประจักษ์ ■ จัดให้มี/จ้างนักวิจัยอาวุโส (Professor) ที่มีศักยภาพในการขอทุนวิจัยทั้งภายในและต่างประเทศ

ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย	สาเหตุ	แนวทางการพัฒนาในปีงบประมาณต่อไป
4.1.3 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ (เป้า 20/ผล 9.657)	■ เนื่องจากเป็นตัวชี้วัดเลือกลงนาม ซึ่งมีส่วนงานลงนามคำรับรองการปฏิบัติการเพียงบางส่วน และถึงแม้จะมีการกำหนดเป็น Super KPIs ก็อาจจะยังมีการบันทึกผลการดำเนินงานเข้าสู่ระบบ ไม่ครบถ้วน	■ กำหนดมาตรการหรือแรงจูงใจให้ส่วนงาน หรือบุคลากรร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงาน หรือให้ความร่วมมือในการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ 2 ให้ครบถ้วน
4.1.5 งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ (เป้า 25/ผล 13.242)	■ การรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงาน Function ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผู้ประกอบการยังไม่ครบถ้วน ■ การรายงานผลการดำเนินงาน และการบันทึกข้อมูลงบประมาณวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้แก่ภาคธุรกิจ (บริการวิชาการ/การนำไปใช้ประโยชน์) ยังไม่ครบถ้วน	■ ประสานไปยังหน่วยงาน Function ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผู้ประกอบการในการรายงานเข้าสู่ระบบรายงานผล ■ สร้างความชัดเจนแก่ส่วนงาน เกี่ยวกับการนำข้อมูลเงินวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้แก่ภาคธุรกิจ รวมถึงงบประมาณบริการวิชาการ/การนำไปใช้ประโยชน์ มารายงานผลตัวชี้วัดได้

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์สำคัญ

1. ความสำเร็จของยุทธศาสตร์เกษตรอินทรีย์ (Organic University)

มิติ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
Output (ผลผลิต)	- จัดทำคู่มือ MAEJO GPS 2 เรื่อง - ผักอบรมระบบ MAEJO PGS 3 รุ่น - โครงการวิจัยฐานด้านเกษตรอินทรีย์ 8 โครงการ (7.7 ล้านบาท) - งานวิชาการด้านเกษตรอินทรีย์ 6 โครงการ (2.48 ล้านบาท) - บทความวิจัย 11 เรื่อง - นวัตกรรม/ต้นแบบ 12 ผลงาน - สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร/ลิขสิทธิ์ 7 ผลงาน - โครงการบริการวิชาการ 18 โครงการ (2.44 ล้านบาท) - ประชาชน/เกษตรกรได้รับประโยชน์ 284 คน - แหล่งเรียนรู้เกษตรอินทรีย์ในมหาวิทยาลัย 8 แห่ง	ผลผลิตเป็นรูปธรรมสูง ครอบคลุมทั้งองค์ความรู้ งานวิจัย และบริการชุมชน สะท้อนบทบาทมหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางด้านเกษตรอินทรีย์ครบวงจร (ต้นน้ำ-กลางน้ำ-ปลายน้ำ)
Outcome (ผลลัพธ์ระยะกลาง)	- เกิดเครือข่ายเกษตรกรและผู้ประกอบการในระบบ MAEJO PGS - เกิดการนำองค์ความรู้ไปใช้จริงในชุมชน 15 โครงการ - มีกระบวนการพัฒนามาตรฐานเกษตรอินทรีย์และองค์ความรู้ใหม่อย่างต่อเนื่อง	มหาวิทยาลัยสามารถสร้างการยอมรับด้านมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ ส่งผลให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนต้นแบบเกษตรอินทรีย์
Impact (ผลกระทบระยะยาว)	- สร้างอัตลักษณ์ “มหาวิทยาลัยเกษตรอินทรีย์” - ส่งเสริมเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)	มหาวิทยาลัยเป็นต้นแบบสถาบันอุดมศึกษาที่ขับเคลื่อนเกษตรอินทรีย์ครบวงจร เชื่อมโยงการเรียนรู้ วิจัย และบริการสังคม

มิติ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
	- ช่วยยกระดับภาพลักษณ์มหาวิทยาลัยในด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDG, Green Ranking 8,415 คะแนน)	

ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนา:

- การขยายผลสู่เชิงพาณิชย์โดยเชื่อมกับผู้ประกอบการ BCG
- การสร้างระบบติดตามเกษตรกรในเครือข่าย MAEJO PGS ให้เป็นฐานข้อมูลกลาง
- พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเกษตรกรอินทรีย์ระดับนานาชาติ

2. ความสำเร็จของการดำเนินงานด้านเกษตรอัจฉริยะ (Intelligent Agriculture)

มิติ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
Output (ผลผลิต)	- แผนยุทธศาสตร์เกษตรอัจฉริยะ 5 ปี (2568-2572) ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมบริหารมหาวิทยาลัย - ผลงานนวัตกรรมเกษตรอัจฉริยะ 20 ผลงาน - เครือข่ายผู้ใช้นวัตกรรม 2 เครือข่าย (กลุ่มเกษตรกรมันสำปะหลังอินทรีย์) - จัดฝึกอบรมการใช้แอป C_STOCK และเครื่องวิเคราะห์ดินแบบพกพา - ร่วมมือกับแหล่งทุนภาครัฐ-เอกชน 2 แห่ง - พัฒนาและขยายเครือข่ายเกษตรอัจฉริยะ 3 เครือข่าย - นวัตกรรมต่อยอดสู่ชุมชน/เชิงพาณิชย์ 5 ผลงาน	ผลผลิตเน้นการวางรากฐานเชิงยุทธศาสตร์และการพัฒนาเทคโนโลยีต้นแบบ ครอบคลุมทั้ง R&D และการเชื่อมโยงกับเกษตรกร

