เอกสารแนบ 1

กรอบการวิจัยสถาบัน วิธีการปฏิบัติ หลักเกณฑ์การประเมินข้อเสนอโครงการ และการจัดสรรงบประมาณโครงการวิจัยสถาบันมหาวิทยาลัยแม่โจ้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

****

1. ที่มา/หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี โครงสร้างประชากร การแข่งขันในระบบอุดมศึกษา และความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้มหาวิทยาลัยต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่อง การวิจัยสถาบันจึงเป็นกลไกสำคัญในการนำข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ มาวิเคราะห์ปัญหา โอกาส และทางเลือก เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบ

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 มหาวิทยาลัยแม่โจ้ ได้กำหนดกรอบการวิจัยสถาบันโดยมุ่งเน้น “วิจัยเพื่อการตัดสินใจและการเปลี่ยนแปลง” โดยให้ความสำคัญกับโจทย์ที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ สามารถนำผลไปใช้ได้จริง และสร้างประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ คณะกรรมการวิจัยสถาบัน ในการประชุม ครั้งที่ 4/2569 ในวันจันทร์ที่ 21 กันยายน 2569 ได้มีมติและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1) เห็นชอบในหลักการ กรอบการวิจัยสถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 (จำนวน 5 มิติ 21 โจทย์วิจัย) โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ จัดลำดับความสำคัญของโจทย์การวิจัยฯ ตามคะแนนภาพรวม ก่อนเสนอที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

2) การกำหนดกรอบการวิจัยสถาบันควรมุ่งเน้นโจทย์วิจัยที่มีความสำคัญเร่งด่วน และควรสนับสนุนงบประมาณตามระดับความสำคัญของโจทย์การวิจัย เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการพัฒนาโครงการ แบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้

2.1 โครงการวิจัยสถาบันแบบมุ่งเป้า งบประมาณไม่เกิน 70,000 บาท (ตามขอบเขตและผลกระทบของโครงการ) เป็นโครงการที่อยู่ภายใต้กรอบการวิจัย Priority 1 (เร่งด่วนและผลกระทบสูง)

2.2 โครงการวิจัยสถาบันทั่วไป งบประมาณไม่เกิน 50,000 บาท เป็นโครงการที่อยู่ภายใต้กรอบการวิจัย Priority 2 (สำคัญและพัฒนาศักยภาพ) และ Priority 3 (ระยะยาวและต่อยอด)

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อศึกษาปัญหาและโอกาสเชิงยุทธศาสตร์ที่มีผลต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

2.2 เพื่อพัฒนาแนวทาง นโยบาย หรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหาและยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน

2.3 เพื่อส่งเสริมการใช้ผลการวิจัยในการวางแผนและพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรม

2.4 เพื่อจัดทำข้อมูลและองค์ความรู้สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัย

3. กระบวนการดำเนินงาน



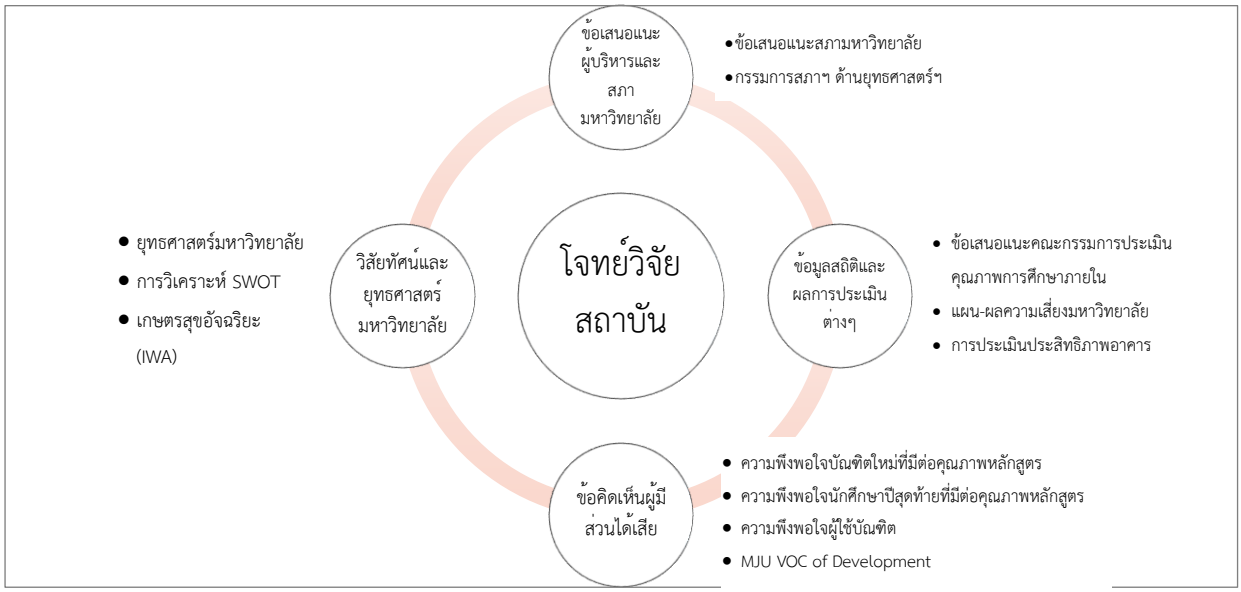
- วิเคราะห์ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และแนวโน้มการพัฒนา
- รวบรวม วิเคราะห์ปัญหาและข้อเสนอแนะจากผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสีย
- จัดส่งให้ผู้บริหารที่กำกับดูแลพิจารณา (ร่าง) กรอบการวิจัย
- ประกาศกรอบการวิจัยสถาบันที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

- เปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย
- กำหนด หลักเกณฑ์การพิจารณาข้อเสนอโครงการ
- คณะกรรมการพิจารณาและจัดลำดับความสำคัญของโครงการ
- อนุมัติโครงการที่ได้รับเลือกและจัดสรรงบประมาณ

- ติดตามความก้าวหน้าโครงการรายไตรมาส

- สังเคราะห์ผลการวิจัยและจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายเสนอต่อคณะกรรมการวิจัยสถาบันและคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

4. ที่มา/กรอบการวิเคราะห์โจทย์วิจัยสถาบัน



หมายเหตุ : รายละเอียดตามแหล่งที่มาในภาคผนวก

5. สรุปกรอบวิจัยสถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

มิติ	จำนวนโจทย์
1. ด้านการผลิตบัณฑิตและการพัฒนาผู้เรียน	5
2. ด้านการวิจัยและนวัตกรรม	4
3. ด้านการบริหารการเงิน ทรัพย์สิน และเทคโนโลยีดิจิทัล	5
4. ด้านยุทธศาสตร์ ธรรมาภิบาล และความยั่งยืนสถาบัน	4
5. ด้านทุนมนุษย์และการสื่อสาร	3
รวม	21

*หมายเหตุ : ที่มา (ร่าง) กรอบการวิจัยสถาบัน ปี 2570 รวบรวม วิเคราะห์ และจัดกลุ่มจากประเด็นปัญหาและข้อเสนอแนะ ดังข้อ 3. ที่มา/กรอบการวิเคราะห์โจทย์วิจัยสถาบัน

6. การจัดลำดับความสำคัญของโจทย์วิจัย

ระดับ	นิยาม
Priority 1 : เร่งด่วนและผลกระทบสูง	เป็นประเด็นเร่งด่วน มีผลกระทบต่อเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์สำคัญ และต้องใช้ข้อมูลจากการวิจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจเร่งด่วน
Priority 2 : สำคัญและพัฒนาศักยภาพ	มีผลต่อการพัฒนาองค์กร สามารถดำเนินการตามลำดับความสำคัญ และทรัพยากรที่มี
Priority 3 : ระยะยาวและต่อยอด	เป็นประเด็นที่ควรศึกษาและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับทิศทาง และความเปลี่ยนแปลงในอนาคต

7. กรอบการวิจัยสถาบัน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2570 (5 มิติ 21 โจทย์วิจัย)

เป้าหมายหลัก: ขับเคลื่อนเรือธงเกษตรอัจฉริยะเพื่อสุขภาวะที่ดี (IWA), มุ่งสู่มหาวิทยาลัยกลุ่ม 2 ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม, และแก้ปัญหาความเสี่ยงวิกฤตสถาบัน

มิติที่ 1 การผลิตบัณฑิตและการพัฒนาผู้เรียน (5 โจทย์)

โจทย์วิจัยสถาบัน	ความสำคัญของโจทย์วิจัย	
	Priority	ระดับ
1.1 การบูรณาการจัดการเรียนรู้ปฏิบัติจริง (Work-integrated Learning) ร่วมกับเอกชนและ Holding Company (เสริมทักษะอาชีพ)	2	สำคัญ
1.2 สำรวจความพร้อมห้องเรียน/ห้องปฏิบัติการ/ฟาร์ม/อื่น ๆ เพื่อรองรับเทคโนโลยี	2	สำคัญ
1.3 การพัฒนาระบบการจัดการเรียนรู้ตามเกณฑ์สากล (UKPSF) และคลังสื่อการเรียนรู้ส่วนกลาง (Central Repository) (ลดสื่อซ้ำซ้อน)	2	สำคัญ
1.4 การยกระดับคุณภาพบัณฑิตด้าน Future Skills, AI Literacy และภาษาอังกฤษสู่มาตรฐานสากล (แก้ช่องว่างตลาดงาน/CEFR)	3	ระยะยาว
1.5 การพัฒนากลยุทธ์การรับนักศึกษาที่ยืดหยุ่น (รับมือวิกฤตเด็กเกิดลดลง)	3	ระยะยาว

มิติที่ 2 ด้านการวิจัยและนวัตกรรม *(4 โจทย์)*

โจทย์วิจัยสถาบัน	ความสำคัญของโจทย์วิจัย	
	Priority	ระดับ
2.1 การปฏิรูประบบทุนวิจัยตอบโจทย์ตลาด (Market-Driven Research) และการวิเคราะห์ IP Landscape ล่วงหน้า รองรับ Strategic Fund (SF) ของ ววน. (รองรับ SF ววน. ปี 71)	2	สำคัญ
2.2 การขับเคลื่อน Product Champion และการพัฒนาระบบนิเวศ Spin-offs / Startups ของส่วนงาน (แก้รายได้วิจัยต่ำ 2.9%)	2	สำคัญ
2.3 การพัฒนากลยุทธ์การดึงดูดทุนวิจัยภายนอกและการสร้างเครือข่ายพันธมิตรวิจัยระดับชาติและนานาชาติ (แก้ปัญหา Scopus วิกฤต 2.17%)	2	สำคัญ
2.4 การขับเคลื่อนเรือธงเกษตรอัจฉริยะเพื่อสุขภาวะ (IWA) สู่เชิงพาณิชย์และการวางตำแหน่ง ม.กลุ่ม 2 (วางตำแหน่ง ม.กลุ่ม 2)	2	สำคัญ

มิติที่ 3 ด้านการบริหารการเงิน ทรัพย์สิน และเทคโนโลยีดิจิทัล (5 โจทย์)

โจทย์วิจัยสถาบัน	ความสำคัญของโจทย์วิจัย	
	Priority	ระดับ
3.1 การจัดทำพิมพ์เขียว Digital & AI Transformation และการจัดลำดับความคุ้มค่าการลงทุน IT (วางระบบ Single Data)	1	เร่งด่วน
3.2 การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลข้อมูล ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Governance, Cybersecurity & PDPA)	1	เร่งด่วน
3.3 การบริหารกองทุนสะสมระยะยาว (Endowing Fund) และการบริหารเงินรายได้/มูลนิธิ (แก้โครงสร้างรายได้เปราะบาง)	2	สำคัญ
3.4 การยกระดับระบบควบคุมภายในและการกำกับดูแลความเสี่ยงทางการเงิน บัญชี และพัสดุ (แก้ข้อสังเกตตรวจสอบภายใน 378 เรื่อง)	2	สำคัญ
3.5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการพื้นที่ อาคาร และห้องเรียนแบบรวมศูนย์ (Data-driven Scheduling) (เพิ่ม Room Utilization)	2	สำคัญ

มิติที่ 4 ด้านยุทธศาสตร์ ธรรมาภิบาล และความยั่งยืนสถาบัน (4 โจทย์)

โจทย์วิจัยสถาบัน	ความสำคัญของโจทย์วิจัย	
	Priority	ระดับ
4.1 การปฏิรูปกฎระเบียบและโครงสร้างองค์กรสู่ความคล่องตัว (Agile Governance & MJU as One)	1	เร่งด่วน
4.2. การขับเคลื่อนตำแหน่งมหาวิทยาลัยในเวทีสากล (Rankings) และการทำ Benchmarking เชิงลึก (เทียบเคียงคู่เทียบสากล)	2	สำคัญ
4.3 การจัดทำยุทธศาสตร์การบูรณาการและการสร้างมูลค่าร่วมของพื้นที่การศึกษา (แพร่ฯ–ชุมพร)	2	สำคัญ
4.4 การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสีเขียว พลังงานสะอาด และความเป็นกลางทางคาร์บอน (Green & Net Zero) (มุ่งสู่ Net Zero)	2	สำคัญ

มิติที่ 5 ทุนมนุษย์และการสื่อสาร (3 โจทย์)