มิติ	ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
	- เสนอแผนงานวิจัยเกษตรอัจฉริยะต่อ ววน. งบ 4.75 ล้านบาท	
Outcome (ผลลัพธ์ ระยะกลาง)	- เกิดการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนต้นแบบ - มีการนำเทคโนโลยีไปใช้จริงในพื้นที่เกษตรอินทรีย์ - นักวิจัยและนักศึกษาเริ่มทำวิจัยต่อยอดด้านเกษตรอัจฉริยะ	มหาวิทยาลัยสร้างระบบนิเวศเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming Ecosystem) ที่เริ่มเห็นผลในพื้นที่ต้นแบบและเชื่อมโยงสู่ภาคอุตสาหกรรม
Impact (ผลกระทบ ระยะยาว)	- สนับสนุนเป้าหมาย BCG Economy และ SDGs - พัฒนาเกษตรแม่นยำ เพิ่มประสิทธิภาพผลผลิตและลดต้นทุน - เป็นฐานต้นแบบเกษตรอัจฉริยะภาคเหนือ	ยกระดับมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่ “ศูนย์กลางนวัตกรรมเกษตรอัจฉริยะ” เชื่อมโยงการวิจัย-ชุมชน-อุตสาหกรรมในระยะยาว

ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนา:

- สร้าง Smart Farm Demonstration และระบบข้อมูล IoT สำหรับการเรียนการสอน
- เชื่อมความร่วมมือกับภาคเอกชนและสตาร์ทอัพด้านการเกษตร
- เพิ่มการจัดสิทธิบัตรและต่อยอดเชิงพาณิชย์
- พัฒนาโมเดลธุรกิจจากผลงานนวัตกรรมให้เกิดรายได้

ผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติการ

ตามที่มหาวิทยาลัยได้ถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปี สู่ส่วนงานภายใน โดยจัดทำคำรับรองการปฏิบัติการระหว่างอธิการบดีกับหัวหน้าส่วนงานทั้งหมด นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของทั้งระดับมหาวิทยาลัยและทุกส่วนงานภายใน โดยเชื่อมโยงผลการดำเนินงานในแต่ละตัวชี้วัดจากฐานข้อมูลหลักด้านต่างๆของมหาวิทยาลัย (MJU Data Center) สู่ระบบ KPI Monitoring เพื่อให้ข้อมูลผลการดำเนินงานสามารถแสดงผลอย่างเป็น Real-time และได้เผยแพร่สู่สาธารณะตามแนวทางการหน่วยงานบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาล (ITA) ผ่านทางเว็บไซต์ www.kpi-monitorin.mju.ac.th ทำให้ผู้บริหารมหาวิทยาลัยทุกระดับ รวมทั้งคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหารและมหาวิทยาลัย สามารถติดตามความก้าวหน้าได้อย่างต่อเนื่อง

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ต.ค. 68

ส่วนงาน	จำนวนตัวชี้วัด			คะแนนรวม
	รวม	มิติ 1-5	มิติ 6	
มหาวิทยาลัย	45	-	-	4.4843
คณะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี				
วิทยาศาสตร์	45	41	4	4.8354
วิศวกรรมและอุตสาหกรรมฯ	48	41	7	4.5856
สถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ	46	38	8	4.4868
วิทยาลัยพลังงานทดแทน	49	37	12	4.8708
พยาบาลศาสตร์	41	33	8	3.5444
สัตวแพทยศาสตร์	28	24	4	3.5460
คณะด้านเกษตรศาสตร์				
ผลิตกรรมการเกษตร	70	42	28	4.5736
สัตวศาสตร์และเทคโนโลยี	44	39	5	4.4250
เทคโนโลยีการประมงและทรัพยากรทางน้ำ	43	37	6	4.4577
วิทยาลัยนานาชาติ	43	37	6	4.4507
ม.แม่โจ้-ชุมพร	43	38	5	4.6261
ม.แม่โจ้-แพร่ฯ	44	39	5	4.8343
คณะด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์				
สารสนเทศและการสื่อสาร	41	36	5	4.5534
บริหารธุรกิจ	42	36	6	4.7525
เศรษฐศาสตร์	42	37	5	4.7476

ส่วนงาน	จำนวนตัวชี้วัด			คะแนนรวม
	รวม	มิติ 1-5	มิติ 6	
พัฒนาการท่องเที่ยว	39	35	4	4.0138
ศิลปศาสตร์	41	37	4	4.6941
วิทยาลัยบริหารศาสตร์	46	36	10	3.9635
สำนัก				
สำนักวิจัยฯ	26	22	4	4.5028
สำนักหอสมุด	27	13	14	4.5947
สำนักบริหารและพัฒนานิชาการ	23	15	8	4.5346

หมายเหตุ: ข้อมูลอาจมีการเปลี่ยนแปลงเมื่อมีการอัปเดตฐานข้อมูลหรือมีการรายงานผลเข้าสู่ระบบเพิ่มเติม