โจทย์วิจัยสถาบัน	ความสำคัญของโจทย์วิจัย	
	Priority	ระดับ
5.1 การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ ระบบจูงใจกลุ่ม Talent และการสร้างผู้บริหารระยะยาว	2	สำคัญ
5.2 การสื่อสารเชิงรุกเพื่อสร้างความเข้าใจธรรมาภิบาลและกฎหมายมหาวิทยาลัยในกำกับ	2	สำคัญ
5.3 การพัฒนานวัตกรรมการสื่อสารภาพลักษณ์เชิงรุก (Aggressive PR) และการรับฟังเสียงสะท้อน	2	สำคัญ

8. หลักเกณฑ์การประเมินข้อเสนอโครงการวิจัยสถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

หลักเกณฑ์การประเมิน	น้ำหนัก	ประเด็นการพิจารณา
1. ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์	25%	ตรงตามกรอบวิจัยสถาบัน 5 มิติ และตอบสนองทิศทางยุทธศาสตร์สำคัญ อาทิ เรือธงเกษตรอัจฉริยะเพื่อสุขภาวะ (IWA) และการขับเคลื่อนสู่ ม.กลุ่ม 2
2. ความสำคัญ ความเร่งด่วน และผลกระทบ	25%	มุ่งแก้ไขปัญหาหรือความเสี่ยงวิกฤตของสถาบันอย่างทันท่วงที (Priority 1) และส่งผลกระทบเชิงบวกในวงกว้างต่อการพัฒนาองค์กร
3. การนำผลไปใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย	20%	มีข้อเสนอเชิงนโยบาย มาตรการ หรือแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม และนำไปประกอบการตัดสินใจเชิงบริหารได้จริง
4. ระเบียบวิธีวิจัยและความเป็นไปได้ของโครงการ	15%	วัตถุประสงค์ คำถามวิจัย และระเบียบวิธีวิจัยมีความถูกต้องตามหลักวิชาการ แผนงานมีความเป็นไปได้และแล้วเสร็จตามกรอบเวลา (ก.ย. 70)
5. ความคุ้มค่า ไม่ซ้ำซ้อน และความเหมาะสมของงบประมาณ	15%	ไม่ซ้ำซ้อนกับภารกิจประจำหรืองานเดิม และจัดสรรงบประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล คุ้มค่าตามกรอบวงเงินที่กำหนด
รวม	100%	

เกณฑ์การตัดสินผ่านการพิจารณา: คะแนนรวมไม่น้อยกว่า 70%

หมายเหตุ :

คะแนนเฉลี่ย ≥2.50 ขึ้นไป : จัดเป็น Priority 1 (เร่งด่วนสูงสุด) สำหรับการประกาศเปิดรับทุนมุ่งเป้า

คะแนนเฉลี่ย 1.50 – 2.49: จัดเป็น Priority 2 (สำคัญ) สำหรับการเปิดรับทุนทั่วไปตามกรอบยุทธศาสตร์

คะแนนเฉลี่ย < 1.50: จัดเป็น Priority 3 (ระยะยาว) หรือพิจารณาส่งต่อให้หน่วยงานต้นสังกัดขับเคลื่อนเป็นงานประจำ/งานโครงการปกติ

9. แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

ประเภท	กรอบวงเงิน	เงื่อนไข
1. โครงการวิจัยสถาบันแบบมุ่งเป้า	*50,000-70,000 บาท* (ตามขอบเขตและผลกระทบของโครงการ)	1) เป็นโครงการที่อยู่ภายใต้กรอบการวิจัย Priority 1 (เร่งด่วนและผลกระทบสูง) 2) มีผลผลัพธ์ และผลกระทบโครงการในวงกว้าง หรือกระทบต่อเป้าหมายหรือยุทธศาสตร์สำคัญของมหาวิทยาลัย หรือตอบสนองข้อสั่งการสภาฯ โดยตรง
2. โครงการวิจัยสถาบันทั่วไป	*30,000-50,000 บาท*	1) เป็นโครงการที่อยู่ภายใต้กรอบการวิจัย Priority 2 (สำคัญและพัฒนาศักยภาพ) และ Priority 3 (ระยะยาวและต่อยอด) 2) มีลักษณะเป็นการแก้ไขปัญหาทั่วไปหรือเฉพาะจุดขององค์กร หรือเป็นการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย (R2R) หรือการปรับปรุงประสิทธิภาพระดับมหาวิทยาลัย

10. ผลผลิตและผลลัพธ์ที่คาดหวัง

ผลผลิต (Output)

1) โครงการวิจัยสถาบันที่ตอบโจทย์การแก้ไขปัญหาและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
2) ชุดข้อมูลเชิงประจักษ์และองค์ความรู้เพื่อการตัดสินใจ
3) ข้อเสนอเชิงนโยบาย/แนวปฏิบัติหรือแนวทางพัฒนาที่ชัดเจน
4) การเผยแพร่และสื่อสารผลการวิจัยต่อผู้บริหารและส่วนงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์

ผลลัพธ์ (Outcome)

1) ผู้บริหารและหน่วยงานนำผลวิจัยไปใช้ประกอบการตัดสินใจ
2) เกิดการปรับปรุงนโยบาย แผนงาน ระบบงาน หรือกระบวนการ
3) เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงาน
4) สนับสนุนการบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

11. ปฏิทินการดำเนินงานด้านการวิจัยสถาบัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2570

ลำดับ	กิจกรรม / ขั้นตอนดำเนินงาน	แผนดำเนินการ	ผลลัพธ์ที่คาดหวัง
1. การกำหนดกรอบและแนวทางการวิจัยสถาบัน			
1.1	รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลเชิงประจักษ์ และจัดทำร่างประเด็นโจทย์วิจัยสถาบัน	ส.ค. 69	ประเด็นโจทย์วิจัยสำคัญที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และบริบทมหาวิทยาลัย
1.2	พิจารณากลั่นกรองกรอบและแนวทางการวิจัยโดยคณะกรรมการวิจัยสถาบัน	ก.ย. 69	ร่างกรอบการวิจัยสถาบัน
1.3	เสนอกรอบการวิจัยสถาบันต่อ - ที่ประชุมรองอธิการบดีและผู้ช่วยฯ - คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย	 9 ต.ค. 69 14 ต.ค. 69	กรอบการวิจัยสถาบันที่ได้รับความเห็นชอบ
1.4	ประกาศเผยแพร่กรอบการวิจัยสถาบัน และเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย	ต.ค. – พ.ย. 69	ข้อเสนอโครงการวิจัยสถาบันจากหน่วยงานและนักวิจัย
2. การพิจารณาและคัดเลือกข้อเสนอโครงการวิจัย			
2.1	พิจารณาคัดเลือกข้อเสนอโครงการ	พ.ย. 69	โครงการวิจัยที่ผ่านการคัดเลือก
2.2	แจ้งผลการพิจารณาและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการเพื่อปรับปรุงข้อเสนอโครงการ	พ.ย. 69	ข้อเสนอโครงการ (ฉบับปรับปรุง) พร้อมจัดทำสัญญารับทุน
3. การติดตามความก้าวหน้า และการเบิกจ่ายงบประมาณ			
3.1	จัดทำสัญญารับทุนอุดหนุนการวิจัย และเริ่มดำเนินโครงการวิจัยตามแผนงาน	พ.ย. 69-ธ.ค.69	สัญญารับทุนวิจัยฉบับลงนาม และโครงการเข้าสู่กระบวนการดำเนินงาน
3.2	**กองแผนงานโอนงบประมาณไปยังส่วนงาน**	พ.ย. 69	
3.3	**การติดตามและประเมินความก้าวหน้าโครงการวิจัย** • การติดตามความก้าวหน้า ครั้งที่ 1 • การติดตามความก้าวหน้า ครั้งที่ 2 • การติดตามความก้าวหน้า ครั้งที่ 3 (จัดส่งรายงานฉบับสมบูรณ์	 มี.ค. 70 มิ.ย. 70 ก.ย. 70	ผลการดำเนินโครงการเป็นไปตามแผนงาน วัตถุประสงค์ และเป้าหมายตัวชี้วัด
4. การสรุปผล และนำไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย			
4.1	สังเคราะห์ผลการวิจัยและจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบาย	ต.ค. 70	ชุดข้อเสนอเชิงนโยบายเพื่อการตัดสินใจและพัฒนามหาวิทยาลัย
4.2	นำเสนอผลการวิจัยต่อคณะกรรมการวิจัยสถาบันและคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย	ต.ค. 70	ผลการวิจัยที่ผ่านการพิจารณา เป็นข้อมูลไปสู่การกำหนดนโยบาย
4.3	ติดตามผลการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ และพัฒนา/ปรับปรุงกรอบการวิจัยสถาบันปีถัดไป	ส.ค. 69-ต.ค. 70	การพัฒนากรอบวิจัยปีถัดไป